

બાર્સેલોનાથી પ્રેમ સાથે

ક્રિસ્ટોફર કોલંબસને તેની શોધ માટે લોકો જાણે છેઅમેરિકા. પરંતુ ઘણા લોકો જાણતા નથી કે તે સ્પેનમાં શું લાવ્યા. હું છુંકોલંબસ નહીં, પરંતુ મારી ESADE, બાર્સેલોનાની મુલાકાતની યાદો1991-92 દરમિયાન યુરો-ઈન્ડિયા એક્સચેન્જ પ્રોગ્રામ, મને પણ યાદ કરાવોઆજે, 27 વર્ષ પછી એક જ વિદેશ પ્રવાસથી શું મેળવી શકાય છે.

1. સિસ્ટર કોન્ચિતા

જ્યારે પણ હું બાર્સેલોનાને યાદ કરું છું ત્યારે સૌથી પહેલી વસ્તુ મને થાય છે તે બહેન છેકોન્ચિતા. તે બાર્સેલોનામાં મારી દત્તક લીધેલી મોટી બહેન હતી. ક્યારેય જોયું નથીબહેન જે મારી સાથે એ સત્તા સાથે સ્નેહથી વાત કરી શકે. તેણી એક હતીવૃદ્ધ મહિલા, ડાયરેક્ટર જનરલના અંગત સચિવ, જે વાત કરી શકે છેડીજીને કોલનો જવાબ આપતી વખતે વિવિધ યુરોપિયન ભાષાઓમાં અસ્ખલિત રીતેવિવિધ દેશોમાંથી. તે 12 કલાકની અંદર ફ્લેટ પરત મેળવી શકે છે, એકેકલ્ટી મિત્રની સૂટકેસ (જેણે તેને ગીરોના રેલ્વે સ્ટેશનમાં ગુમાવી હતી, જ્યારે ફ્રેન્ચ બાજુથી સ્પેનિશ બાજુ તરફ સંક્રમણ કરતી વખતે) કોણ આવી રહ્યું હતુંમને રોટરડેમથી મળો.

મધ્ય ડિસેમ્બર 1991 માં, નિવાસી મુદ્દા માટે તેની સાથે વાત કરતી વખતેવિદેશ મંત્રાલય તરફથી પરમિટ (સ્પેન વિઝા જારી કરતું ન હતું3 મહિનાથી વધુ સમય માટે તે દિવસોમાં રહો), મેં તેણીને કહ્યું કે મારે તે મેળવવું પડશેમારે ટૂંક સમયમાં ચુકે જવાનું છે. તેણીએ મારી તરફ જોયું અને પૂછ્યું, "તમે છો? આ રીતે જવું". મને મૂંઝાયેલો જોઈને તેણે મારા પંપ શૂઝ તરફ ઈશારો કર્યોઅને કહ્યું, "હું તને આ રીતે જવા નહીં દઉં. ઓફિસ પછી ખરીદી કરવા જઈશુંઅને તમારા માટે યોગ્ય બૂટની જોડી ખરીદો. તમે મારા પ્રિયને સ્થિર કરી દેશો." આસ્પર્શના હાવભાવે મને

ખાતરી આપી કે મારી પાસે બાર્સેલોનામાં ઓછામાં ઓછી એક બહેન છેમારી સંભાળ.

એક સાંજે જ્યારે મારો પરિવાર ભારતમાંથી મારી સાથે જોડાયો, ત્યારે બહેન અમને મળવા આવ્યા. જ્યારે મારી પત્ની રાત્રિભોજન તૈયાર કરી રહી હતી, ત્યારે બહેને મને પૂછ્યું “તે શું કરે છેકરવું”? મેં નમ્રતાથી જવાબ આપ્યો, તે હાઉસ વાઈફ હતી. તે સમજી શક્યો નહીં. ફરી પૂછતાં તેણીએ કહ્યું, “હું પણ હાઉસ વાઈફ છું, પણ તે શું કરે છે”? આઈતેણીના આખા દિવસની દિનચર્યા જણાવવાની હતી. સમજાવતા મેં કહ્યું, “તે જાગી જાય છેસવારે 5.30 ની આસપાસ. ફેશ થયા પછી તેને મારી બીજી દીકરી મળીતૈયાર થઈ અને પછી 7.30 ની આસપાસ બંને દીકરીઓને શાળાએ મોકલો. પછી તેણીમારા માટે નાસ્તો બનાવે છે. હું લગભગ 8.30 વાગ્યે બહાર નીકળ્યા પછી, તે BF તૈયાર થઈ જાય છેમારા પિતા માટે. 9.30 ની આસપાસ તે નાસ્તો કરે છે. પછી તે તૈયારી કરવાનું શરૂ કરે છેબપોરનું ભોજન લગભગ 1.30 વાગ્યાની આસપાસ હું પિતા સાથે આવીને લંચ લઉં છું.બાળકોલગભગ 2.30 વાગ્યાની આસપાસ પાછા ફરો નાનાને બપોરના ભોજન આપ્યા પછી, તે લે છેબપોરનું ભોજન આ સમય સુધીમાં તે લગભગ 3.45 વાગ્યા છે. પછી નોકરાણી સફાઈ માટે આવે છેવાસણો જે પછી મારી પત્ની આપણા બધા માટે સાંજની ચા બનાવે છે. 6.30 સુધીમાંp.m તે અમારા માટે રાત્રિભોજન તૈયાર કરવાનું શરૂ કરે છે. રાત્રે 9.30 વાગ્યા સુધીમાં હું સાથે ડિનર લઉં છુંપિતા જે પછી તે રાત્રિભોજન લે છે. સમય સુધીમાં તે બધા સાથે છેઆ રાતના 11 વાગ્યા છે.”, મેં સારાંશ આપ્યો.

“શું? આખો દિવસ રસોઈ?”, બહેન આશ્ચર્યચકિત થઈ ગયા.” પ્રોફેસર તમે પત્ની પ્રત્યે ફૂર છો. શા માટે તમે ડીપ ફીઝર ખરીદી શકતા નથીહેરિન કે જે તે માત્ર સવારે તૈયાર ખોરાક રાખી શકે છે અનેઆખો દિવસ રાંધવાને બદલે સાંજે તેને ગરમ કરો.” “હું સંમત છું” મેં કહ્યું, “પણ એક સમસ્યા છે, તેને વીજળીની જરૂર છે”, મેં કબૂલ્યું. “તમારો મતલબ છેવીજળી નથી?”

