

આંતરિક ડિઝાઇનની શક્તિ

“અરે, મારાથી ગુસ્સે ન થાવ. તે મારી ફેકલ્ટી કાઉન્સિલ અને સ્ટાફ છે, આર્કિટેક્ટ અને ઇન્જિનિયર ડિઝાઇનર, જે તેના માટે જવાબદાર છે. સૌથી વધુઇન્ટેક વધારવા માટે તમે તેમની સાથે સંરેખિત થવા માટે મારી પાસેથી શુલ્ક લઈ શકો છો” ડૉતુષાર પટેલ, અન્ય પાંચમાં તેમના કાઉન્ટર પાર્ટસ માટે IMP ના ડિરેક્ટરસંસ્થાઓ, જેમાંથી એક 80% ના વધારા પર થોડી અસ્વસ્થ હતીના પીજીપી (પોસ્ટ ગ્રેજ્યુએટ પ્રોગ્રામ) નાસેવનમાં જરૂરી વધારો IMP, OBC (અન્ય પછાત જાતિ) ક્વોટા હેઠળ. IMP એક હતીદ્વારા કુલ ઇન્ટેક વધારવા માટે 3 વર્ષનો સમય આપવામાં આવ્યો હતો 54%, જુલાઈ 2007 માં બેઠકો. IMP જરૂરી 80% વધી હતી.પ્રથમ વર્ષમાં જ 97 બેઠકો (15 બેઠકોને બદલે, એટલે કે 12%ની કલ્પનાઅગાઉ), જ્યારે અન્યોએ માત્ર 12-15% જેટલો વધારો કર્યો હતો અને હતોઆગામી બે વર્ષમાં બેલેન્સ ઉમેરો.

ડૉ. પટેલે જણાવ્યું હતું કે “માર્યમાં ફેકલ્ટી કાઉન્સિલ આ મુદ્દે ચર્ચા કરવા માટે મળી હતીસેવનમાં વધારો. હું આવી મીટિંગમાં હાજરી આપવા માટે પણ અચકાતી હતી, પરંતુકેટલાક વરિષ્ઠ સભ્યોની વિનંતી પર, હું તેમ કરવા માટે સંમત થયો. જો કે, આઇતેમને બે બાબતો સ્પષ્ટ કરી હતી. એક, બોર્ડ ઓફ ગવર્નર્સઉપરોક્ત બે વધારાના પીજીપી અભ્યાસક્રમો સુધી શીખવવા માટે ચૂકવણીનો નિર્ણયન્યૂનતમ 3 અભ્યાસક્રમો, સંલગ્ન ફેકલ્ટીની સમકક્ષ દરે, કરશેજો PGP ઇન્ટેકમાં વધારો થયો હોય તો જ અમલમાં મુકવામાં આવશે. નો મુદ્દોબોર્ડની મંજૂરી માટે મારા દ્વારા વધારાની ચુકવણી શરૂ કરવામાં આવી હતી કારણ કેવધારાની જરૂરિયાતને પહોંચી વળવા માટે ફેકલ્ટીની તીવ્ર અછત હતીટીચિંગ લોડ, જ્યારે ઓબીસી ક્વોટા સંબંધિત પીજીપી ઇન્ટેકમાં વધારો થાય છેસ્થળ બીજું, મને વ્યવસ્થા કરવા માટે ઓછામાં ઓછા 3-4 મહિનાની જરૂર હતીઇન્ફાસ્ટ્રક્ચર વધારવા માટે જરૂરી છે. “મીટિંગના અંતે”, તેમણે ઉમેર્યું, “ફેકલ્ટી

કાઉન્સિલે વધુ એક વિભાગ વધારવાનો ઠરાવ કર્યો 60 વિદ્યાર્થીઓ. અમે તેને આગામી બોર્ડ મીટિંગમાં મંજૂરી આપી દીધી છે.

