

પાપા ROI શું છે?

"પાપા, ROI શું છે" એક દસ વર્ષના બાળકને તેના પિતા (એક મોટી કંપનીમાં મારા ગ્રેજ્યુએટ એપ્રેન્ટિસશીપના જૂના બેચ મેટ)ને પૂછ્યું, જેઓ પ્રાઇવેટ ઇક્વિટી નિષ્ણાત હતા અને પિતા વાત કરતા હતા ત્યારે વારંવાર "ROI" શબ્દસંભળતા હતા. તેના એપલ મોબાઇલ પર. મેનેજમેન્ટ નિષ્ણાત અત્યંત સફળ એક્ઝિક્યુટિવ હતા અને કારકિર્દીની પ્રગતિ માટે થોડા વર્ષો માટે યુએસએ શિફ્ટ થયા હતા.

પિતાએ સમજાવ્યું કે "દીકરા, ROI એ રોકાણ પરનું વળતર છે, એટલે કે, જ્યારે અમે ધિરાણ માટે વ્યવસાયની દરખાસ્ત લઈએ છીએ, ત્યારે અમે ગણતરી કરીએ છીએ કે અમે વ્યવસાય માટે ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર બનાવવા માટે ખર્ચેલા નાણાં પર કેટલો નફો થવાનો છે". બાળકે પૂછ્યું, "પિતાજી તમે મારા ઉછેર પર પણ રોકાણ કરો છો: ખોરાક, કપડાં, શાળાની ફી, આરોગ્ય વગેરે. તમે મારી પાસેથી કેટલા ROIની અપેક્ષા રાખો છો? અને જો કે, દાદાજી (દાદા) એ જે કર્યું તેના પર કેટલું ROI મેળવ્યું? તને ઉછેરવા માટે", બાળકે તેના વૃદ્ધ પ્રેમાળ દાદાજીને યાદ કર્યા, જેઓ પૂર્વ યુપીમાં એક નાનકડી જગ્યાએ રહેતા હતા, તેમની બીમાર દાદી (દાદી) સાથે એકલા હતા, તેમની સંભાળ રાખનાર કોઈ ન હતું. પિતા, એક સંવેદનશીલ વ્યક્તિ, થોડીવાર માટે સ્તબ્ધ થઈ ગયા અને વિષય બદલતા કહ્યું, "આ ઉનાળામાં આપણે ક્યાં ફરવા જઈએ?", પરંતુ આખી રાત ઊંઘ ન આવી.

કોન્ફરન્સ ROI

એકવાર અમે સ્ટ્રેટેજિક મેનેજમેન્ટ ફોરમ (SMF) ના નેજા હેઠળ સંબંધિત વિષયપર કોન્ફરન્સનું આયોજન કેવી રીતે કરવું તેની ચર્ચા કરવા માટે એક ખાનગી મેનેજમેન્ટસ્ક્રૂલની મુલાકાત લીધી. SMF કોન્ફરન્સ સામાન્ય રીતે IIMS, IIFT વગેરે મોટાભાગે સરકાર દ્વારા સ્થાપિત સંસ્થાઓમાં યોજાતી

હતી, પર્યાપ્ત ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર અને સર્પોર્ટને કારણે અમે ડ્રો કરી શક્યા. એવા સૂચનો હતા કે SMF એ તેનું નામ અન્ય ખાનગી મેનેજમેન્ટમાં પણ લંબાવવું જોઈએ. આ મુલાકાત આવી શક્યતાઓ તપાસવાના સંદર્ભમાં હતી.

