

બહુવિધ વળતર મેળવવું

(એક મેનેજમેન્ટ કેસ લખવું)

હું મારા અભ્યાસક્રમ માટે મજૂર અને એક્વિઝિશન પર કેસ મટિરિયલ વિકસાવવાની તક શોધી રહ્યો હતો વ્યૂહાત્મક સંચાલન. જે ભારતીય કંપનીઓને આ પ્રકારનો અનુભવ હતો તેઓ મારી વાતનો જવાબ આપતા ન હતા તે હેતુ માટે વિનંતી.

1991 માં, મને યુરો-ઈન્ડિયા એક્સચેન્જ પ્રોગ્રામ હેઠળ ESADE, બાર્સેલોના મોકલવામાં આવ્યો. મુલાકાતના ભાગરૂપે, આઈ ઓલિમ્પિક રેફરલ તરીકે ઉભરી આવતી ચાર "સીક" હોસ્પિટલોના વિલીનીકરણ પર કેસ સ્ટડી વિકસાવવામાં સક્ષમ હતી. લગભગ 5 વર્ષમાં હોસ્પિટલ. અભ્યાસે વિલીનીકરણનું સફળતાપૂર્વક સંચાલન કરવા માટે રસપ્રદ સમજ આપી, ખાસ કરીને મજૂર પછીના એકીકરણ મુદ્દાઓ પર. આ મારો પહેલો ઇન્ટરનેશનલ કેસ સ્ટડી હતો.

કેસ સામગ્રીને અંતિમ રૂપ આપવા માટે, મેં તેની શિક્ષણ નોંધ લખવાનું વિચાર્યું. મેં શોધ્યું ESADE ની લાઇબ્રેરી હેતુ માટે સંબંધિત સૂચવેલા વાંચનને ઓળખવા માટે, પરંતુ સમજાયું કે કેસ મજૂર પછીના સંકલન સાથે સંકળાયેલા સંચાલકીય કાર્યો અને પડકારો દર્શાવ્યા, જે હતા. અત્યાર સુધી સાહિત્યમાં તે ઊંડાણ સુધી આવરી લેવામાં આવ્યું નથી. આમ કેસ સ્ટડીએ આ સંશોધન અંતરને દૂર કર્યું અને શિક્ષણની નોંધ એક સંશોધન પત્ર તરીકે ઉભરી આવી. તે જ પ્રસ્તુત અને પ્રકાશિત કરવામાં આવી હતી MDI, ગુડગાંવ ખાતે ભારતીય વ્યવસ્થાપન શાળાઓની VI વાર્ષિક પરિષદ.

કેસ સ્ટડી WACRA (વર્લ્ડ એસોસિએશન ફોર કેસ રિસર્ચ અને અરજી) બ્રાતિસ્લાવામાં આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદ, મને મારી પ્રથમ હાજરી આપવાની તક આપી આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદ.

આકસ્મિક રીતે, આનાથી મને પૂર્વ યુરોપીયનનો પ્રથમ વખત અનુભવ કરવાની તક મળી દેશ (સ્લોવાકિયા) અને અન્ય એક નાનો યુરોપિયન દેશ, ઓસ્ટ્રિયા (જે મેં જોયો ન હતો) બ્રાતિસ્લાવા જવાનો માર્ગ વિચેના થઈને હતો.

કેસ માટે સૂચવેલ રીડિંગ્સને ઓળખવા માટે ESADE ની લાઇબ્રેરીના સ્કેનિંગથી ઓળખવામાં મદદ મળી. અને મર્જર અને એક્વિઝિશનના વિવિધ પાસાઓને આવરી લેતા સાહિત્યની પ્રશંસા કરવી. આ ડિઝાઇન તરફ દોરી જાય છે સાથે પરામર્શ કરીને અભ્યાસક્રમની રૂપરેખાને આખરી ઓપ આપતા એમબીએ વિદ્યાર્થીઓ માટે વિષય પરના અભ્યાસક્રમ ESADE ની ફેકલ્ટી અને તે માટે સંબંધિત અભ્યાસક્રમ સામગ્રી એકત્રિત કરવી જે આપણામાં અસ્તિત્વમાં નથી પુસ્તકાલય. આ રીતે પ્રથમ વખત અમારા પીજીપી વિદ્યાર્થીઓ માટે કોર્સ શરૂ કરવાનું શક્ય બન્યું 1993-94માં દેશ. આ અનુભવોએ સાથે મળીને પ્રથમ ડિઝાઇન અને લોન્ચ કરવામાં પણ મદદ કરી સંસ્થામાં મર્જર અને એક્વિઝિશન પર મેનેજમેન્ટ ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામ, આ પહેલા મર્જર અને એક્વિઝિશનના 5 વર્ષ પહેલા આ વિષયે વેગ પકડ્યો હતો.