જો કે પાછળથી કેટલીક રસપ્રદ ઘટનાઓ બની. એક, ધભારતની સર્વોચ્ચ અદાલતે 9મી એપ્રિલે OBC ક્વોટાના મુદ્દાને મંજૂરી આપી હતી. પરંતુ કલકત્તા હાઈકોર્ટે તેના અમલ પર સ્ટે આપ્યો. ડિરેક્ટર્સ એકબીજા સાથે વાત કરી અને નક્કી થયું કે એડમિશન હોવાથી અન્ય ઉમેદવારો માટે વિલંબ થવાથી, સંસ્થાઓ ઓફર મોકલી શકે છે પાછલા વર્ષની જેમ જ (એટલે કે ઓબીસી ક્વોટા પહેલાનું વર્ષ).

જરૂરી હોય ત્યાં ડેટાને છૂપા/પુનઃગોઠવવામાં આવ્યો છે, “અમારા એડમિશન ચેરમેને તે મુજબ 700 જનરલ કેટેગરીને ઓફર મોકલી ઉમેદવારો અને તેવી જ રીતે SC/ST વિદ્યાર્થીઓ માટે. પરંતુ, 140 ને બદલે અગાઉના વર્ષમાં સ્વીકૃતિઓમાંથી 190 સ્વીકૃતિઓ પ્રાપ્ત થઈ હતી સામાન્ય કેટેગરીના વિદ્યાર્થીઓ, ઉત્તમ નોકરીની નિમણૂક માટે આભાર 2008 ની સ્નાતક બેચ” ડૉ. પટેલે જણાવ્યું હતું. ત્યાં 3 ડોક્ટરલ વિદ્યાર્થીઓ હતા અને 2 PGP I રિપીટ ઉમેદવારો. આમ કુલ મળીને 235 બેઠકો બુક થઈ હતી. એસસી અને એસટી કેટેગરીના લોકો સહિત. સ્વીકૃતિઓ કંઈ હોઈ શકે છે ના મંજૂર. મે 2008 ના અંતમાં, કલકત્તા હાઈકોર્ટે પણ મંજૂરી આપી રોકાણ અમે હવે એક વિચિત્ર પરિસ્થિતિમાં ફસાઈ ગયા હતા. પછી પણ 60 બેઠકો વધીને, OBC ઉમેદવારો માટે માત્ર 5 જ રહી. “કોઈ કરશે આને હળવાશથી લો, અમને લાગ્યું. ઓબીસીના નામે એક સંપૂર્ણ વિભાગ વધ્યો ક્વોટા, અને માત્ર OBC 5 ઉમેદવારોને જ પ્રવેશ આપવામાં આવ્યો? તેણે કીધું.

તેથી તેને સંબોધવા માટે તાત્કાલિક ફેકલ્ટી કાઉન્સિલની બેઠક બોલાવવામાં આવી હતી મુદ્દો. સભ્યોએ ઇન્ટેક, વિભાગના કદ વગેરે પર ચર્ચા કરી, દરેકની ગણતરી કરી વર્ગખંડોમાં બેઠકો અને ઓબીસી

માટે વધુ 28 બેઠકોને મંજૂરી આપવાનો નિર્ણય લેવામાં આવ્યો હતો. ઉમેદવારો, OBC ઉમેદવારો માટે કુલ 33 બેઠકો પર લઈ જશે. તાત્કાલિકબોર્ડની બેઠક પણ બોલાવવામાં આવી હતી અને 268 બેઠકો માટે મંજૂરી લેવામાં આવી હતી. આમ તમામ 88 બેઠકો વધારવાનો નિર્ણય લેવાયો હતો.

બોર્ડ દ્વારા ઉપરોક્ત મંજૂરી બાદ અગમ્ય કારણોસર તાલેવામાં આવે છે, અન્ય સંસ્થાઓએ વેઈટિંગ લિસ્ટમાંથી પ્રવેશ ઓફર જારી કરી હતી અને લગભગ 48 સામાન્ય ઉમેદવારોએ ત્યાં જવા માટે પ્રવેશ પાછો ખેંચી લીધો હતો. IMP હતીસમગ્ર OBC ક્વોટા યાદીને સમાપ્ત કરવા માટે. ખરેખર, તેણે 70 ઓબીસીને પ્રવેશ આપ્યો. ઉમેદવારો, અને આમ લગભગ સમગ્ર 27% OBC આરક્ષણમાં કરવામાં આવ્યું છે. પ્રથમ વર્ષ પોતે. કુલ બેઠકોના 85%ના વધારાને કારણે, IMP હતીમંત્રાલય પાસેથી વધુ અનુદાન મળવાની અપેક્ષા છે, લગભગ 85%, જ્યારે અન્ય ઇન્સ્ટિટ્યૂટને તેમની વધેલી બેઠકોના %ના પ્રમાણમાં મળી, એટલે કે લગભગ 610%.