2-3 કલાકની મેરેથોન ચર્ચા પછી, અમે લગભગ સંમત થયા છીએ કે શાળા કોઈપણ ચાર્જ વિના સેમિનારહોલને વિસ્તારશે અને SMF ફેકલ્ટી અને અન્ય પ્રતિનિધિઓને એકત્ર કરવા માટે તેની વેબસાઇટ દ્વારા ઇવેન્ટને પ્રોત્સાહન આપશે. આઉટ ઓફ પોકેટ ખર્ચ રજીસ્ટ્રેશન ફી દ્વારા આવરી લેવામાં આવશે. યજમાન સંસ્થા ઇવેન્ટને લગતા કોઈપણ પ્રકારના ખિસ્સામાંથી ખર્ચ ઉઠાવવા માટે તેના પર કોઈ નાણાકીય રહેશે નહીં. અમે યજમાન સંસ્થાના 50-60 ફેકલ્ટી અને વિદ્યાર્થીઓના પ્રતિનિધિઓ ઉપરાંત લગભગ 30-40 બાહ્ય પ્રતિનિધિઓની અપેક્ષા રાખી હતી. જ્યારે અમે સ્થળ છોડી રહ્યા હતા, ત્યારે ડાયરેક્ટર, જેઓ ત્રીસ વર્ષ પહેલાં એક અગ્રણી મેનેજમેન્ટ ઇન્સ્ટિટ્યૂટમાં અમારા સહાધ્યાયી હતા, તેમણેપૂછ્યું, "વધુ એક પ્રશ્ન, સંસ્થા માટે ROI શું હશે. હું આ ઇવેન્ટ ને સમર્થન આપવા માટે છું, પરંતુ મને મેનેજમેન્ટ પાસેથી મંજૂરી મેળવવા માટે આ નક્કર માહિતીની જરૂર છે." અમે દુઃખી થયા અને કહ્યું "જો તમે અમને છેદ કહી શકો, તો અમે અંશને કહી શકીએ કે તમને મંજૂરી માટે ROIની ગણતરી કરવામાં મદદ કરે", અને આશ્ચર્ય થયું કે શું? મેનેજમેન્ટ કોન્ફરન્સનો હેતુ પણ જાણે છે.

મેં આપ્રશ્ન નો જવાબ શોધવામાટે ઘણાવર્ષો સુધી સંઘર્ષ કર્યો, ખાસકરી ને મેનેજમેન્ટ સ્ફૂલો માં ભારે વધારો થયો પછી.. શું ROI નો ખ્યાલ ખોટો છે? શું તે ફક્ત વ્યાવસાયિક પરિસ્થિતિઓ સુધી મર્યાદિત છે. ROI ની વધુ એક વિભાવના હોઈશ કે? અથવા અમુક ચોક્કસ પરિસ્થિતિમાં ROI શૂન્ય અથવા માઈનસ થઈશ કે છે અને તે મછતાં વ્યવસાય ચાલુ રાખવો જોઈએ? શું ROI પણ અનંત હોઈશ કે છે? હું ઘૂંટણ ની સાંધા બદલવા માટે હોસ્પિટલ માં દાખલ થયો ત્યાં સુધી નિવૃત્તિ પછી પણ મેનેજ વાબ મળ્યો નહતો, જ્યારે મેં ICU થી શરૂ કરીને એક અઠવાડિયા પછી રજા આપવામાં આવે

ત્યાં સુધી માંતે ને સમાપ્ત કરીદીધું, હતું, જેણે ROI ના ખ્યાલ પર થોડી સ્પષ્ટતા આપી હતી.

ભારતીય અનુભવ આધારિત લઘુ કે સો લખવા

ત્યારબાદ મેં બીજી સર્જરી કરાવી, જે ઘણા મહિનાઓ સુધી પીડાદાયક અનુભવ સાબિત થઈ. ક્યારેક-ક્યારેક હું આખી રાત સૂઈ શકતો નહતો. ઓછામાં ઓછા થોડા સમય માટે પીડામાંથી મારું ધ્યાન વિચલિત કરવામાટે, મેં કેટલાક ભારતીય સંચાલકીય અનુભવો લખવાનું શરૂ કર્યું. પચીસ અનુભવો લખ્યા પછી, મેં લગભગ આગળ લખવાનું બંધકરવાનું નક્કી કર્યું.

એક દિવસમેં એક નાનકડો ભાગ ભારતની અન્ય સ્થાનિક ભાષાઓ માં અનુવાદ િતકરવાનું વિચાર્યું, જે ધ હિન્દુ માં પ્રકાશિત થયું હતું. મેં ગોગલ ટ્રાન્સલેટ દ્વારા તે નો મલયાલમ અને બંગાળી માં અનુવાદ કર્યો. IIM કોઝિકોડ ખાતે મારા ભૂતપૂર્વ CAO સાથી દારસાથે તપાસ કરવાપર, તેમણે કહ્યું "સાર, તે ભયાનક છે". આઈઆઈએમ લખનૌના બોર્ડ મેમ્બરને મોકલવામાં આવતા બંગાળી વર્ઝન, સમાન પ્રતિસાદ મળ્યો હતો "ડૉક્ટર સાહેબ, મને લાગે છે કે આકામ કોઈ પ્રોફેશનલ દ્વારા કરવાની જરૂર છે. જોતમે સંમત થશો તો હું તે કરાવી શકીશ કે એન." પછી મેં હિન્દી અનુવાદ અજમાવ્યો અને લાગ્યું કે જો મારા પીજીપી વિદ્યાર્થીઓ તેને જોવાનો તો તે ઓમને જીવતો શકે તેવોથી મારી ચાલી રહેવાનો વિચાર છોડી દીધો. "આટલામોટા ખર્ચને વાંચવા માટે એ નેકોણ વાંચશે" મેં વિચાર્યું.