તેણી મૂંઝવણમાં હતી. “અમારી પાસે છે, પણ ખબર નથીજ્યારે આપણી પાસે હશે”, મેં જવાબ આપ્યો. તે એક મહિલા માટે ખૂબ મુશ્કેલ હતુંબાર્સેલોના જ્યાં આખા 9 મહિનાના રોકાણ દરમિયાન મને પાવર ઓફની સ્થિતિ હતી, 1990 ના દાયકામાં વીજળીનો અર્થ શું છે તે સમજવા માટે, તે સમયે પછાત રાજ્યમાંયુપીની જેમ.

2. CEMS

ESADE ના ડાયરેક્ટર જનરલ યુરોપિયન સમુદાયના અધ્યક્ષ હતામેનેજમેન્ટ સ્કૂલ્સ (હવે મેનેજમેન્ટ માટે વૈશ્વિક જોડાણ તરીકે ઓળખાય છેશિક્ષણ), જેમાં 31 શૈક્ષણિક સભ્યો છે અને માત્ર એક જ પ્રવેશ મેળવે છેદેશના સભ્ય તરીકે મેનેજમેન્ટ સંસ્થા. પર પાછા ફરતા પહેલા1992 માં ભારત, હું તેમને સહયોગના વિચારો શોધવા માટે મળ્યો હતો. તેણે સૂચન કર્યુંકે અમે બે વર્ષ માટે ગેસ્ટ મેમ્બર બનીએ છીએ કારણ કે ત્યાં કોઈ મેનેજમેન્ટ નથીભારતમાં સંસ્થા, જે સભ્ય છે. એસોસિએશન સંપૂર્ણ પ્રદાન કરી શકે છેબે વર્ષ સુધી અમને જોયા પછી સભ્યપદ. કમનસીબે ડિરેક્ટરઅને અન્ય લોકોએ કોઈ રસ દાખવ્યો ન હતો અને અમે તક ગુમાવી હતી. માં જવર્ષ 2012-13, IIM કલકત્તાને આ હેઠળ સભ્યપદ મળીમારા મિત્ર પ્રો. શેખર ચૌધરીના નિર્દેશનમાં. હું ઓછામાં ઓછો ખુશ છુંકેટલીક ભારતીય વ્યવસ્થાપન સંસ્થાઓ યુરોપિયન નેટવર્કમાં આવી ગઈમેનેજમેન્ટ સંસ્થાઓ અને ઉદ્યોગ.

3. સહયોગી કાર્ય

જ્યારે મેં ESADE ની મુલાકાત લીધી, ત્યારે મેં M પર કેસ લખવાનું કામ કરવાનું વિચાર્યુંએન્ડ એ મુદ્દાઓ હતા, પરંતુ ડીનને મળ્યા પછી ટૂંક સમયમાં નિરાશ થયા હતા જ્યારેપછી ડીને કહ્યું, “અમે આ વિસ્તારનો વિકાસ કરવાનો પ્રયાસ કરી રહ્યા છીએ, પરંતુ વધુ નહીંપ્રગતિ થઈ છે.” પરંતુ હું સંયુક્ત

રીતે 3-ભાગ વિકસાવવામાં સક્ષમ હતોESADE માં ફેકલ્ટી હતા તેવા ડોક્ટરોના સંસ્મરણો પર આધારિત અભ્યાસ. આઈ પરસેપ્શન પર બહુ-દેશી સંશોધન દરખાસ્ત વિકસાવવામાં પણ સક્ષમ હતી એક બિઝનેસ પાર્ટનર તરીકે ભારત વિશે યુરોપિયન એક્ઝિક્યુટિવ્સ, અન્ય સાથે વિખ્યાત પ્રોફેસર એમિલ, જે મારા ભારત પરત ફર્યા પછી પૂર્ણ થયું. એ ત્રીજો સંશોધન પ્રોજેક્ટ ઇન સર્ચ ઓફ ની રેખાઓ પર અભ્યાસની નકલ કરતો શ્રેષ્ઠતા, પ્રો. વિદમા અને વિલાહુર સાથે ડિઝાઇન કરવામાં આવી હતી, જે કમનસીબે પ્રજાવલી તૈયાર થયા પછી શરૂ કરી શકાયું નથી. ચોથો પ્રોજેક્ટ યુરો-ની સ્થાપના માટે દરખાસ્ત તૈયાર કરી રહ્યો હતો. ઇન્ડિયા મેનેજમેન્ટ સેન્ટર એક માર્કેટિંગના સહયોગથી તૈયાર હતું પ્રોફેસર, મોટાનિયા. તે મને આજે પણ રસપ્રદ બનાવે છે કે જ્યારે ટૂંકા ગાળામાં 9 મહિનામાં હું 4 સાથે ભાગીદારી કરતા 4 પ્રોજેક્ટ પર કામ કરી રહ્યો હતો ચાર અલગ-અલગ ક્ષેત્રમાં પ્રોફેસરો, એવા દેશમાં જ્યાં હું કોઈ જાણતો ન હતો એક, પરંતુ હું મારા રોકાણના 5 વર્ષમાં એક પણ સંયુક્ત પ્રોજેક્ટ વિકસાવી શક્યો નથી IMX. મારી સાથે કંઈક ખોટું હતું અથવા અન્ય સામાજિક-સાંસ્કૃતિક હતા તેને અટકાવતા પરિબળો?

4. કેસિયો, કેટલ અને રેકોર્ડર

બાર્સેલોના એક એવી જગ્યા હતી જ્યાં હું લગભગ અજાણ્યો હતો. તે દિવસોમાંઅંગ્રેજી બહુ સામાન્ય નહોતું. હું હતો એટલે આવી જગ્યાએ ગયો હતોપીજીપી અધ્યક્ષ તરીકેના મારા કાર્યકાળના અંતે હું એટલો બીમાર હતો કે હું ડૂબવાનું શરૂ કરી શકુંકોઈપણ ક્ષણ. મેં આત્મવિશ્વાસ ગુમાવી દીધો હતો અને મુસાફરી કરવાનું બંધ કરી દીધું હતું. એક દિવસ હુંલાગ્યું કે આ રીતે જીવવાનો કોઈ અર્થ નથી. માત્ર 45 વર્ષની આસપાસ, હું હતીનાના બાળકો શાળાએ જતા હતા અને ચિંતિત હતા કે જો શું થશેકોઈ દિવસ હું ખરેખર મરી ગયો. તેથી જ્યારે ડિરેક્ટરે મને જવાનું કહ્યું ત્યારે મેં એક જગ્યા પસંદ

કરીજ્યાં હું કોઈને જાણતો ન હતો, ન તો ભાષા. પરંતુ તે બહાર આવ્યુંજીવનમાં એક વળાંક બનવું.