"તમે તે કરવા માટે કોઈ જાદુઈ લાકડીનો ઉપયોગ કર્યો હોવો જોઈએ" એકએ કટાક્ષ કર્યો. "કેવી રીતેશું તમે ઇન્ટેકમાં જરૂરી વધારાના 85%ને સમાવી શકો છો, ક્યારેતમે દાવો કરો છો કે તમારી સંસ્થામાં મહત્તમ મર્યાદાઓ છે અને વધુ જરૂરી છે. વિસ્તરણ માટે સમય, પ્રયત્ન અને પૈસા?" "કોઈ જાદુ નહીં, પરંતુ વ્યવસ્થાપક લાકડી. થોડી દૂરંદેશી, થોડી નવીનતા, થોડીસમાજની ચિંતા અને નસીબની ચિંતા, આ બધું કર્યું" ડૉ. પટેલે હસીને કહ્યું.

પોતાની જાતને. કેસ રાઈટરના પ્રશ્નના જવાબમાં ડૉ. પટેલે જણાવ્યું હતું. "હું આવ્યો ત્યારે અહીં સંસ્થા 60 વિદ્યાર્થીઓ (1 વિભાગ) 2002 થી 120 વિદ્યાર્થીઓ (2 વિભાગો) વર્ષ 2003માં મંત્રાલય પાસેથી માંગ. પરંતુ કમનસીબે બીજા તબક્કાનું બાંધકામ બીજા વિભાગ માટે

જરૂરી કામમાં ઘણો વિલંબ થયો હતો. આ 2જી 120 વિદ્યાર્થીઓ માટે જરૂરી વર્ગખંડ સંકુલ (CRC II) માત્ર અડધો હતો માર્ગ પરિણીત વિદ્યાર્થીઓની હોસ્ટેલહતી, પણ ત્યારથી હતી કોઈ પરિણીત વિદ્યાર્થીઓ ન હોતા, અમુક રૂમનો ઉપયોગ પ્રસંગોપાત મુલાકાત માટે થતો હતો ફેકલ્ટી જો કે, મોટાભાગના વિઝિટિંગ ફેકલ્ટી હોટલમાં રોકાતા હતા. એક મહેમાન ઘર અને અન્ય પરિણીત વિદ્યાર્થીઓની હોસ્ટેલ આવી રહી હતી. સંસ્થા હતી સંપૂર્ણપણે સરકાર પર નિર્ભર છે, અને ભંડોળ ત્યાં આવતું ન હતું મંત્રાલય અને સંસ્થાઓ વચ્ચે મડાગાંઠ હતી. મેં વિનંતી કરી આર્કિટેક્ટ્સ 36 સીટર ક્લાસરૂમને 60 સીટર અને 60 સીટરમાં રૂપાંતરિત કરશે CRC II માં 80-90 સીટરમાં વર્ગરૂમ. તેઓએ ફરીથી કામ કર્યું અને ઉપર આવ્યા 60 અને 80 સીટરરૂમની યોજના સાથે. આનાથી અમને ઝડપથી આગળ વધવામાં મદદ મળી જ્યારે પ્રથમ બેચ 120 પસાર થઈ રહી હતી ત્યારે 2005માં પીજીપીની માત્રા વધારીને 180 કરી બહાર."