કેટલાક અનુભવો અસાધારણ હતા, કેવીરીતે સર્જનાત્મકતા સંસ્થાને ગંભીર સંસાધન અવરોધોને દૂર કરવામાં મદદ કરીશે, આપણે કેવીરીતે તકોગુ માવીએ છીએ, આપણે કેવીરીતે કાર્યપૂર્ણ કરવામાટે જરૂરી સમયનો અતિશય અંદાજ લગાવીએ છીએ, કેવીરીતે અવરોધો મોટી તકો ઊભી

કરવાની સંભાવના ધરાવે છે, કેવીરીતે ખોટકરતી કંપની નેટમાં આવી શકે છે. તેના સિલ્વર જ્યુબિલી વર્ષમાં પ્રથમ વખત નફો, કેવીરીતે MBA કોર્સમાં ઇન્ટેકલગ ભગવાતો રાતવધારી શકાય તેવી સંસ્થાઓ માં જે ઘણાવર્ષોથી એક પણ સીટ ઉમેરી શકી નહતી વગેરે વગેરે. અને આબધું અહીં, ભારતમાંથી ઇરહું છે.

આથી બેફિકર થઈ ને મેં લખવાનું ચાલુ રાખ્યું, પાઠ્ય પુસ્તક પણ વિકસાવ્યું અને આવૈચારિક ઘટસ્ફોટને સમાવિષ્ટ કરીને લર્નિંગ કિટ્સ બનાવ્યા, કારણકે તેમારા તારણ હાર પણ સાબિત થઈ રહ્યા છે. હું કેટલાક વર્ષો પહેલા વેબસાઇટનું સંચાલન શીખ્યો હતો. મેં ભાડે એક વેબસાઇટલી ધી અને જોકોઈને ઉપયોગી જણાયતો આલખાણો વંશજો અથવા મફતવાંચન માટે મૂકવાનું શરૂકર્યું. ફેકલ્ટી ડેવલપમેન્ટ પ્રોગ્રામ્સના ફેકલ્ટી પાર્ટિસિપન્ટ્સ પણ કોર્સમટિરિયલ પ્રકાશિત કરવામાં ગતાહતા.

જ્યારે પાઠ્યપુસ્તક તૈયાર થઈ ગયું, ત્યારે મેંકે ટલાક પ્રકાશકો સાથે પુસ્તકમાં તેમ ની રુચિ વિશે ત પાસ કરી. તેઓ વિચારણાકરવામાટે ઝોક ધરાવતા હતા, પરંતુ ઓછી પ્રતિષ્ઠિત મેનેજમેન્ટશાળાઓ (જ્યાં વિદ્યાર્થીઓ નેમોંધા સાહિત્ય પરવડીશકેતે મનથી અને સ્થાનિક કંપનીઓમાં કારકિર્દી નીશોધ માંહોઈ શકે છે) અને પ્રેક્ટિસ કરતા મેનેજરો માટે કેજેઓ દેશની લંબાઈ અને પહોળાઈ માંવ્યાપક પણે ફેલાયેલા હતા અને તે મને કોઈતક નહતી. બે વર્ષનું ઔપચારિક MBA શિક્ષણ. મને લાગ્યું કે તે ખૂબ જ પરેશાની ધરાવે છે અને હું મારા સ્વાસ્થ્ય ની સ્થિતિ ને અનુરૂપ કામો કરી શકતો નથી.

હું કહોકે 200 પાનાની ટૂંકીય પળપાઠ્ય પુસ્તક વિકસાવવાનો પ્રયાસ કરી રહ્યો હતો, જેવિદ્યાર્થીઓ અને સંચાલકોને વાંચવામાં રસપ્રદ અને અનુકૂળ લાગશે, પરંતુ કેટલાક પ્રકાશકોતે ને આદરણીય બનાવવામાટે 100 થી વધુ પૃષ્ઠો ઉમેરવામાગતાહતા. હું કિંમત ઓછી રાખવામાં ગતો પરંતુ તે

પ્રકાશકોને રસધરાવતું નહતું. મને વેબટેક્નોલોજી અત્યંત ઉપયોગી લાગી, કારણકે હું મારી વેબસાઇટ પર શાંતિ થી મારા મંતવ્યો લખી અને મૂકીશકું છું. જો કોઈ ને વાંચવું હોય તો તે સરળતાથી ડાઉનલોડ કરી શકે છે. હું વેચવાનું આયોજન કરતો નહતો, પણ અમુક પુસ્તકાલયોમાં મૂકવાનો વિચાર ફેલાવતો હતો. પરંતુ તે કેવી રીતે છાપવું?