(a) Casio

સાંજે સંસ્થાના કામકાજના કલાકોની બહાર સમય કેવી રીતે પસાર કરવોઅને સપ્તાહાંત. એક દિવસ માર પર ચાલતી વખતે, મેં એક પર એક કેસિયો જોયોદુકાન, જેની ચાવીઓ હાર્મોનિયમ જેવી જ દેખાતી હતી. મેં તે ખરીદ્યું અનેવાંધો ઉઠાવનાર કોઈ ન હોવાથી રમવાનું શરૂ કર્યું. છ મહિનામાં હું સક્ષમ હતોથોડા ગીતો વગાડો અને સમજી શક્યા કે રાગનો અર્થ શું છે. શા માટે ત્યાં છેનૌશાદ, સી. રામચંદ્ર, શંકર જયકિશન, વસંતની લાક્ષણિક શૈલીઓદેસાઈ વગેરે. અફસોસ જ્યારે હું ભારત પાછો ફર્યો ત્યારે બધું બંધ થઈ ગયું હતું

(b) કેટલ

બીજો સાથી ઇલેક્ટ્રિક કીટલી હતો. મને ચાનું વ્યસન હતું. ખરીદીતે દિવસોમાં હું ભારતમાં લખનૌમાં ઇલેક્ટ્રિક કેટલની કલ્પના કરી શકતો ન હતોકારણ કે ઇલેક્ટ્રિક કેટલને પણ વીજળીની જરૂર હતી અને તે પોષાય તેમ ન હતુંતેના અવિરત પુરવઠાની ધારણા કરો. આનાથી મને સરળતાથી ચા તૈયાર કરવામાં મદદ મળી, જેમ કે હું ટી બેગ, દૂધ પાવડર અને ખાંડના સમઘન સરળતાથી ઉપલબ્ધ હતાવિભાગીય સ્ટોર્સ.

કેટલ એક રીતે પાર્ક તૌલી કેસના વિકાસમાં નિમિત્ત બની રહી હતીશ્રેણી, ડૉ. માનેલ પીરોના સંસ્મરણો પર આધારિત. ગ્રંથપાલે મંજૂરી આપીહું રાતોરાત ઉપયોગ માટે અંગ્રેજી- કતલાન શબ્દકોશ ઉધાર લઈશ. મોરિસ, ધકોમ્પ્યુટર સેન્ટરના વડાએ મને લેપટોપ આપ્યું જે મારા માટે નવી વાત

હતી1991. વહીવટી અધિકારીએ મને ભાડા પર કેબલ ટીવી મેળવવામાં મદદ કરી.

દરરોજ રાત્રે હું રાત્રિભોજન પૂરું કરી લેતો, ચાથી ભરેલો થર્મોસ તૈયાર કરતોટીવી (તે સવારે 2-3 વાગ્યા સુધી ચાલે છે) અને બેડ પર બેસો. માંથી એક શબ્દ ચૂંટોસંસ્મરણો, અને તેનો અર્થ શબ્દકોશમાં જુઓ, જે 2-7 અર્થ આપી શકે છેઅંગ્રેજી માં. આગળનો શબ્દ પસંદ કરો અને તેથી વધુ. પછી આખું વાક્ય જુઓઅને અંગ્રેજીમાં તેનો અર્થ શું હોઈ શકે તે અનુમાન કરવાનો પ્રયાસ કરો. પંદર દિવસ પછી હું હતોએક પૃષ્ઠનું ભાષાંતર કરવામાં સક્ષમ અને મારી પાસે છે કે કેમ તે તપાસવા માટે તેને ડૉ. પીરોને મોકલવામાં આવ્યુંસાચું અનુમાન લગાવ્યું. તેમણે તપાસ અને સુધારણા દ્વારા ઘણો ટેકો આપ્યો.

મેં લગભગ 5 પૃષ્ઠો સમાપ્ત કર્યા પછી, કેટલાક શબ્દો પરિચિત થયા અનેઅનુવાદની ઝડપ વધી. એક મહિના પછી તે મને શું દેખાય છેકેસમાં થતું હતું, કદાચ મેં જીવનમાં જોયું હશે. ધીમે ધીમે તેએવું બન્યું કે HE(1)L BHEL મર્જરમાં કંઈક આવું જ બન્યું હતું1972-74માં જે મેં જોયું હતું. "માય ગોડ", બે જાહેરનું મર્જરભારતમાં સેક્ટરની એન્જિનિયરિંગ કંપનીઓ અને અહીં ચાર બીમાર કંપનીઓનું મર્જરસ્પેનમાં 000 કિલોમીટર દૂર હોસ્પિટલો, જેમાં સમાન સમસ્યાઓ છેસામેલ"?. હું આશ્ચર્યચકિત થઈ ગયો. આ સાથે આગામી દોઢ મહિનામાં તાઅથવા તેથી 3-ભાગની કેસ શ્રેણીનો મુસદ્દો તૈયાર કરવામાં આવ્યો હતો. ડૉ. પેરીયો મને હોસ્પિટલમાં લઈ ગયાસબડેલ અને ત્યાંના લોકો સાથે મારો પરિચય કરાવ્યો. આગામી 15 દિવસમાં કેસ હતોફાઇનલ, ક્લિયર અને એક મહિના પછી તેને ઇએફએમડી સાથે મોકલવામાં આવ્યુંEICEP ના સમાપન સેમિનાર માટેની શિક્ષણ નોંધ. મને આશ્ચર્ય છે કે વગરકેટલ આ થયું હશે.