સ્ટોપ ગેપ ક્લાસરૂમ બનાવવા માટે માર્ચ 2004માં નાણાં ફાળવવામાં આવ્યા હતા 120 વિદ્યાર્થીઓને સમાવવાની વ્યવસ્થા ઝડપી પાડીને બચાવી લેવામાં આવી હતી જુલાઈ 2004માં જ CRC II ની પૂર્ણતા, જે તૈયાર થવાની અપેક્ષા હતી જાન્યુઆરી 2005 સુધીમાં. CRC સાથે મારી પાસે બે 60 સીટર ક્લાસરૂમ અને બે છે 36 સીટર રૂમ પહેલેથી જ છે, કુલ 60+ સીટર ક્લાસરૂમની સંખ્યા 120 વિદ્યાર્થીઓની બેચના કદ માટે શરૂઆતમાં આયોજિત 4 ને બદલે 6 સુધી પહોંચી.બે વર્ગખંડો ખરેખર 80 વિદ્યાર્થીઓને સમાવી શકે છે. આપ્રથમમાં 280 વિદ્યાર્થીઓ (2*80+2*60) સમાવવા માટે કામમાં આવ્યુંવર્ષ, 2જી માટે બે 60 સીટર અને બે 36 સીટર ક્લાસરૂમ ઉપલબ્ધ છે વર્ષના વિદ્યાર્થીઓ. બપોરે લગભગ તમામ વર્ગખંડો ઉપલબ્ધ હતા બીજા વર્ષના વિદ્યાર્થીઓ માટે. જેમાં મોટી સંખ્યામાં તજજ્ઞ શિક્ષકો ઉપસ્થિત રહ્યા હતા બહારથી આવતા સભ્યો. ફ્લાઈટ્સ માત્રમાં અહીં પહોંચી હતી બપોરે 2જી વૈકલ્પિક અભ્યાસક્રમો માટે

વર્ગરૂમની આ ઉપલબ્ધતા, આમ, ફેકલ્ટી બહારના નિષ્ણાતની સગવડ સાથે સારી રીતે જેલ. તે મદદ કરી જો બેઠકો ઘટી જાય તો ઊભી થઈ શકે તેવી શરમજનક પરિસ્થિતિ પર કાબુ મેળવવો ઓબીસી ક્વોટાના વિદ્યાર્થીઓ માટે ટૂંકમાં અગાઉ ઉલ્લેખ કર્યો છે.

કામચલાઉ બનાવવા માટે 2004 માં નિર્ધારિત નાણાં 2જા વર્ષમાં 120 વિદ્યાર્થીઓ માટે વ્યવસ્થા, બેને સજ્જ કરવા માટે ઉપયોગ કરવામાં આવ્યો હતો પરિણીત વિદ્યાર્થીઓની હોસ્ટેલ અને ગેસ્ટહાઉસ. બે ઇન્ટિરિયર ડિઝાઇનર હતા નિમણૂક, એક ગેસ્ટહાઉસ માટે અને બીજી બે રૂપાંતરિત કરવા માટે 2 વધારાના ગેસ્ટહાઉસમાં પરિણીત વિદ્યાર્થીઓની છાત્રાલયો. તેઓએ ધર્મપરિવર્તન કર્યું તેમને 2 પ્રભાવશાળી ડબલ ઓક્યુપન્સી ગેસ્ટહાઉસમાં 48 બેડ આપે છે તમામ 3 ગેસ્ટહાઉસમાં એક સાથે મૂકવામાં આવે છે. ડિઝાઇન એટલી આકર્ષક હતી કે

માત્ર ઓછા ખર્ચે ફેકલ્ટી ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામના સહભાગીઓ જ નહીં તે ગમ્યું, પરંતુ જોબપ્લેસમેન્ટ માટે આવતા મુલાકાતીઓ પણ તેને પસંદ કરવા લાગ્યા શહેરની હોટેલો કરતાં આ ગેસ્ટહાઉસમાં રહો.

“જ્યારે અમેઇનટેક વધારીને 180 કર્યો, ત્યારે અમને વધુ બે હોસ્ટેલની જરૂર હતી. અમે 60 સિંગલ ઓક્યુપન્સી રૂમ અને અન્ય સાથે એક હોસ્ટેલ બનાવવાનું વિચાર્યું એક 42 ડબલ ઓક્યુપેન્સીરૂમ ધરાવતો, એક સાથે કદમાં થોડો મોટો જોડાયેલ શૌચાલય, 2 વ્યક્તિઓને સમાવવા માટે. તે એક પ્રયોગ હતો. અમારી પાસે હતું અવલોકન કર્યું કે તમામ પીજીપી વિદ્યાર્થીઓની છાત્રાલયોનો ઉપયોગ ફક્ત નવ માટે જ થતો હતો મહિના અને 3 મહિના માટે ખાલી હતા. અમે 42 ને સજ્જ કરવાનું વિચાર્યું રૂમહોસ્ટેલ જેમકે ગેસ્ટહાઉસ, જેથી તેનો પણ ઉપયોગ કરી શકાય ઉનાળામાં ઓછા ખર્ચે ફેકલ્ટી ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામનું આયોજન કરવું. આઇનિશિંગ એટલું આકર્ષક હતું કે બોર્ડ આગામી બે રાખવા માટે સંમત થયું વિદ્યાર્થીઓની છાત્રાલયો (64 અને 48 રૂમ ધરાવતી) પણ આજ રીતે