એક વાર ગુડગાંવ માં, જ્યારે હું મારી દીકરીઓ પાસે લખનૌગયો ત્યારે હું મારા નવા લખાણની પ્રિન્ટ આઉટ લેવાગયો હતો, જેને મેં પેન ડ્રાઇવ પર સાચવવાનું શીખ્યાહતા, તેના બદલે એક જગ્યાએથી બીજી જગ્યા એ મોટી પ્રિન્ટેડ સામગ્રી લઈજવાને બદલે. ગુડગાંવ કે બેંગ્લોર. મેં આકસ્મિક રીતે માલિકને પૂછ્યું કે શું તે પુસ્તક સ્વરૂપે છાપી શકે છે. જ્યારે તેમને ખબર પડીકે હું પુસ્તકો વેચવાની યોજનાનથી બનાવતો, પણ જો કોઈ ને ખરેખરતે જોઈતું હોય તો મફતમાં પણ વિતરણ કરવાનું વિચારી રહ્યો હતો ત્યારે તે સંમત થયો અને દરમાં છૂટ આપી. તેણે પુસ્તક બનાવ્યું અને તેના થી મારો હેતુ પૂરો થયો. જ્યારે હું બેંગ્લોર ગયો હતો અને તે જવસ્તુ કરવામાં ગતો હતો, અને તે જવસ્તુ કરવાને ગતો હતો. મેં જાણ્યું કે એક પ્રિન્ટર છે જેણે સ્વ-પ્રકાશન ને પ્રોત્સાહન આપ્યું હતું, જેમાં ઈબુક વિકલ્પ પણ ઉપલબ્ધ છે. મારે ફક્ત પુસ્તકો તૈયાર કરવાના હતા જેનું વિતરણ તેકરશે જેને મેં પૂછ્યું અથવા જે ઓ ઓનલાઇન ખરીદવામાગે છે.

વેબસાઈટનું પતન:એક તકનું સર્જન

મેં મારી વાર્તાઓ અને પુસ્તકો વેબસાઇટ પર મૂક્યા હોવાછતાં, એકપણ વ્યક્તિએ ને જોઈરહી છે કેમતે જાણવાનો કોઈ રસ્તો નહોતો. આકસ્મિક રીતે મારી વેબસાઇટમાં મુશ્કેલીઓ આવવાલાગી અને મારેમારી કૃતિઓ અપલોડ કરવાનું બંધ કરવું પડ્યું. મારું કાર તૂસસુકાઈ ગયું હોવા થી હું પ્રિન્ટ પણ કરી શક્યો નહીં. મેં રિફ્રેશરની શોધ કરી. નસીબ જોગેમને મારી દીકરીની કોલોનીમાં એકનાની દુકાન મળી. જ્યારે હું માલિક પાસે ગયો ત્યારે મને

જાણવા મળ્યું કે તે વેબસાઇટ ડિઝાઇનર અને વેચનાર પણ છે. મને વધુ એક વેબસાઇટ મળી જેવધુ વપરાશકર્તામૈત્રીપૂર્ણ હતી અને લેખનપ્રદર્શિત અથવા ડાઉનલોડ થાય તેટલી વખત વાંચવામાટે કાઉન્ટરપણ પ્રદાન કરીશકે છે. બેવેબસાઇટ માટે મને બે વર્ષમાં લગભગ 25000 રૂપિયાનો ખર્ચ થયો.

બેવર્ષ માં મેં 3 પ્રતિષ્ઠિત કોર્પોરેટ હોસ્પિટલો માં માત્ર એમ આર આઈ માંતે રકમ કરતાં વધુ ખર્ચ કરી નાખ્યો હતો જેના કારણે મેં મૂંઝવણના કારણોનું નિદાન થયું હતું હતું. એટલું જ નહીં મેં અન્યવધારા નો તબીબી લાભ નોધ્યો. મારી પત્ની ને રાત્રે ઊઘન આવવાની સમસ્યા હતી. જ્યારે પણ તેણી ને આસ મસ્યા નો સામનો કરવો પડ્યો, ત્યારે હું મારી નવી વાર્તાઓ માંથી થોડી કપંક્તિઓ વાંચી ને તે નાસૂચનો નિવિનંતી કરું છું કે શું તે અર્થ પૂર્ણ છે. થોડી વાર માં, ભાગ્યે જ એક પેરા સાંભળ્યા પછી, તે ગાઢ નિંદ્રા માં હતી.