(c) રેકૉર્ડર

રસ્તાઓ પર ચાલતી વખતે, સક્રિય બનેલા નાના અવાજથી હું આકર્ષાયોસાન્યોનું પોકેટ રેકોર્ડર. મેં Casio પર ગીતો રેકોર્ડ કરવાનું વિચાર્યું હતુંમારા દ્વારા ભજવવામાં આવ્યું, પરંતુ તે કંઈક સંપૂર્ણપણે અલગ કર્યું. ભારત પાછા, મને એક નવો સચિવ સહાયક મળ્યો. માટે તેણીને તાલીમ આપતી વખતેડીબેઝ અને મેઇલ મર્જ, હું કેટલીક કંપનીઓને 75 પત્રો મોકલીને ઉત્તરોજોઓ વિદેશમાં ભારતીય વ્યાપારી સાહસોમાં રોકાયેલા હતાકેસ લખવાની પરવાનગી. તેમાંથી ચારે હકારાત્મક પ્રતિભાવ આપ્યો હતો. હું ટોચને મળ્યોતેમાંથી બેની એક્ઝિક્યુટિવ જવાની હતી પણ પછી મારી દીકરી બીમાર પડીઅને મારે મુસાફરી સ્થગિત કરવી પડી. ફાઇનાન્સ ક્ષેત્રના એક વડીલ સાથીદાર પ્રો. દિલ્હીથી આવી રહેલી વર્ષન્યાએ ઇન્ટરવ્યુ અને રેકોર્ડિંગ માટે સંમતિ આપીઅધિકારીઓ સાથે ચર્ચા કરે છે અને અન્ય માહિતી એકત્રિત કરે છે. અમે સમજી ગયાટ્રાંસ્કાઇબ કર્યું અને ડ્રાફ્ટ તૈયાર કર્યો. મેં માહિતીને ફરીથી ગોઠવી અનેએક શિક્ષણ નોંધ તૈયાર કરી. પ્રો.વર્ષોયાને એનું સુખદ આશ્ચર્ય થયુંતેમણે સંયુક્ત રીતે બે મહત્વપૂર્ણ કેસ સ્ટડી વિકસાવવામાં મહત્વની ભૂમિકા ભજવી હતી(સુમન ઇન્ડસ્ટ્રીઝ એન્ડ ગ્રોથ ફાર્માસ્યુટિકલ્સ) ભારતીય બિઝનેસ પરવિદેશમાં સાહસો, એક ઉપાડ અને બીજું તેનું વિસ્તરણ1991 માં ભારતની અર્થવ્યવસ્થાના ઉદઘાટનના પરિણામે આંતરરાષ્ટ્રીય કામગીરી. IMX ખાતે આ વિષય પર પ્રથમ બે કેસ અભ્યાસ હતા.

ત્રણ મિત્રો, કેસીયો, કેટલ અને રેકોર્ડર વચ્ચે શું સામાન્ય છે,બાર્સેલોનામાં મને કોણે મદદ કરી? તેઓ હજુ પણ જીવંત છે અને મને ગર્વ છેકામગીરીમાં કબજો. અને હું તેનો ઉપયોગ નિવૃત્તિ પછી, 25 વર્ષ પછી કરું છુંપાછળથી, કંઈક કે જે પૂર્વ-ઉદારીકરણમાં ભારતીય ઉત્પાદનોનું હોલ માર્ક હતુંયુગ, લોગ લાઇફ ગ્રાહક "ટકાઉ" ઉત્પાદનો. ભારતમાં તે દિવસોમાંટકાઉપણુંનો ખ્યાલ હતો "દાદા લે પોટા બાર્ટે" (પૌત્ર કેનકોઈના દાદાએ જે ખરીદ્યું છે તેનો આરામથી ઉપયોગ કરો). અમારી પાસે કોઈ નથીતે પ્રકારની ભારતીય

વસ્તુઓ, ગતિશીલ અપ્રચલિત ખ્યાલને આભારી છેછેલ્લા 25 વર્ષમાં રજૂ કરવામાં આવી હતી.

5. ઓફ- સ્પ્રિંગ્સ ઓફ પાર્ક તૌલી કેસ

કેસ રાઇટિંગ ઘણા ફાયદા આપે છે, પરંતુ પાર્ક તૌલી કેસ શું આપે છેખરેખર અદ્ભુત, ફેકલ્ટી સભ્ય જે મેળવવા માંગે છે તે લગભગ બધું જ,

એ) આંતરરાષ્ટ્રીય કેસ અભ્યાસ,

b) અધ્યાપન નોંધ સંશોધન પેપરમાં ફેરવાય છે,

c) આંતરરાષ્ટ્રીય પરિષદોમાં ભાગ લેવો,

ડી) પુસ્તક પ્રકાશિત કરવું,

e) PGP કોર્સ શરૂ કરવો,

f) MDP લોન્ચ કરી રહ્યા છીએ

g) વ્યાવસાયિક સંસ્થા શરૂ કરવી (સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ), જેના સપના પૂરા થયા

- મોટા પાયે પરિષદોનું આયોજન અને

- ના 600 થી વધુ ફેકલ્ટી સભ્યોના વિકાસમાં મદદ કરે છે વ્યૂહાત્મક સંચાલન ક્ષેત્રમાં મેનેજમેન્ટ શાળાઓ.

6. અભ્યાસક્રમની સામગ્રી

જ્યારે ESADE માં, મારે વારંવાર EFMD નો સંપર્ક કરવો પડ્યો. હું કેવી રીતે શીખીફેક્સિંગની કિંમત ઘટાડવી, 4 અક્ષર લખીને, તેને ઘટાડીને 63% કરો, તેને છાપોA4 અને એક જ પેજને ફેક્સ કરો. તે મારા માટે ખર્ચ, સમય અને માનવબળ થયુંજો આપણે એ4 A4 શીટ્સ (63% સુધી ઘટાડીને) મૂકીને A3 કદ પર માસ્ટર કરો અને પાછા છાપોપાછળ આનાથી વિશાળ A4 કદના કોર્સ મટિરિયલનું કદ પણ ઘટશેહળવા વજનના પુસ્તક માટે, ખાસ કરીને જો અભ્યાસક્રમ સામગ્રી દ્વારા વિકસાવવામાં આવી હોયફેકલ્ટી સભ્ય પોતે.

મેં મર્જર અને 400 પાનાની પીજીપી કોર્સ મટિરિયલનો સેમ્પલ તૈયાર કર્યો છે. હાથવગી A4/2 સાઇઝ બુકમાં સંપાદન કોર્સ. પ્રયાસો હાથ લાગી શક્યા નથીઘણા ફેકલ્ટી સભ્યોએ પ્રેક્ટિસને અનુસરવાની ના પાડી હોવાને કારણે બંધ.