પાછળથી WACRA કોન્ફરન્સમાં હાજરી આપતી વખતે, ભારતમાં WACRA કોન્ફરન્સ યોજવાની શક્યતા શોધખોળ કરવામાં આવી હતી. તેઓ ઝોક જણાતા હતા અને દરખાસ્ત મોકલવાનું કહ્યું હતું. પરંતુ પર મને આશ્ચર્ય થયું કે જો પરિષદ સાકાર થઈ, જે IIML તરફથી કેસ સ્ટડીમાં યોગદાન આપશે. ઘણા ફેકલ્ટી ન હતા કેસો લખવા.

હું તે વર્ષે (1993-94) ત્રણેય પદોમાં ભણાવતો હતો. મેં PGP વિદ્યાર્થીઓ સાથે શક્યતાઓ શોધી કાઢી. તેમાંથી 40 સ્વૈચ્છિક થયા અને તેના અંતે 8 કેસ સ્ટડી બહાર આવ્યા. પરિષદ ન હતી સાકાર થાય છે, પરંતુ પ્રથમ IIML શ્રેણી (વિદ્યાર્થીઓના કેસ, મારા કેસ અને અન્ય ફેકલ્ટી મેમ્બર સાથે કેસો) બહાર આવ્યા. દીક્ષાંતના દિવસે માનવ સંસાધન વિકાસ મંત્રી દ્વારા તેનું વિમોચન કરવામાં આવ્યું હતું.

પરિષદની તૈયારીના ભાગરૂપે, મેં ઉપયોગ અને કેસ લેખનનો સર્વે હાથ ધર્યો હતો ભારતમાં મેનેજમેન્ટ સ્કૂલના ફેકલ્ટી સભ્યો દ્વારા.

વિદ્યાર્થીના કેસ લખવાના અનુભવ પરનું બીજું પેપર પણ વિકસાવવામાં આવ્યું હતું. આ બંને પેપર WACRA ની આગામી વાર્ષિક પરિષદમાં પ્રસ્તુતિ માટે સ્વીકારવામાં આવ્યા હતા.

કેસની ટ્રાયલ ચલાવવા માટે મેનેજમેન્ટ ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામ (MDP) તૈયાર કર્યો સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ (SM) "શેપિંગ ધ ફ્યુચર" શીર્ષક સાથે હાથ ધરવામાં આવ્યું હતું. આ પહેલું હતું સંસ્થામાં એસ.એમ. પર એમ.ડી.પી. ત્યારબાદ સંસ્થાએ ઘણા વર્ષો સુધી SM પર MDP કરવાનું ચાલુ રાખ્યું ઓછા સંસાધનો અને ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર હોવા છતાં.

કેસોનો સમૂહ મારા સાથીદારોને બતાવવામાં આવ્યો હતો અને તેઓએ સૂચવ્યું હતું કે તેને એ તરીકે પ્રકાશિત કરવું જોઈએ પુસ્તક. આમ એસએમ પર પ્રથમ કેસ બુક 1996 માં પ્રકાશિત થઈ હતી.

વિદ્યાર્થીઓ દ્વારા કેસોની નકલો ઉપલબ્ધ હોવાથી અને મેં તેમને પ્રકાશન માટે પ્રયાસ કરવાનું વચન આપ્યું હતું તેમના કેસો, મને વિદ્યાર્થીઓના 5 કેસ સાથે મારા કેસો (1981 થી લખેલા)ની નકલો મળી, તેમને સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ પ્રોસેસ હેઠળ આવરી લેવામાં આવેલા વિષયોના ક્રમમાં ગોઠવ્યા અને માસ્ટર બનાવ્યા કેસોની નકલ. AIMSના સચિવ તેનાથી એટલા પ્રભાવિત થયા કે તેમણે મંજૂરી આપવાનું નક્કી કર્યું મેનેજમેન્ટ ટીચિંગ પ્રોગ્રામ (MTP)નું આંશિક ભંડોળ. આમ પ્રથમ એમટીપી હાથ ધરવામાં આવી હતી જાન્યુઆરી 1996 માં આઈઆઈએમએલમાં 37 સહભાગીઓની રેકૉર્ડ સંખ્યા સાથે, ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચરમાં સમાવિષ્ટ લગભગ 20 MDP સહભાગીઓ માટે.