ડિઝાઇન કરવામાં આવી છે. પીજીપીના વિદ્યાર્થીઓને તે એટલું ગમ્યું કે તેઓએ સંસ્થાને વિનંતી કરી તેમને સિંગલ ઓક્યુપન્સીને બદલે ડબલ ઓક્યુપન્સી હોસ્ટેલનો ઉપયોગ કરવાની મંજૂરી આપો રાશિઓ ફક્ત આંતરીક ડિઝાઇન દ્વારા, 2009 સુધીમાં, અમને વધારાના મળ્યા ઉનાળામાં 212 (2*106) સહભાગીઓ FDP/MDP માટે આવાસ 2009, સિવિલવર્ક માટે કોઈ વધારાના ખર્ચ વિના (માત્ર ફર્નિશિંગ ખર્ચ વધારાનો હતો), અને PGP વિદ્યાર્થીઓને તેમની વિનંતી પર એક્ઝિક્યુટિવ આવાસ પણ આપે છે. ઓક્યુપન્સી બમણી કરીને, PGP માટે 106 વધારાની પથારીઓ ઉપલબ્ધ થઈ વિદ્યાર્થીઓ તેથી PGP વધારવા માટે 85 વિદ્યાર્થીઓને સમાવી શકાય છે ઇન્ટેક, પીજીપી ઇન્ટેક વધારવા માટે નિયમિત ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર પહેલા ઓબીસી ક્વોટા હેઠળ બનાવવામાં આવી શકે છે.

“મને ક્યારેય ઇન્ટરિયર ડિઝાઇનની શક્તિનો અહેસાસ થયો નહતો, ન તો એ હકીકત અવરોધો અને પર્યાવરણીય જોખમો તકો હોઈ શકે છે. તે અમને મદદ કરી ઝડપથી વધવું. વધુમાં, જ્યારે અમે પરિણીત વિદ્યાર્થીઓની છાત્રાલયનું રૂપાંતર કર્યું આકર્ષક ગેસ્ટહાઉસમાં, અમે લગભગ રૂ. દર વર્ષે 30 લાખ, વિઝિટિંગ ફેકલ્ટી માટે હોટલ અને ટ્રાન્સપોર્ટ પાછળ ખર્ચવામાં આવેલી રકમ. એ વર્ષની બચત લગભગ તેમને ફર્નિશિંગ ખર્ચ જેટલી છે. આ પણ નિયમિત ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર વગર MDP/FDP ચલાવવામાં મદદ કરી તે જ માટે. ત્રણ વર્ષમાં, અમે FDPs માં નેતૃત્વની સ્થિતિ હાંસલ કરી છે. પરંતુ વિદ્યાર્થીઓની છાત્રાલયોને આકર્ષક એક્ઝિક્યુટિવ હોસ્ટેલ બનાવી વધારાની રકમ આપી અર્થતંત્રો 3 લાખ ફી સાથે 85 વિદ્યાર્થીઓ નાઉમેરાથી રૂ. 250 લાખ (જે આવતા વર્ષે રૂ. 500 લાખ થશે) જ્યારે વધારાનો ખર્ચ માત્ર રૂ. 100 લાખ હતો. તે પણ વધારાની તરફદોરીમાં MDP/FDP/કોન્ફરન્સ યોજવા માટે આવાસ ફેકલ્ટી દ્વારા શક્ય તેટલો ઉનાળો. અને બધા ઉપર અમે વટાવીશ ક્યા OBC ક્વોટા મુજબ જરૂરી PGP બેઠકોમાં 10% વધારો, બીજામાં વર્ષ પોતેજ, એવું કંઈક જે આપણા સ્થાનમાં 7-8 વર્ષ લઈ શક્યું હોત”

ડો. પટેલે જણાવ્યું હતું.