જોકે, આ સપનું 27 વર્ષ પછી, મારા 7 વર્ષ પછી સાકાર થયુંનિવૃત્તિ જ્યારે મેં ધોરણ A5 પર 15 પુસ્તકો ડિઝાઇન અને પ્રકાશિત કર્યા(6"*9") પેપરબેક અને ઇ-બુક ફોર્મેટમાં કદ. જો અમે 1992 માં કર્યું હોત તો - 93, IMX ના પરિપ્રેક્ષ્ય યોજનામાં એકેડેમિક રિસોર્સ પાર્કની કલ્પના કરવામાં આવી છે1992-93, માટે તમામ જરૂરી કોર્સ સામગ્રી તૈયાર કરી શકી હોતદેશમાં મેનેજમેન્ટ શિક્ષણ.

7. Qué más

બે શબ્દો Qué más (બીજું શું) હજુ પણ મારા કાનમાં ગુંજી ઉઠે છે. આલોકો જ્યારે પણ શબ્દો ઉચ્ચારતા હતા (તે પણ સ્મિત સાથે). તમે તેમને આપેલું કામ પૂરું કર્યું. ના કલાકો બંધ સમયે પણ તેઓફિસ સ્મિત એટલું ચેપી હતું કે તમે લગભગ તેમની સાથે ઝૂકી ગયાઆદર બાર્સેલોનામાં મને લાગ્યું કે જો ત્યાં એક માપ (ઇન્ડેક્સ) હોવું જોઈએદેશ માટે ખુશી, તે વ્યક્તિ કેટલી વાર સ્મિત કરી શકે છેએક દિવસ. હું આ મહેમાનથી એટલો મોહિત થયો કે મેં મારી સહી બદલી નાખીપરિવારના સભ્યો અને મિત્રો માટે હવે પ્રખ્યાત ઇમોજી ‘હસતા રહો’. મેં પણ આ ગેસ્ટની નકલ કરવાનો પ્રયાસ કર્યો પણ હું જાણતો હતો કે તે અસલી નથી નકલી છેજેમ મેં ત્યાં ચહેરા પર જોયું.

8. ભારત આપણને થતું નથી

હું એક મિત્ર સાથે મુલાકાત કરું છું, જેને એસડીએ બોકોની, સરકારમાં

કોમર્શિયલ ઓફિસ ઓફ ટેકનોલોજી ટ્રાન્સફરની ઓફિસ. નાકેટાલુનિયા અને પૂછ્યું કે તમે કઈ ટેકનોલોજી ભારતમાં ટ્રાન્સફર કરો છો. તેમણેખેદ વ્યક્ત કર્યો “ભારત આપણને થતું નથી”. આશ્ચર્યચકિત થઈને મેં પૂછ્યું “પછીતમે ટેકનોલોજી ક્યાં સ્થાનાંતરિત કરો છો”? આનો જવાબ હતો યુ.કે. ફ્રાન્સ, જર્મની વગેરે મને નવાઈ લાગી. પરંતુ પાછળથી અગ્રણી કંપનીઓને ઓળખતી વખતેસ્પેનના સંશોધન અભ્યાસ માટે પ્રશ્નાવલીનું સંચાલન કરવા માટે, મને ત્યાં મળ્યુંઘણી નાની કંપનીઓ હતી જે 4થા અંકમાં પ્રોડક્ટ લીડર હતીઅનુક્રમણિકા નંબરો. તે સમયે ડન યુરોપાનો બીજો અંક આવી ગયો હતોપ્રકાશિત કે જે યુરોપમાં કંપનીઓના નામ, સરનામા અને કદ આપે છે. હું નાની કંપનીઓને શોધીને સ્તબ્ધ થઈ ગયો હતો કે જેઓ તેમનામાં વિશ્વના નેતાઓ હતાનાનું ડોમેન. કારણ કે તેઓ જાહેરાત કરવા માટે એટલા મોટા ન હતાઆંતરરાષ્ટ્રીય વ્યાપાર સામયિકો, જે અંગ્રેજીમાં હતા, ભારતીયમાં નથીતેમાંના ઘણાને જાણો છો અને મોટી કંપનીઓ પાસેથી આયાત કરેલી ટેકનોલોજીજેમને નાની કંપનીઓએ ટેકનોલોજી વેચી હતી. જો આપણે ત્યાંની ભાષાઓ જાણતા હોત, ભારત ટેકનોલોજી આયાત કરી શક્યું હોત, જે સમાન સ્તરના ભાગીદારો તરીકે ઘણું વધારે હતુંઓછી કિંમત. જો ભારત આપણને ન આવ્યું હોય તો તે પણ આપણને ન આવે. આ મને સમજાયુંકે અમે સંશોધનના વહીવટમાં મહાન ભાગીદાર બની શકીએ છીએ. એક સિંગલપ્રશ્નાવલીના અનુવાદ માટે મારી કિંમત €150 હતી, જે લગભગ રૂ. 6000/-, જ્યારે અમે 14 પૃષ્ઠની પ્રશ્નાવલી ફ્રેન્ચ, જર્મનમાં અનુવાદિત કરી શકીએ છીએ, સ્પેનિશ આશરે રૂ. 2000/- તે દિવસો. આવું જ સચિવાલયનું હતુંસહાય જ્યારે પ્રતિ દિવસના શુલ્ક પ્રતિ €100 કરતા ઓછા ન હતાપ્રશ્નાવલી, અહીં મારા સેક્રેટરીએ કંઈપણ પૂછ્યા વગર ટાઈપ કર્યું4 ભાષાઓમાં વધારાના અને તૈયાર 2000 કવર. આમ એક અભ્યાસ (ધારણાએક બિઝનેસ પાર્ટનર તરીકે ભારત વિશે યુરોપિયન એક્ઝિક્યુટિવ્સ) જેના માટે અમે€1000 મંજૂર કરવામાં આવ્યા હતા, અમે તેને માત્ર રૂ. 10,000. આપણે કરી શકીએમહાન સંશોધન ભાગીદારો બનો. પરંતુ અમે આવી બધી તકો ગુમાવી દીધી.

હું ભારત પાછો આવ્યો ત્યાં સુધીમાં, મારી પાસે ફોર્જિંગ માટે વિકસાવવા માટે ઘણા વિચારો હતાયુરોપ સાથે સહજીવન સંબંધ. મને ખાતરી હતી કે ભારત મેળવી શકશેયુરોપમાંથી ઘણું બધું અને કોઈપણ રાષ્ટ્રીય બલિદાન આપ્યા વિના તેને ઘણું આપોવૈશ્વિક તરીકે ઉભરીને, વ્યાજ અથવા ચુકવણીનું પ્રતિફળ સંતુલન બનાવવુંમારા સંશોધન ભાગીદાર એમિલની સલાહ મુજબ ખેલાડી.