મેનેજમેન્ટ ટીચર્સ પ્રોગ્રામના અંતે, સહભાગીઓ, જેમાંથી મોટાભાગના ખૂબ જ વરિષ્ઠ હતા ફેકલ્ટી મેમ્બર્સ (37 માંથી 30 વાચકો અને તેથી વધુ) થી ખૂબ જ

પ્રભાવિત થયા શિક્ષણની કોલેજિયેટ સિસ્ટમ. વધારવા માટે કંઈક કરવું જોઈએ તેવી નમ્ર વિનંતી કરી હતી એક ઓછી કિંમતનું પ્લેટફોર્મ કે જે તેમને મળવા અને પોતાને અપડેટ કરવાની તક આપે છે, વર્ષ-દર-વર્ષ. આનાથી સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ નામની એક વ્યાવસાયિક સંસ્થા બની, જે આ પ્રકારનું પ્રથમ છે. દેશ ફોરમની પ્રથમ કોન્ફરન્સ 1997માં યોજાઈ હતી, જેનું આયોજન IIML ખાતે કરવામાં આવ્યું હતું. 2001 માં, ફોરમે WTO પર IIMA, IIMB, IIMC અને IIML ના પ્રથમ સંયુક્ત સેમિનારનું આયોજન કર્યું હતું. IIML ખાતે સૌપ્રથમ સંયુક્ત શૈક્ષણિક પ્રવૃત્તિ. આ પછી IIML દ્વારા WTO પર સંયુક્ત સેમિનાર યોજાયો હતો & IIFT તેમજ ગોવા યુનિવર્સિટી અને TERA ગોવા ગોવા ખાતે SMF ના નેજા હેઠળ. 2002 સુધીમાં, ધ સહકારની ભાવના ફેલાવા લાગી હતી. સહકારની ભાવના IIM ની બહાર અન્ય લોકો સુધી ફેલાય છે, બિન-IIM, MDI ગુડગાંવ, IIFM ભોપાલ ખાતે વાર્ષિક પરિષદો સાથે બિન-સરકારી સંસ્થાઓ અને XLRI જમશેદપુર. અત્યાર સુધીમાં, ફોરમે 19 કોન્ફરન્સ/સેમિનાર આયોજિત કર્યા છે 700 પેપર રજૂ કરવામાં આવ્યા છે.

2007 થી ફોરમે IIT બોમ્બે અને IIT કાનપુરના આયોજન સાથે તેની પરિષદો IIT સુધી ફેલાવી. અનુક્રમે 2007 અને 2008માં પરિષદો. ત્યારથી વાર્ષિક પરિષદ બહાર લાવવાનું શરૂ થયું. પુસ્તક તરીકે પસંદ કરેલા કાગળો. આઈઆઈએમએલ અને આઈઆઈએફટી વચ્ચે પણ સહકારની ભાવના જોઈએ છીએ. અન્ય સંસ્થાઓની જેમ આઈઆઈએમએલને વર્ષની સૌથી મોટી સંશોધન ગ્રાન્ટ મંજૂર કરવામાં આવી હતી. સંયુક્ત રીતે સંશોધન કરો. IIML એ IIM કોલિકોડના સહયોગથી 5 સંયુક્ત પરિષદો યોજી જેમાંથી 3 પુસ્તકો બહાર આવ્યા છે.

2003 માં, SMF દ્વારા એક સંકલિત રીતે મેનેજમેન્ટ ટીચર્સ પ્રોગ્રામ શરૂ કરવાનું નક્કી કર્યું 6 IIMs, XLRI, MDI અને IIFT નું કન્સોર્ટિયમ. તમામ 67 અઠવાડિયા-લાંબી MTP માં હાથ ધરવામાં આવ્યા છે જેમાં 1789 થી વધુ ફેકલ્ટી સભ્યોએ ભાગ લીધો હતો.

2010 માં, IIM અમદાવાદ ખાતે SMF ની પ્રથમ આંતરરાષ્ટ્રીય કોન્ફરન્સનું આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું.

પ્ર.1. 1991-92માં વિકસિત થયેલા M&A કેસ સ્ટડીમાંથી કેટલાં પરિણામો આવ્યા?

પ્ર.2. કેટલા પરિણામો પુનરાવર્તિત હતા?

પ્ર.3. વાર્તામાંથી જો કોઈ હોય તો શું પાઠ લઈ શકાય?

પ્ર.4 શું તે સફળતાની વાર્તા છે કે નિષ્ફળતાની વાર્તા?

પ્ર.5. શું કેસ સમગ્ર વિકાસને પકડે છે?

પ્ર.6. શું આ કેસમાં અન્ય વાર્તાઓ છુપાયેલી છે? કેટલા?