વિદેશીભાષામાં કેઝ્યુઅલ વૉક અને સ્ટોરી

આસમય ગાળા દરમિયાન નમે 2017 માં અપંગતા, એક વાર હું વસાહત ની બહાર કોઈ નાની ખરીદી માટે બહાર જઈ રહ્યો હતો, અને લગભગ ઇલેક્ટ્રિક પોલ સાથે અથડાઈ ગયો. જ્યારે મેં ઉપર જોયું તો મને એક પોસ્ટર મળ્યું "અંગ્રેજી, ફ્રેન્ચ, સ્પેનિશ અને જર્મન શીખો", જેમાં સંપર્ક મોબાઇલ નંબર પણ આપવામાં આવ્યો હતો. મેં તે નંબર પર રિંગ આપી અને પૂછ્યું કે શું તે મને સ્પેનિશ શીખવી શકે છે. તેણે આશ્ચર્ય વ્યક્ત કર્યું અને મને લગભગ એક કિલોમીટર દૂરતે ની જગ્યા એ આવવાક હ્યું. હું તે ને મળવાગયો અને જ્યારે તેણે એક 70 વર્ષના સાથે દાર ને જોયો, ત્યારે તે આશ્ચર્ય ચકિત થઈ ગયો અને પૂછ્યું કે હું સ્પેનિશ કે ફ્રેન્ચ શીખવા કે મેં ઇચ્છું છું છું? જ્યારે તેણે મને કહ્યું કે તેને છમહિનાની જરૂર પડશે @INR10000p.m. મેં કહ્યું કે મારે પાછા જવું પડશે અને શું તે મને છે

અઠવાડિયા માં શીખવા કે છે. તેવધુ આશ્ચર્ય પામ્યો અને પૂછ્યું કે હું શામાટે શીખવામાં ગુછું. મેં કહ્યું કે તેના આશ્ચર્ય માં વધુ વધારો થયો તેને "અનુવાદ માટે". તેણે કહ્યું કે તેને છ અઠવાડિયા માં શીખી શકાતું નથી અને સૂચવ્યું કે તે નું ભાષાતર કરી શકે છે. તેણે શબ્દ દીઠ INR 7 ટાંક્યા અને તેને ઘટાડીને INR 5 કરી દીધા. તેનો અર્થ એથયો કે 28000 શબ્દ ના પુસ્તકની કિંમત લગભગ INR 140000 થશે.

"મને તે પોસા થતે મન નહોવા થી, મેં એક પૃષ્ઠ ની એક વાર્તા મેળવવાનું વિચાર્યું, જેની કિંમત લગભગ 2500 રૂપિયા હશે. મેં તેને ફ્રેન્ચ માં અનુવાદ કરવાનું કહ્યું અને અગાઉથી ચુકવણી કરીદી. એક અઠવાડિયા પછી તેણે મને અનુવાદકરેલ સંસ્કરણ ઇમેઇલ કર્યો અને પૂછ્યું કે શું તે મને છ અને જ્યારે પણ અનુકૂળ હોય ત્યારે ચૂકવો. ત્યાર પછી મેં તેને અન્ય તરણ ભાષાઓમાં પણ વાર્તાનો અનુવાદ કરવા વિનંતી કરી, જેનો મનેક લેખો માટે INR 10000 રૂપિયાનો ખર્ચ થયો. આમારી પાસે મારી એક વાર્તા 'ભારત ના હનુમાન' હતી (ભારતીયોની છુપાયેલી શક્તિને પહોંચાડવામાટે ના અનુભવોની વિસ્તૃત માહિતી), જે વેડઝન ભાષાઓમાં હતો, એક રસપ્રદ જીવનકાળનો અનુભવ જે સમગ્ર વિશ્વમાં 3500+ મિલિયનથી વધુ લોકોદ્વારા માત્ર INR 10000 માં વાંચીશકાયછે. 'ROI શું હશે' મને આશ્ચર્ય થયું."