પ્રશ્નો

પ્રશ્ન 1. IMP નો વિકાસદર કેટલો છે? સેવનમાંવધારો કેવી રીતેથાય છે સ્થાનલીધું? શું વૃદ્ધિપસંદગીની બાબતછે?

પ્રશ્ન 2. વ્યૂહરચના ઘડવાની પ્રક્રિયા અને વચ્ચેતફાવતકરો.આરોપણ શું કોઈ સભાન વ્યૂહરચના હતી?

પ્રશ્ન 3.

પરિવર્તનનુંસંચાલનકરવામાટેકઈવ્યૂહરચનાઓનોઉપયોગકરવામાં આવ્યોહતો?

પ્રશ્ન 4. આ વધારાને કારણે સંસ્થાને શું લાભોપ્રાપ્ત થયા હતા? નવીન વિચારસરણી/ ઈન્ટીરીયર ડીઝાઈનને કારણે કેટલો ફાયદો થાય છે?

શું તમે તેનું નાણાકીય મૂલ્ય સૂચવી શકો છો?

પ્રશ્ન 5. તત્વ મુજબ વિસ્તૃત રીતે, ડૉ. પટેલ દ્વારા ઉપયોગમાં લેવાતી વ્યવસ્થાપક લાકડી.

પ્રશ્ન 6. અન્ય સંસ્થાઓ કેટલી હદસુધી સમાન અભિગમ ને અનુસરી શકે છે

Power of Interior Design

Exhibit 1

(Rs. in Lakhs @)

	Student Intake	Income	Expenditure	Excess of Income over Exp. Income over Expend	Deprec.	Depreciation Fund	Surplus Before Deprec.	Govt. Grant Non-Plan	Transfer to Corpus Fund	Matching Grant	Total Corpus Fund
13	60										
14	120	692	685	8	197		205		0		
15	120	840	977	-137	396		259		750		
16	180	1736	1454	282	728		1010	723	1050		2917
17	180	1808	1549	259	855		1114	683	1128	622	4886
18	180	2123	1605	518	706		1234	683	1230	1108	6547
19	261	2528	1970	557	701	704	1963	741	1268		8459 *
20	305										Expected to cross 10000
contribution to Depreciation Fund is included. The institute never got more govt. grant											
ced to other institutes for same level of intake. Institute also charged lowest fee.											
1 Lakh= Rs. 100000											
								2830	5427	1730	

આંતરિક ડિઝાઇનની શક્તિ

પ્રદર્શન 2

સેવન અને વળતરપેકેજ (રૂ. લાખોમાં)

વર્ષ	વિદ્યાર્થી ઇન્ટેક	સૌથીવધુ	સરેરાશ
		રૂ. લાખમાં	
2003-04	60	10.4	6.4
2004-05	120	10.2	7.3
2005-06	120	16.7	9
2006-07	180	22	11.8
2007-08	180	29	14.8
2008-09	261	28	10.5*
2009-10	305	28	10.6**

- કારણે આર્થિકમંદી, જેના પરિણામે પેકેજમાં 20-25% તમામ સંસ્થાઓ** વધેલા બેચના કદ પર (નોંધ: 2008-09 બેચમાં સ્નાતક થયા 2009-10).

પ્રદર્શન ૩
તુલનાત્મક પ્લેસમેન્ટ પ્રદર્શન

ધરેલું	Inst 1	Inst 2	Inst 3	Inst 4	IMP
મહત્તમ	70	71	50	26	29
એવ.	17.9	16.4	12.3	13.4	14.8
ન્યૂનતમ	6.8	7	7.56	7.68	7.35
ઇન્ટેક					
2002	180	240	180	60	60
2003	240	300	300	120	120
2005				120	180
2008	280	300	300	180	180
Yrs. Of Operation	45	45	30	12	12
એવ. 2003 ના ઇન્ટેક સ્તરે પેકેજ (એટલે કે ટોચના					17.2

120					
વિદ્યાર્થી(ઓ)					
પાંચમી સંસ્થા માટે ડેટા ઉપલબ્ધ નથી					