શિક્ષણ નોંધ

ના

કેસ ટ્રી

કેસનો સાર

કેસના ઉદ્દેશ્યો

આ કેસ નીચે સમજાવી શકે છે:

1. કેસ સામગ્રી વિ. કેસ સંશોધન

2. કેવી રીતે નવા વિચારો સંસ્થાની વૃદ્ધિ તરફ દોરી શકે છે

3. તક શું છે? શું વ્યક્તિએ તકના વિકાસમાં ભૂમિકા ભજવવી છે?

4. વ્યૂહાત્મક જોડાણ ➡ લાભો

- આઉટસોર્સિંગ દ્વારા જરૂરિયાતો પૂરી કરવી
- ઓછી કિંમત
- આઉટસોર્સ દ્વારા જરૂરિયાતો પૂરી કરવી
જે અન્યથા શક્ય નથી
- વ્યૂહાત્મક જોડાણની મર્યાદાઓ

5. એક ઘટનામાંથી બહુવિધ પરિણામ

6. નાના ➡ વિશિષ્ટતા પૂર્વિંગ સાથે કામ કરવું ➡ એકલા કરવા મુશ્કેલ

સંસાધનો પાતળી રીતે ફેલાય છે
વિવિધ સંસ્થાઓ

7. મોટા કાર્યો કેવી રીતે હાથ ધરવા

8. વ્યૂહરચના ઘડતર અને અમલીકરણની સારગ્રાહી પ્રક્રિયા

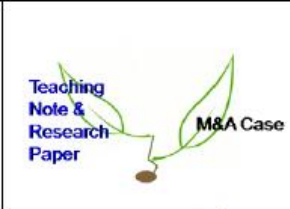
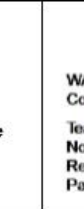
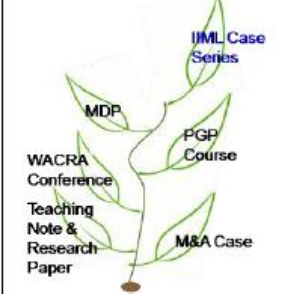
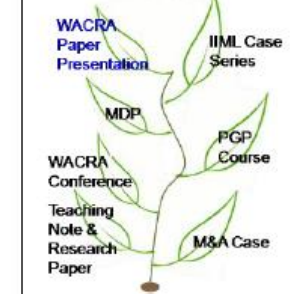
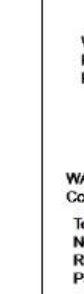
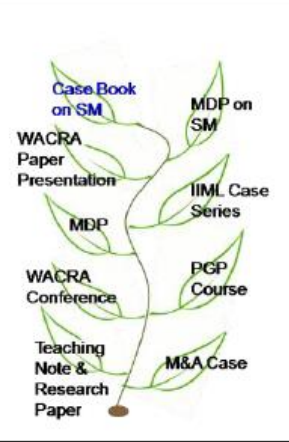
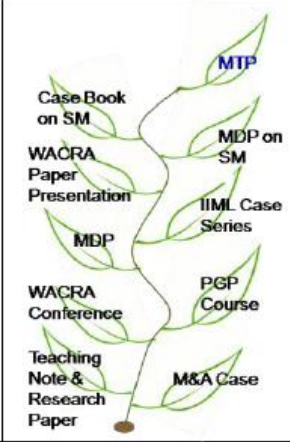
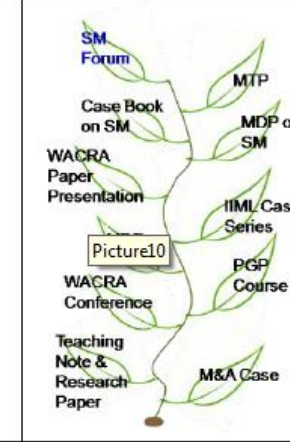
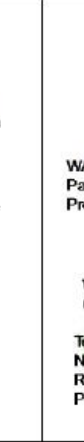
9. કર્મચારી વગરની સંસ્થા/પેપરલેસ ઓફિસ