વિદેશીભાષામાં વાર્તા પુસ્તક

"મને લાગ્યું કે હવેરમત પૂરી થઈ ગઈ છે. પરંતુ જ્યારે હું લખનૌ પાછો આવ્યો ત્યારે મને જણાયું કે મારા બેંક ખાતામાં 400,000 રૂપિયાકે થી વધુ જમાથયાછે. મને આશ્ચર્ય થયું કે શું કોઈ એખોટી રીતે પૈસા જમાકરાવ્યા છે, જેનો ટબંધીપછી રોજરોજ સમાચારોમાં રહેછે. જોકે, બેંકમાંત પાસકરતાં, મને જાણવા મળ્યું કે તે અસલી છે, મેંએક મ્યુચ્યુઅલ ફંડ ખરીદ્યું હતું જે પરિપક્વ થઈ ગયું હતું અને મારા ખાતામાં પૈસા ટ્રાન્સફર થઈ ગયા હતા. મને આશ્ચર્ય થયું કે તેનું શું કરવું? અમે તેની સાથે શું કરવું તે અંગે મેંએ

તેણી એવા એક છું કે તમે જેવું ઇચ્છો તે કરો. મેંપૂછ્યું "શું આપણે બધી વાર્તાઓનો અનુવાદ કરવામાં ખર્ચ કરવું જોઈએ?". કદાચ એટલામાટે કે હું 1992 માં બાર્સેલોનાથી પાછા ફર્યા પછી લાંબા સમય થી આકરવાનું વિચારી રહ્યો હતો, જેનેમને શૈક્ષણિક રીતે બહારની દુનિયામાટે ખોલી અને મેંત્યાં સહકારના મહાન પાઠ શીખ્યા. યુરોપિયન યુનિયન દ્વારા 9 મહિનાની અમારી મુલાકાત માટે ભંડોળ પૂરું પાડવામાં આવ્યું હતું અને હું મારા પરિવારને એક મહિના લાંબીયુરોપિયન ટ્રિપ પર લઈ જવામાટે લગભગ એટલી જરૂર બચાવી શક્યો, જે પૂર્વ-ઉદારીકરણ યુગમાં અમારા માટે અકલ્પ્ય છે."

કદાચ દયા અનુભવતાકે તેણી એમને તેણીને ગમતી નહોય, તેવી કોઈ પણ આદતમાં જોડાવાના દીધી, તેણી એમાથું હલાવ્યું "તે કરો". રોમાંચિત, મેં મારા મિત્રને એક ઇમેલ મોકલ્યો જેમતે રાત્રે જતેનું ભાષાંતર કરાવી રહ્યો હતો "આગળ વધો, અનુવાદ કરો ફ્રેન્ચ, જર્મન, સ્પેનિશ અને મેન્ડરિનમાં આખું પુસ્તક. ચુકવણી (અંદાજિત INR 350,000) નિયત સમયે કરવામાં આવશે. મેંતે મૂર્ખ તરીકે કર્યું, કારણકે પાછળથી મને સમજાયું કે ટેક્સની અસરોને કારણે તેને વેચવું મુશ્કેલ હતું. તેથી મેં તેને વેબસાઇટ પર અપલોડ કરીને ફ્રીચૂકવી. એક બેચમેટ IIMA નામને પૂછ્યું "ROI શું છે? સંચાલકીય રીતે કહીએ તો તો સૌથી મૂર્ખ નિર્ણય છે." મને મારા સૌથી મૂર્ખ નિર્ણય પર શરમ આવી, પરંતુ તે અલ્પજીવી હતી.

ડિસ્પ્લે અને ડાઉનલોડ્સ

એક દિવસમેં આકસ્મિક રીતે વેબસાઇટની મુલાકાત લીધી અને જોયું કે મારા લખાણો કેટલીક સમયમાં પ્રદર્શિત અને ડાઉનલોડ કરવામાં આવ્યા છે. તેનો ઉલ્લેખ કર્યો છે અને પરિણામો રસપ્રદ જણાયા. મારા બધા કાર્યોકુલ 12,000+ ડિસ્પ્લે અને 6,800+ ડાઉનલોડ્સ છે. જોમેં પ્રકાશનનો પરંપરાગત માર્ગ અપનાવ્યો હોતો તો હું જે પથારીમાં સીમિત હતો, ત્યારે

પ્રેક્ષકોસુધી પહોંચવાનો મારો રાજીનામો નથી. કુલ હિન્દી અને અંગ્રેજી (354) કરતાં વાર્તાપુસ્તક "ટેલ્સ ઓફ ગ્રાન્ડફાધર" નામના વિદેશી સંસ્કરણો (538) વધુ ડાઉનલોડ્સ (538) હતા, જે દર્શાવે છે કે ભારતીય અનુભવોની પૂરતી અપ્રયોગી સંભાવના છે. "શું હું અનુવાદવિનાતે મની સાથે અનુભવો શેર કરી શક્યો હોય તે પરખર્યવામાં આવેલી રકમ ટૂંક સમયમાં ચૂકવણીના સુધારાને કારણે ચૂકવવામાં આવેલી બાકી રકમના રૂપમાં ફરી ભરાઈ ગઈ હતી, જ્યારે મારી પોતાની સંસ્થાએ મને 4 ગણાકરતાં વધુરકમ નો ઇનકાર કર્યો હતો. વિવિધ નીતિઓ. મને પરંપરાગત રીતે ROI ની ગણતરીકરવી મુશ્કેલ લાગી.