9. ધ બ્લાસ્ટ

Avda Pedralbus પર ફરતી વખતે એક દિવસ મેં ધડાકાનો મોટો અવાજ સાંભળ્યો. આઈમોરોકોના કોઈ મુસ્લિમ વ્યક્તિએ આવું કર્યું હોવાનું જણાવવામાં આવ્યું હતું. ટસલઈંગ્લેન્ડ અને આયર્લેન્ડ વચ્ચે નોંધ લેવા માટે દૃશ્યમાન હતું. મને આશ્ચર્ય થયું કે ખ્રિસ્તીઓઅને મુસ્લિમો સારા પાડોશી તરીકે જીવી શકતા નથી, જો કેથોલિક અને પ્રોટેસ્ટન્ટધર્મો દેશોને વિભાજિત કરે છે કે ભારત દરેક પ્રકારે કેટલું સંવેદનશીલ છેધર્મો, જાતિઓ, ભાષાઓ અને પ્રાદેશિક સંસ્કૃતિઓ, દરેક એક શક્તિશાળી તરીકેબીજાની જેમ દેશના ભાગલા પાડવા. હું ધૂજી ગયો “શું આપણે બેઠા છીએજવાળામુખી?” હું ભારત પાછો આવ્યો છ મહિનામાં બાબરી મસ્જિદ હતીતોડી પાડવામાં આવી અને ધાર્મિક કદરતા ઉભી થવા લાગી. માત્ર એક વર્ષથી વધુપાછળ, અનામતના મુદ્દાએ દેશમાં કટોકટી ઊભી કરી હતી, તેને લકવાગ્રસ્ત કરી દીધી હતી3 મહિના માટે અને કેન્દ્ર સરકારના પતન સાથે સમાપ્ત થાય છે. શું એનચઢાવનું કામ ભારત ભાવનાત્મક રીતે એકીકૃત થવાનો સામનો કરે છેવસ્તી, આર્થિક વિકાસ માટે, શું તે વ્યવસ્થાપક પડકાર નથીદેશનું ભવિષ્ય નક્કી કરવા જઈશ, મેં વિચાર્યું? તે મહાન નથીતમામ પ્રતિફળતાઓ સામે એકજૂથ રહેવાની નવી લોકશાહી માટેની સિદ્ધિ?

10. ભારતમાં આપણી પાસે શું છે તે સમજવું

a) પાણી

પહેલો અનુભવ પાણીનો હતો. આપણે ભારતમાં દરરોજ લીટર પાણી પીએ છીએ. જ્યારે પણ હું જર્મનીમાં ઓપનિંગ સેમિનારમાં જમવા જતો ત્યારે હું હતોઆદરપૂર્વક પૂછ્યું, “સર, વ્હિસ્કી, વાઇન કે પછી તમે શું લેવા માંગો છોકોફ્રી”? જ્યારે મેં પાણી માંગ્યું ત્યારે તેઓએ પાણીનો એક પેગ આપ્યો. એનો ખર્ચ 250 cc પાણીની બોટલ 2 ડોલર હતી. સદભાગ્યે અમે EU અને બોર્ડિંગના મહેમાન હતારહેવાની વ્યવસ્થા મફત હતી, પરંતુ પાણી જેવી વધારાની વસ્તુઓ માટે અમારે અમારા તરફથી ચૂકવણી કરવી પડી હતીખિસ્સા, જે અમે કરી શક્યા નહીં અને છેવટે કેટલાકે નળનું પાણી પીધું. આઈવિયાર્થું કે જો ભારતમાં પાણીની કિંમત હોય તો આપણી શું હાલત થશે.

b) બ્રેડ

અન્ય વસ્તુઓમાં સમાન ભાવ તફાવત હતો. 9 ની કિંમતમાં 1991 ની સરખામણીમાં ઉત્પાદનોની કિંમત બાર્સેલોનામાં વૈવિધ્યસભર હોવાનું જણાયું હતું 3.6 વખત (500 મિલી દૂધની બોટલ) થી 12 વખત (બ્રેડ અને બે રોટલીબેડ રૂમ હાઉસ). મને થયું કે જીડીપીની ગણતરી તેના આધારે થાય છેવેચાણ મૂલ્ય (કિંમત દ્વારા નિર્ધારિત) એ અત્યંત વિકૃત ચિત્ર રજૂ કરે છેની દ્રષ્ટિએ માપવામાં આવે ત્યારે અન્ય દેશોની સરખામણીમાં ભારતીય અર્થતંત્રસગવડના હેતુ માટે US \$. એક અલગ માપ જરૂરી હતુંયોગ્ય ચિત્ર મેળવવા માટે, કંઈક કે જે પાછળથી ઉભરી આવ્યું હતુંખરીદ શક્તિ સમાનતા આધારિત સરખામણીઓ.

c) ભાષાના પાઠ

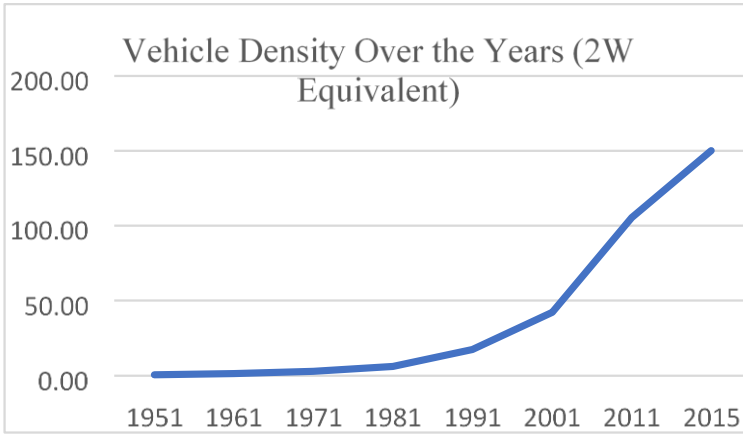
હું સ્પેનિશ અથવા સ્થાનિક ભાષા જાણતો ન હોવાથી, ESADEએ મને હાજરી આપવા મોકલ્યોસ્પેનિશ માટે વર્ગો. લગભગ 20 વર્ષનાં અન્ય 15 બિન-સ્પેનિશ હતાવય, વિવિધ દેશોમાંથી. રંગો સમજાવ્યા પછી,