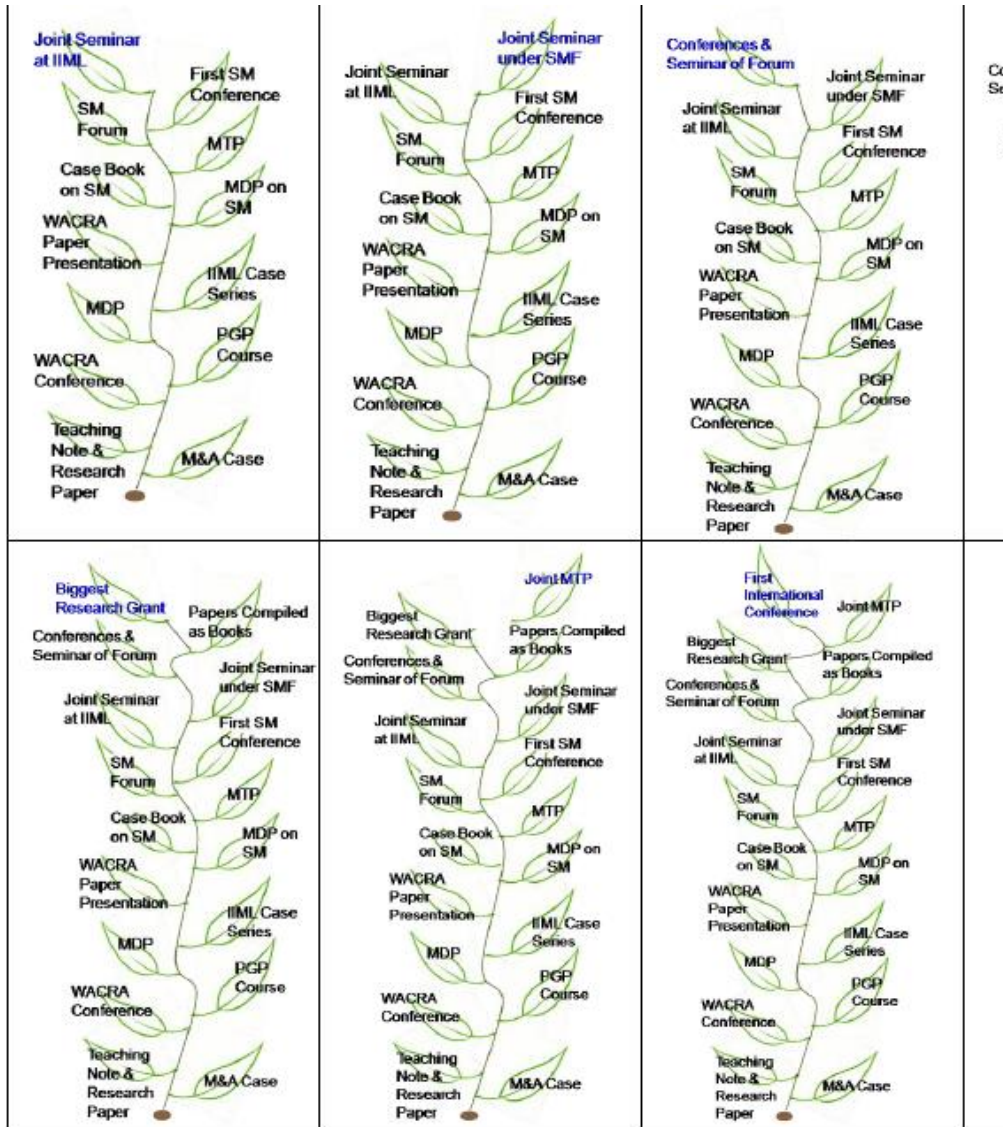
10. દેશમાં હાજર સ્વૈચ્છિક ભાવનાની ડિગ્રી (વિના કાર્યક્રમોનું સંચાલન માનદ)

11. કેવી રીતે તકો ખોવાઈ જાય છે

કેસના ઉપયોગો

કેસ વિશ્લેષણ

 M&A Case	 Teaching Note & Research Paper M&A Case	 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case	 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case
 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper MDP PGP Course M&A Case	 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper MDP IIML Case Series PGP Course M&A Case	 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper MDP IIML Case Series PGP Course M&A Case	 WACRA Conference Teaching Note & Research Paper MDP IIML Case Series PGP Course M&A Case
 Case Book on SM MDP on SM WACRA Paper Presentation MDP WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case	 Case Book on SM MDP on SM WACRA Paper Presentation MDP WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case	 Case Book on SM MDP on SM WACRA Paper Presentation MDP WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case	 Case Book on SM MDP on SM WACRA Paper Presentation MDP WACRA Conference Teaching Note & Research Paper M&A Case



વૃહાત્મક વ્યવસ્થાપન વૃક્ષ

1. મજર અને એક્ટિવિઝિશન કેસ

હું મર્જર અને એક્વિઝિશન માટે કેસ મટિરિયલ વિકસાવવાની તક શોધી રહ્યો હતો વ્યૂહાત્મક સંચાલન પરનો મારો અભ્યાસક્રમ. જે ભારતીય કંપનીઓને આનો અનુભવ હતો પ્રકારની હેતુ માટે મારી વિનંતીનો જવાબ આપતા ન હતા. 1991 માં, મને યુરો-ઈન્ડિયા એક્સચેન્જ પ્રોગ્રામ હેઠળ ESADE, બાર્સેલોના મોકલવામાં આવ્યો. એક તરીકે મુલાકાતના ભાગરૂપે, હું ચાર "બીમાર" હોસ્પિટલોના વિલીનીકરણ પર કેસ સ્ટડી વિકસાવવામાં સક્ષમ હતો જે લગભગ 5 વર્ષમાં ઓલિમ્પિક રેફરલ હોસ્પિટલ તરીકે ઉભરી. અભ્યાસ રસપ્રદ આપ્યો મર્જરને સફળતાપૂર્વક મેનેજ કરવાની સમજ, ખાસ કરીને મર્જર પછીના એકીકરણ મુદ્દાઓ પર. આ મારો પહેલો ઇન્ટરનેશનલ કેસ સ્ટડી હતો.