નાણાકીય શરતો.

અન્ય એક રસપ્રદ મુદ્દો એ નોંધવામાં આવ્યો છે કે પાઠ્યપુસ્તકોના પ્રકરણો જેવડું ડાઉનલોડ કરવામાં આવ્યા હતા એવા હતા જેમણાં સામાન્ય રીતે મોટાભાગની મેનેજમેન્ટ શાળાઓમાં ફરજિયાત અભ્યાસક્રમ તરીકે શીખવામાં આવવામાં આવતાનથી. વધુ રસપ્રદ અવલોકન સંશોધન પુસ્તકમાં રસહતો જે પાઠ્યપુસ્તક કરતાં વધુ ડાઉનલોડ કરવામાં આવતા હતા. ઉપરાંત, કેસબુક્સ અને વ્યક્તિગત કેસોમાં જબરદસ્તર સહતો. આબધું એટલામાટે કે એક freebooks.ekhaikk.in વેબસાઇટપણ લોચકરવામાં આવી હતી. કુલમાં આવતા નો ખર્ચ INR 2,000 કરતાં વધુ નહતો. પરંપરાગત નાણાકીય દ્રષ્ટિએ ROI ની ગણતરીકરવી મુશ્કેલ લાગી.

ROI શું છે?

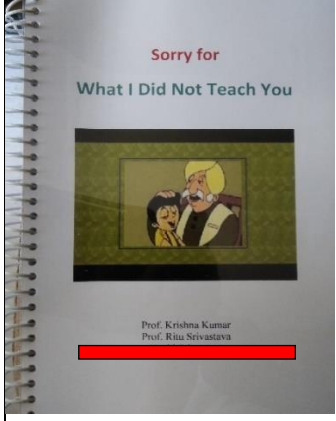
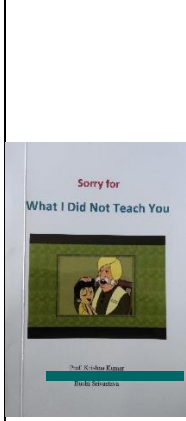
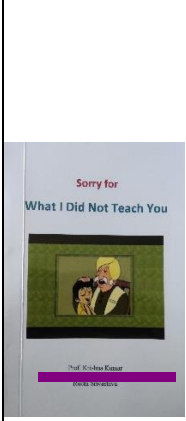
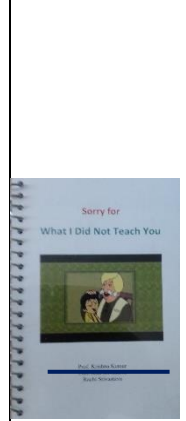
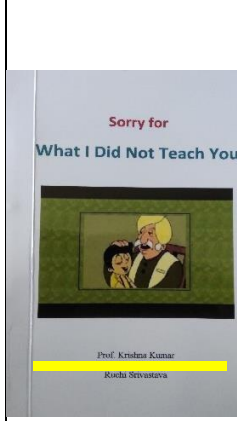
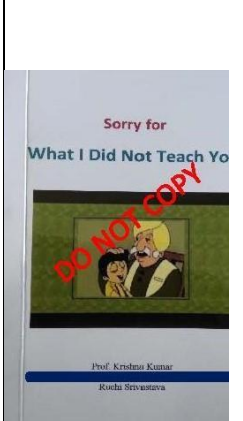
જ્યારે લોકો પૂછે છે, કે મારા કામ પર શું ROI છે. હું વર્તમાન યુગની સામાન્ય સમજ જણો છું, તેમ કે મારું અનુભવ એ જોઈએ છે. સંસ્થા 1993 માં એક એકેડેમિક રિસોર્સ પાર્ક બનાવવામાં ગતી હતી. પરંતુ તે 20 વર્ષ સુધી ક્યારેય બન્યું નથી. જેમણા દ્વારા તમારા કાર્યના મૌકાઓ