પ્રશિક્ષકશીખવાની કસોટી કરવા માગતા હતા અને દરેકને પૂછ્યું કે "તમારો રંગ શું છેકાર"? યુવાનોએ તે મુજબ જવાબ આપ્યો, પરંતુ હું, IMX ના પ્રોફેસરભારતે જવાબ આપ્યો કે મારી પાસે કાર નથી. સમજાવ્યા પછી આગળના રાઉન્ડમાંનંબર, પ્રશિક્ષકે પૂછ્યું "તમારી પાસે કેટલી કાર છે"? મારો જવાબસમાન હતું "મારી પાસે કાર નથી". હવે પ્રશિક્ષક આશ્ચર્યચકિત થઈ ગયા. "કેવી રીતે કરવુંપછી તમે ઓફિસ જાવ"? "હું ચાલું છું" મેં કહ્યું, જેણે તેણીને વધુ આશ્ચર્યચકિત કરી. "તમે તમારી ઓફિસ સુધી કેવી રીતે ચાલી શકો, તે કેટલું દૂર છે"? મેં કહ્યું તે મારી પાછળ છેઘર". અમારા વિશાળ 200 એકરની કદર કરવી તેના માટે ખૂબ મુશ્કેલ હતુંરહેણાંક સુવિધાઓ અને ગેસ્ટ હાઉસ સાથે કેમ્પસ. પરંતુ મને સમજાયું કે તે કરી શકે છેઓછા ખર્ચે મુલાકાતીઓને આમંત્રિત કરવા માટે એક આકર્ષક બિંદુ બનો, અમારી પોતાની ઓફર કરોબોર્ડિંગ અને રહેવાની સુવિધાઓ અને માત્ર મુસાફરી ખર્ચ ચૂકવવા અનેનજીવામાનદ વેતન, કંઈક કે જેનો હું IMP પર પછીથી આમંત્રિત કરવા માટે ઉપયોગ કરી શકુંવિદેશથી ફેકલ્ટી.

ડી) લુના રાઈડ

એકવાર મારા સંશોધન ભાગીદારે મને ડિનર માટે આમંત્રણ આપ્યું. તેઓ પ્રોફેસર હતા અનેઅધ્યક્ષ MDP, સંસ્થામાં ખૂબ જ ઉચ્ચ દરજ્જો. અમારે મળવાનું હતુંસાંજે 5 વાગ્યે પાર્કિંગ એરિયામાં મળો. હું ડોટ પર ત્યાં ગયો. પરંતુ શોધી શક્યા ન હતાતેમની કાર. થોડીવાર પછી મેં તેની બૂમો સાંભળી કે તે તેની સાથે ઉભો હતોએક નાનું મોપેડ (ભારતમાં લુના), જેમાં પગનો આરામ ન હતો. હું હતીઆઘાત લાગ્યો કારણ કે હું તેની પાસે યોગ્ય કારની અપેક્ષા રાખું છું, કારણ કે ટાઇપિસ્ટ પણઅને પ્લમ્બર કાર ચલાવવા માટે વપરાય છે. તેણે શરૂઆત કરી અને ગલીઓમાં ખસેડ્યો. જ્યારે પણ તેને ટ્રાફિક મળતો ત્યારે તે તેનું લુના ઉપાડીને પેવમેન્ટ પર ચાલતો હતો. અમે મુખ્ય 6-લેન રોડ ક્રોસ કરવા આવ્યા, જે લાંબા સમય સુધી જામ હતોઅંતર પણ તેણે તેની લુના ઉપાડી અને અમે આરામથી રસ્તોક્રોસ કર્યો. અમેઅમે

તૈયાર થવાનું શરૂ કરીએ તે પહેલાં તેમના ભવ્ય ઘરે પહોંચ્યા અને ચા પીધીરાત્રે 8.30 વાગ્યેબહાર જમવાનું અમે નીચે આવ્યા અને તેણે તેનું ગેરેજ ખોલ્યુંઅને મેં એક પ્રભાવશાળી મર્સિડીઝ બેન્ઝ જોયું. મને સમજાયું કે તે જઈ શકશે નહીંતેની સુંદર કારમાં ઓફિસ, ટ્રાફિક જામ અને વપરાયેલી કારને કારણે માત્ર બહારઓફિસના કલાકો અથવા સપ્તાહના અંતે અથવા પર્યટન માટે.



હું વિચારતો હતો કે ભારતમાં 20 થી વધુ વખત એવી સ્થિતિ શું હશેસ્પેનની વસ્તી અને વિસ્તાર જે તે દેશ કરતાં માત્ર 6 ગણો હતો. નથીવિકાસને કારણે આપણે સમાન કટોકટીનો સામનો કરીશું, મને આશ્ચર્ય થયું, જો આપણે કર્યું હોયવૈકલ્પિક ડિઝાઇન નથી અને કાર અને અન્ય મોટર પર વધુ ધ્યાન કેન્દ્રિત કર્યું છેજાહેર પરિવહન માટે વાહનો?

આખરે તે સાચું પડ્યું છે અને અમે માત્ર 25 વર્ષમાં સાચી કટોકટીનો સામનો કરી રહ્યા છીએપાછળથી, પ્રદૂષણ સંબંધિત સમસ્યાઓ સાથે.

e) પોર્ટ પર ચલણ

યુ.કે.ના મારા ડિસેમ્બર પ્રવાસ દરમિયાન મેં ESSEC, Erasmus ની મુલાકાત લેવાનું આયોજન કર્યું હતુંઅને માન્યેસ્ટર બિઝનેસ સ્કૂલ. મારે