2. ટીચિંગ નોટ અને રિસર્ચ પેપર

કેસ સામગ્રીને અંતિમ રૂપ આપવા માટે, મેં તેની શિક્ષણ નોંધ લખવાનું વિચાર્યું. આ હેતુ માટે સંબંધિત સૂચવેલા વાંચનને ઓળખવા માટે મેં ESADE ની લાઇબ્રેરીમાં શોધ કરી, પરંતુ સમજાયું કે આ કેસ સંચાલકીય કાર્યો અને સંકળાયેલ પડકારોને દર્શાવે છે મર્જર પછીના એકીકરણ સાથે, જે સાહિત્યમાં તે ઊંડાણ સુધી આવરી લેવામાં આવ્યા ન હતા આમ અત્યાર સુધી. કેસ સ્ટડી આમ આ સંશોધન અંતર અને શિક્ષણ નોંધને દૂર કરે છે સંશોધન પત્ર તરીકે ઉભરી આવ્યો. તે જ રજૂ કરવામાં આવ્યું હતું અને VI માં પ્રકાશિત કરવામાં આવ્યું હતું. MDI, ગુડગાંવ ખાતે ભારતીય વ્યવસ્થાપન શાળાઓની વાર્ષિક પરિષદ.

3. WACRA કોન્ફરન્સ

કેસ સ્ટડી WACRA (વર્લ્ડ એસોસિએશન ફોર કેસ માટે સ્વીકારવામાં આવી હતી. સંશોધન અને એપ્લિકેશન) બ્રાતિસ્લાવા ખાતે આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદ, મને આપે છે. મારી પ્રથમ આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદમાં ભાગ લેવાની તક.

સંજોગવશાત, આનાથી મને પ્રથમ વખત અનુભવ મેળવવાની તક મળી. પૂર્વ

યુરોપિયન દેશ (સ્લોવાકિયા) અને અન્ય એક નાનો યુરોપિયન દેશ, ઓસ્ટ્રિયા (જે મેં જોયું ન હતું) કારણ કે બ્રાતિસ્લાવાનો માર્ગ વિદેશના થઈને જતો હતો.

4. પીજીપી કોર્સ

કેસ માટે સૂચવેલ રીડિંગ્સને ઓળખવા માટે ESADE ની લાઇબ્રેરીના સ્કેનિંગથી મદદ મળી. મર્જરના વિવિધ પાસાઓને આવરી લેતા સાહિત્યની ઓળખ અને પ્રશંસા કરવામાં એક્ઝિઝિશન. આનાથી એમબીએના વિદ્યાર્થીઓ માટે આ વિષય પરના કોર્સની રચના થાય છે, ESADE અને એકત્રીકરણના ફેકલ્ટી સાથે પરામર્શ કરીને અભ્યાસક્રમની રૂપરેખાને અંતિમ સ્વરૂપ આપવું. તે માટે સંબંધિત અભ્યાસક્રમ સામગ્રી જે અમારી લાઇબ્રેરીમાં અસ્તિત્વમાં નથી. તે આમ હતું. દેશમાં પ્રથમ વખત અમારા પીજીપી વિદ્યાર્થીઓ માટે કોર્સ શરૂ કરવાનું શક્ય છે

1993-94માં.

5. MDP

આ અનુભવોએ સાથે મળીને પ્રથમ ડિઝાઇન અને લોન્ચ કરવામાં પણ મદદ કરી. સંસ્થામાં મર્જર અને એક્ઝિઝિશન પર મેનેજમેન્ટ ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામ, વિષય વેગ મેળવે તે પહેલા અને મર્જર પહેલા અને એક્ઝિઝિશન 5 વર્ષ પછી મોજું બની ગયું.