અવગણવાનો મત આવવો, પરંતુ તમારા અનુભવનો એક સરળ અને સતત રૂપે પ્રતિસાદ આપવામાં આવવો છે, તે મહત્વપૂર્ણ છે. તમે જનતાનો સાથે મિત્રતાને બનાવવામાં જોડો રાખવામાં મદદ કરતાં, તમારી સંસ્થાને વધુ ગ્રાહકો અને સાંગઠનો પ્રાપ્ત થવાનો એક શક્તિશાળી તરીકો છે. અંતમાં, તમારા જે વિચારો છે તેનામાં રહેવામાં અને તમારા યોજનાઓના પ્રદર્શનના મૂલ્યાંકનના આધારે સુધારાવામાં મદદ કરવાનો પ્રયાસ કરો. આપને સફળતાના સ્વરૂપમાં જાહેર થવાની શુભકામનાઓ! આ તમામ સંસ્થાના મિશન સાથે સંબંધિત છે, જેમાં IIM એક્ટની કલમ '7g' હેઠળ સમાવિષ્ટ ઓછી કિંમતની શૈક્ષણિક સામગ્રીનો સમાવેશ થાય છે. 2017.

ROIના માપદંડોનું ઉપયોગ કરવાનો એક માત્ર માર્ગ તમને શક્ય બનાવવાનો પ્રયાસ કરવાનો ચોક્કસ પરિણામ આપી રહ્યાં છીએ. આવું છે કે ROIના માપદંડો એક સંસ્થા અથવા વ્યક્તિની સાકારાત્મકતાને પ્રદર્શન કરવામાં મદદ કરતાં છે. જો એક સંસ્થાએ આપણેલા ROIના માપદંડોનું અમલમાં લાવવાનાં પરંતુઓ પરિણામો હાસિલ કરે છે, તો તેમની સારવાર સાથે સંસ્થાના પ્રદર્શનને સરળતાથી અને તમારી માર્ગદર્શનમાં ફરીથી સુધારાવવામાં મદદ કરી શકે છે.

"ROI ચિંતા પરવધુ પડતા ભારનેકારણે વ્યૂહાત્મક મેનેજમેન્ટ ફોરમનું પતન થયું, એક સંસ્થા જેવ્યૂહાત્મક વ્યવસ્થાપનક્ષેત્રે ફેકલ્ટીવિકાસ માટે પ્રયંડ યોગદાન આપી રહીહતી. અસરકારકતાનામાપદંડપરમાપનો અભાવ એએક પરિબળ છે જેણે ઘણી અગ્રણી સંસ્થાઓના વિકાસને અવરોધ્યો છે. દેશની જરૂરિયાતો ને પહોંચીવળવામાં. ખરેખર વ્યાપાર સંગઠનમાં ROI નામાપદંડના વધુ પડતા ઉપયોગને અનચેક કરવામાં આવ્યું છે, જેનાકારણે ઘણી બધી ખોટી વ્યવસાય પ્રથાઓ થઈ છે, જેમાં હરીફો, ભાઈઓપણ, એકબીજાને મારવામાટે લડતા હોય છે, તેની વધતીજતી અને ઉભરતી જરૂરિયાતો ને પહોંચીવળવાસહકાર આપવાને બદલે. સમાજ" ડૉ. નરેન્દ્રમોહને વિચાર્યું.

વિવિધ વપરાશકર્તાઓ માટે ઉપલબ્ધ મોડેલો

					
અજસીઝેલ” કસ૧ર”	6"x9" માટ્રેફિનિશ	6"x9" ગ્લોસીસમામ	A5 5.5"x8.5"	ઈ-બુક	મુક્તચોપડી
૭૫૦ગમ્સઅપરોક્ષ.	લગભગ૩૫૦ગ્રામ.	લગભગ૩૫૦ગ્રામ.	લગભગ૪૦૦ગ્રામ.	ZERO	ZERO
પગેસરપ૦ ટ્રેડિશનલક્ષેરોક્ષકરશેમટેરીઅ લ	પાનાંરપ૦વાંચવા માટેસરળઅનુકૂળ	પાનાંરપ૦વાંચવા માટેસરળઅનુકૂળ	નોંધલેવામાટેદરેક સ્ટોરીપછીનાંપાનાં ૩૦૦એકખાલીશીટ	કોઈપણસમયે,કોઈપ ણસ્થળેવાંચો	કોઈપણસમયે,કોઈપ ણસ્થળેવાંચો

ઇનર૩૦૦ લોવિસીઓનરેજર્	INR400 એકિઝક્યુટિવએડ.	INR300 ઈકોનોમીએડ.	INR175 સ્ટુડન્ટ્સએડ.	INR150કેશબેક 100%સુધી સ્માર્ટવાયકો	INR0 પેરુઝલમાટે
-------------------------	--------------------------	----------------------	-------------------------	--	--------------------