બેલ્જિયમ પણ સાથે પાર કરવાનું હતું ત્યાં રાત્રિ રોકાણ. તેથી મારી પાસે પાંચ કરન્સી હતી, સ્પેનિશ પેસેટા, ફ્રેન્ચ ફ્રાન્ક, બેલ્જિયમ ફ્રાન્ક, ડચ ગાઇડર્સ અને બ્રિટિશ પાઉન્ડ, દરેક જગ્યાએ એક્સચેન્જ ચાર્જ ગુમાવવો. રોટરડેમ થી મારી મુસાફરી પર 19મી ડિસેમ્બરે બસ દ્વારા લંડન. જેમ જેમ હું કોસ કરવા એન્ટવર્પેન બંદર પર પહોંચ્યો અંગ્રેજી ચેનલ. લગભગ 10 વાગ્યા હતા. અને મારા માટે તદ્દન ઠંડી, સાથેતાપમાન 250 F (-5 °C). મેં એક કપ કોફી લેવાનું વિચાર્યું કોર્ટિંગ 40 BF. મારી પાસે 50 BF હતા અને તે ખરીદ્યા. ત્યારથી હું ચૂકી ગયો હતો રાત્રિ ભોજન અને ભૂખ લાગે છે, મેં બન અને માખણની કિંમત લેવાનું વિચાર્યું અન્ય 40 BF. મારી પાસે માત્ર 10 BF બાકી હોવાથી મેં પૂછ્યું કે શું હું ચૂકવણી કરી શકું છું. વિકેતાએ માથું હલાવ્યું અને મેં £100ની નોટ આપી. એ દિવસોમાં વિનિમયદર લગભગ 1 £ થી 65 BF હતો. તદ્દનુસાર, તેણે તેને લગભગ 6500 માં રૂપાંતરિત કર્યું- 358 (એક્સચેન્જ કમિશન) BF, 30 BF કાપ્યા અને પરત કર્યા બેલેન્સ 6112 BF. મેં કહ્યું હવે હું BF સાથે શું કરીશ કે હું કોસ કરી રહ્યો છું કે પર. શું હું £s માં બેલેન્સ મેળવી શકતો નથી? "ચોક્કસ," તેણે કપાત કરતાં કહ્યું 5.5% વિનિમય કમિશન અને મને £89 પરત કર્યા. આમ ½ £ માટે, મેં 10 ગુમાવ્યા £s માત્ર થોડીક સેકન્ડોમાં. દરેક વિનિમય પર આ રીતે હારી, મને સમજાયું કે કેવી રીતે ભાગ્યશાળી છે કે અમે સમગ્ર વિશ્વના મોટા ભાગની મુસાફરી કરવા માટે ભારતમાં હતા પશ્ચિમ યુરોપ, બદલામાં એક પૈસો ગુમાવ્યા વિના.

વરસાદની સાથે શિયાળામાં તાપમાન 0 થી -20 °C સૂર્યપ્રકાશ માત્ર થોડા કલાકો માટે ઉપલબ્ધ છે, આશ્ચર્ય થશે કેટલીલોકો જે મુશ્કેલીઓમાંથી પસાર થાય છે તેઓ ટકી રહેવા માટે ટેકનોલોજી વિકસાવે છે. કરી શકે છે તેઓ પાવર બંધ પરિસ્થિતિ ધરાવે છે? ભારતમાં અમારી પાસે 12 કલાક છેદેશના મોટાભાગના ભાગોમાં 10-12 મહિના દરમિયાન સૂર્યપ્રકાશ અને તાપમાન 0-45 °C ની રેન્જમાં એટલો મધ્યમ છે કે ઘરની અંદર આપણને મારી ન શકે સમગ્ર વર્ષ દરમિયાન. આપણા માટે આરામ શું છે, ત્યાં આવશ્યકતા છે.

અમારા માટે એર- કન્ડીશનીંગનો અર્થ થાય છે ઠંડક, ત્યાં તેનો અર્થ ગરમ થાય છે, જેટલું થાય છે 12'ઓ ઘડિયાળનો અર્થ અહીં ભારતમાં યુ.એસ.એ.માં જે અર્થ થાય છે તેનાથી તદ્દન વિરુદ્ધ છે.

તેથી એક દેશથી બીજા દેશમાં મુસાફરી કરવામાં સમસ્યા હતી. હું પડી હતીસ્પેન, ફ્રાન્સ, બેનેલક્સ (બેલ્જિયમ, નેધરલેન્ડ અને) ના વિઝા લોલક્રમબર્ગ), આ દેશોની મુલાકાત લેવા માટે જર્મની અને યુ.કે. દરેક પરિવહન પરઅમારે ઇમિગ્રેશનમાંથી પસાર થવું પડ્યું. પાસપોર્ટ ગુમાવવો અને તેથી વિઝા થઈ શકે છેતમારા રોકાણને જોખમમાં મૂકે છે અને તમને જેલમાં પુરી શકે છે, જેમાં કોઈને ટેકો નથી. જ્યારે હું એકીકૃત રીતે 29 રાજ્યોની મુસાફરી કરું છું (ચાર રાજ્યો મોટા કરતા મોટાવસ્તી દ્વારા EU માં દેશ) અને ભારતમાં 7 કેન્દ્રશાસિત પ્રદેશો, કવર કરે છેવર્તમાન યુરોપિયન યુનિયન કરતા 4 ગણી વસ્તી, મને લાગે છે કે મેં મુસાફરી કરી છેસમગ્ર યુરોપિયન યુનિયન દેશો, મારામાં પૈસા બદલ્યા વિનાવોલેટ અથવા ઇમિગ્રેશનમાંથી પસાર થવું, અને કોઈપણ પાસપોર્ટ વહન કર્યા વિનાઅથવા વિઝા.

જો કે શું પીડા થાય છે તે હકીકત એ છે કે કરતાં 4 ગણી મોટી હોવા છતાંયુએસએ અથવા ઇયુ ભૌતિક હેડકાઉન્ટની દ્રષ્ટિએ (મગજની ભગવાનની ભેટ), ધભારતીય અર્થતંત્ર તેમની અર્થવ્યવસ્થાનો માત્ર 1/6મો ભાગ છે (યુએસએના 13.4% અને 15.1% EU ના), સંકલિત સિનર્જી દ્વારા, કદાચ શક્ય છે તેમાંથી 1/24 અને માનવ સંસાધન વિકાસ.

બાર્સેલોનાની મુલાકાત મારા માટે આંખ ઉઘાડવાનો અનુભવ હતો. આઈશોધ્યું કે આપણે ભારતમાં સ્વર્ગમાં કેવી રીતે અને કેવી રીતે જીવીએ છીએ, કેવી રીતે અને કેવી રીતેમોટા સમાજના લાભ માટે આપણે કઈ રીતે એકબીજાને મદદ કરી શકીએસહજીવન સંબંધ. મને ખાતરી હતી કે આંતરરાષ્ટ્રીય વિનિમયસહયોગ એક મહાન વરદાન અને અગ્રણી દરેક

ફેકલ્ટી સભ્ય બની શકે છેમેનેજમેન્ટ સ્કૂલોએ તેની ક્ષિતિજને શરૂ કરવા માટે એક વર્ષ માટે મુલાકાત લેવી જોઈએપોતાના દેશને પ્રેમ કરે છે અને સુધારણા માટેની તકો ઓળખે છે અનેવિશ્વ માટે નવી વસ્તુઓ બનાવો.