6. IIML કેસ સિરીઝ

WACRA કોન્ફરન્સમાં હાજરી આપતી વખતે, WACRA યોજવાની શક્યતા. ભારતમાં કોન્ફરન્સની શોધખોળ કરવામાં આવી હતી. તેઓ ઝોક જણાતા હતા અને મોકલવા કહ્યું. દરખાસ્ત પાછા ફરતી વખતે મને આશ્ચર્ય થયું કે જો પરિષદ પૂર્ણ થઈ, તો કોણ કરશે. IIML તરફથી કેસ સ્ટડીમાં યોગદાન આપો. ઘણા ફેકલ્ટી કેસ લખતા ન હતા. હું તે વર્ષે (1993-94) ત્રણેય પદોમાં ભણાવતો હતો. સાથે શક્યતા અન્વેષણ કર્યું. પીજીપી વિદ્યાર્થીઓ. તેમાંથી 40 સ્વૈચ્છિક થયા અને તેના અંતે 8 કેસ સ્ટડી બહાર આવ્યા. પરિષદ સાકાર થઈ ન હતી,

પરંતુ પ્રથમ IIML શ્રેણી (વિદ્યાર્થીઓના કેસ સાથે, મારા કેસો અને અન્ય ફેકલ્ટી મેમ્બરના કેસો) બહાર આવ્યા. માનનીય દ્વારા તેનું વિમોચન કરવામાં આવ્યું હતું. દિક્ષાંત સમારોહના દિવસે એચઆરડી મંત્રી.

7. WACRA માં પેપર પ્રેઝન્ટેશન

કોન્ફરન્સની તૈયારીના ભાગ રૂપે, મેં ઉપયોગનો સર્વે હાથ ધર્યો હતો અને ભારતમાં મેનેજમેન્ટ સ્કૂલના ફેકલ્ટી સભ્યો દ્વારા કેસ રાઇટિંગ. વિદ્યાર્થીના કેસ લખવાના અનુભવ પરનું બીજું પેપર પણ વિકસાવવામાં આવ્યું હતું. બંનેની આગામી વાર્ષિક કોન્ફરન્સમાં પ્રસ્તુતિ માટે આ કાગળો સ્વીકારવામાં આવ્યા હતા WACRA.

8. વ્યૂહાત્મક સંચાલન પર MDP

કેસની ટ્રાયલ ચલાવવા માટે મેનેજમેન્ટ ડેવલપમેન્ટ તૈયાર કર્યું. સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ (SM) પર કાર્યક્રમ (MDP) શીર્ષક સાથે હાથ ધરવામાં આવ્યો હતો. "ભવિષ્યને આકાર આપવો". સંસ્થામાં SM પર આ પ્રથમ MDP હતો. ત્યારબાદ સંસ્થાએ ઘણા વર્ષો સુધી SM પર MDP કરવાનું ચાલુ રાખ્યું. ઓછા સંસાધનો અને ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર.

9. સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ પર કેસ બુક

કેસોનો સમૂહ મારા સાથીદારોને બતાવવામાં આવ્યો અને તેઓએ સૂચવ્યું કે તે હોવું જોઈએ. પુસ્તક તરીકે પ્રકાશિત. આમ એસએમ પર પ્રથમ કેસ બુક 1996 માં પ્રકાશિત થઈ હતી.

10. મેનેજમેન્ટ ટીચર્સ પ્રોગ્રામ

વિદ્યાર્થીઓ દ્વારા કેસની નકલો ઉપલબ્ધ હોવાથી અને મેં તેમને પ્રયાસ કરવાનું વચન આપ્યું હતું. તેમના કેસોનું પ્રકાશન. મને મારા કેસની નકલો મળી (1981 થી લખાયેલા). વિદ્યાર્થીઓના 5 કેસો સાથે, તેમને અંતર્ગત આવરી લેવાયેલા

વિષયોના ક્રમમાં ગોઠવ્યા.વ્યૂહાત્મક વ્યવસ્થાપન પ્રક્રિયા, અને કેસોની મુખ્ય નકલ બનાવી. સચિવ

AIMS ના તેનાથી એટલા પ્રભાવિત થયા કે તેમણે a ના આંશિક ભંડોળને મંજૂરી આપવાનું નક્કી કર્યું.

મેનેજમેન્ટ ટીચિંગ પ્રોગ્રામ (MTP). આમ પ્રથમ MTP ખાતે હાથ ધરવામાં આવ્યું હતું. IIML જાન્યુઆરી 1996 માં 37 સહભાગીઓની રેકૉર્ડ સંખ્યા સાથે, જેમાં સમાવવામાં આવ્યા હતા. લગભગ 20 MDP સહભાગીઓ માટે ઇન્ફાસ્ટ્રક્ચર.

11. સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ

મેનેજમેન્ટ ટીચર્સ પ્રોગ્રામના અંતે, સહભાગીઓ, જેમાંથી મોટાભાગના ખૂબ જ વરિષ્ઠ ફેકલ્ટી સભ્યો (37 માંથી 30 વાચકો અને તેથી વધુ) હતા. શિક્ષણની કોલેજિયેટ સિસ્ટમથી ખૂબ પ્રભાવિત. તેઓએ એક નમ્ર બનાવ્યું વિનંતી કરે છે કે ઓછા ખર્ચે પ્લેટફોર્મ પૂરું પાડવા માટે કંઈક કરવું જોઈએ. તેમને મળવાની અને પોતાને અપડેટ કરવાની તક, વર્ષ-વર્ષે. આનાથી એ સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ તરીકે ઓળખાતી વ્યાવસાયિક સંસ્થા, આ પ્રકારનું પ્રથમ દેશ.

12. ફોરમની પ્રથમ કોન્ફરન્સ

ફોરમની પ્રથમ કોન્ફરન્સ 1997માં યોજાઈ હતી, જે 1લી કોન્ફરન્સ હતી IIML ખાતે આયોજિત.

13. IIML ખાતે સંયુક્ત સેમિનાર

2001 માં, ફોરમે IIMA, IIMB, IIMC અને IIML ના પ્રથમ સંયુક્ત સેમિનારનું આયોજન કર્યું હતું. WTO પર, IIML ખાતે સૌપ્રથમ સંયુક્ત શૈક્ષણિક પ્રવૃત્તિ.

14. SMF હેઠળ WTO પર સંયુક્ત સેમિનાર

આ પછી IIML અને IIFT તેમજ યુનિવર્સિટી દ્વારા WTO પર સંયુક્ત સેમિનાર યોજાયો હતો. SMF ના નેજા હેઠળ ગોવા ખાતે ગોવા અને TERA ગોવા.

15. ફોરમના પરિષદો અને પરિસંવાદો

2002 સુધીમાં સહકારની ભાવના ફેલાવા લાગી. સહકારની ભાવના IIM ની બહાર અન્ય, બિન-IIM, વાર્ષિક સાથે બિન-સરકારી સંસ્થાઓમાં ફેલાવો MDI ગુડગાંવ, IIFM ભોપાલ અને XLRI જમશેદપુર ખાતે કોન્ફરન્સ. અત્યાર સુધી, ધ ફોરમે 17 કોન્ફરન્સ/સેમિનારનું આયોજન કર્યું છે જેમાં 600 થી વધુ પેપર થયા છે પ્રસ્તુત.

16. પુસ્તકો તરીકે સંકલિત પસંદગીના પેપર

2007 થી ફોરમે તેની પરિષદો IAT બોમ્બે અને IAT સાથે IAT સુધી ફેલાવી. કાનપુર અનુક્રમે 2007 અને 2008માં પરિષદોનું આયોજન કરે છે. ત્યારથી આ વાર્ષિક પરિષદમાં પસંદગીના પેપરોને પુસ્તક તરીકે બહાર લાવવાનું શરૂ થયું.

17. સૌથી મોટી સંશોધન અનુદાન

આઈઆઈએમએલ અને આઈઆઈએફટી વચ્ચે તેમજ અન્ય સાથે સહકારની ભાવના જોઈએ છીએ. સંસ્થાઓએ આઈઆઈએમએલને વર્ષની સૌથી મોટી સંશોધન ગ્રાન્ટ મંજૂર કરી સંયુક્ત રીતે સંશોધન કરો. આઈઆઈએમએલએ આઈઆઈએમ કોઝિકોડના સહયોગથી 5 હાથ ધર્યા હતા. સંયુક્ત પરિષદો જેમાંથી 3 પુસ્તકો બહાર આવ્યા છે.

18. સંયુક્ત MTP

2003 માં, SMF એ એક સંકલિત રીતે મેનેજમેન્ટ ટીચર્સ પ્રોગ્રામ શરૂ કરવાનું નક્કી કર્યું. 6 IIM, XLRI, MDI અને IIFT ના કન્સોર્ટિયમ દ્વારા. બધા 45 અઠવાડિયામાં MTPs હાથ ધરવામાં આવ્યા છે જેમાં 1200 થી વધુ ફેકલ્ટી સભ્યોએ ભાગ લીધો છે.

19. પ્રથમ આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદ

ની પ્રથમ આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદના રૂપમાં આ વૃક્ષનું રૂપ આવ્યું. 2010 માં IIM અમદાવાદ ખાતે સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ.

જો કેસ સ્ટડીના ઘણા પરિણામો શક્ય છે, તો શા માટે એક લખવાનું વિચારતા નથી?

પ્રશ્ન 1. માં વિકસિત M&A કેસ સ્ટડીમાંથી કેટલાં પરિણામો આવ્યાં 1991-92?

પ્રશ્ન 2. કેટલા પરિણામો પુનરાવર્તિત હતા?