

प्रबंधन पर विकास पर
पाठ्यक्रम सामग्री के लिए लेखन
के
रणनीतिक (महत्वपूर्ण और
दीर्घकालिक) लाभः
कुछ अनुभव

हमने क्या लिखा?
हमने क्यों लिखा?

प्रो कृष्ण कुमार

ekhiakk.in

पूर्व प्रोफेसर और डीन (एए), आईआईएम लखनऊ

पूर्व निदेशक एवं प्रोफेसर, आईआईएम, कोझिकोड

पूर्व महासचिव, एसएमएफ

हमने क्या लिखा ?

ई-पुस्तकें, प्रिंट पुस्तकें (हार्ड कवर/सॉफ्ट कवर), अनुकूलित पुस्तकें/
निःशुल्क पुस्तकें* के लिए
के पारंपरिक और ई-प्लेटफॉर्म
रणनीतिक प्रबंधन में सीखना, सिखाना, प्रशिक्षण और अनुसंधान

WHAT WE WROTE

**E-books, Print Books (Hard Cover/ Soft Covers), Customised Books / Free-books* for
Traditional and E-platforms of
Learning, Teaching, Training & Research in Strategic Management**

Tales of Grandfather 25 Unusual, Interesting Short Stories for Managers Based upon Indian Experiences For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	दादा जी की कहानियाँ 25 अनूठी और दिलचस्प कहानियाँ अलग-अलग के अनुभव पर अधिक जानकारी के लिए पृष्ठ पर क्लिक करें अप्र. कृष्ण कुमार अप्र. रवि शंकर रुचि शर्मा	主要特征 25 罕見有趣的短篇小說 基於印度經驗 了解更多信息 請在此處 教授 教授
Cuentos de Gran Padre 25 Interesantes Historias Cortas para Gerentes Basado en Experiencias Indias PARA MAS INFORMACION HAGA CLIC AQUI Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	Les Comptes de Grand Pere 25 Courtes histoires interessantes pour les gestionnaires Basé sur les expériences Indiennes POUR PLUS D'INFORMATION, CLIQUEZ ICI Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	Geschichten vom Großen Vater 25 Interessante Kurzgeschichten für Manager Basierend auf indischen Erfahrungen FÜR WETTERE INFORMATIONEN KLICKEN SIE HIER Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma
Understanding Strategic Management: in a simple manner With Focus On Strategy Implementation For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	Post Liberalisation Developments in India Vol. I-V A Research Journey of India from Management Perspective For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	Case Method for Management Education For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma
Just 267 pages	Five Volumes (Total 670 pages)	Just 167 Pages
CASES IN STRATEGIC MANAGEMENT Indian Experiences VOL. I-IV For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	Case Analysis & Instructors' Guide for CASES IN STRATEGIC MANAGEMENT Indian Experiences VOL. I-IV For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar Prof. Ravi Shankar Ruchi Sharma	ORGANISATION AND OWNERSHIP A Comparative Second Study of General Management Function in India For Further Information CLICK ANYWHERE ON THE PAGE Prof. Krishna Kumar
Four Volumes (617 pages)*	Just 277 Pages (Restricted Use)	Total 150 Pages)
Miscellaneous Papers	Self Censored Dreams Contact KK at 71*	Lighter Side of Life Musical Paper Laugh Outrightly Poetry

These books have been written without hurting any animal or consuming alcohol

Register at freebooks.ekhaikk.in and have free access to some books

freebooks.ekhaikk.in पर पंजीकरण करें और कुछ पुस्तकों तक
निःशुल्क पहुँच प्राप्त करें

हमने ये रचनाएँ क्यों लिखीं?

प्रारंभिक विचार आईआईएमके पहाड़ियों के शांत वातावरण में दर्जनों आश्रम बनाने का था, जहाँ वरिष्ठ शिक्षाविद, अधिकारी, प्रशासक, नीति निर्माता अपने जीवनकाल के अनुभवों को प्रतिबिंबित कर सकें जो युवाओं के लिए अच्छी सीख हो सकती है। लेकिन यह फलीभूत नहीं हो सका ।

सेवानिवृत्ति के लगभग तुरंत बाद, मैं विभिन्न बीमारियों से ग्रस्त हो गया और 2014 के अंत से लगभग घर/बिस्तर तक ही सीमित हो गया। मेरी बेटियों को लगा कि पूरे जीवन का अनुभव बर्बाद नहीं होना चाहिए और वे मदद के लिए आगे आईं। दर्द से ध्यान हटाने के लिए मैंने थोड़ा-थोड़ा करके लिखना शुरू किया। धीरे-धीरे बात समझ में आने लगी। दर्द भरी उंगलियों के साथ, बिना किसी सचिवीय सहयोग के लिखना आसान नहीं था¹। अधिकांश नया लेखन तब हुआ जब मुझे रातों को नींद नहीं आती थी। मैं बस भावी पीढ़ी के लिए एक सर्पिल बाउंड zexox² की प्रति बनाना चाह रहा था। संयोग से गुडगांव में एक ज़ेरोक्सिंग मित्र ने दादाजी की कहानियाँ को पुस्तक के रूप में बना दिया, और जहाँ भी मुझे इसकी आवश्यकता हो, कूरियर द्वारा भेजने के लिए सहमत हो गया³। एक बार बैंगलोर में, एक संकाय सहयोगी ने इसे एक Pothi.com⁴ के माध्यम से प्रकाशित करने का सुझाव दिया ।

एक अन्य मित्र मेरे साथ आईएसबीएन कार्यालय गया और मैंने सीखा कि आईएसबीएन पंजीकरण कैसे प्राप्त करें, और स्वयं-प्रकाशन कैसे करें। हेल्प⁵ का अद्भुत अनुभव जिसने मुझे 1991-92 की यात्रा के दौरान ईएसएडीई बार्सिलोना की याद दिला दी। मैंने धीरे-धीरे ई-बुक बनाना सीख लिया और मेरे पास सभी किताबें ई-फॉर्म में भी थीं (कुछ किताबें ऑडियो संस्करण में भी), जो कामकाजी प्रबंधकों और आईटी सक्षम/एमई लर्निंग⁶ के लिए उपयोगी है।

हमने महसूस किया कि यह अनुभव हमारे लिए बहुत उपयोगी था। इसलिए हमने आपके साथ साझा करने के बारे में सोचा। कोई भी विवरण/स्पष्टीकरण जो आप पूछना चाहें, वेस्निज्ञक पूछें। लेकिन अन्य महत्वपूर्ण कारण भी थे। यह एहसास बढ़ रहा था भारतीय संदर्भ में अंतर्निहित कि एसएम साहित्य की आवश्यकता है।

1. नए खुलासे
2. कारण सामाजिक-सांस्कृतिक संदर्भ में निहित हैं
3. उपरोक्त चित्रों के अलावा
4. किताबें कैसे डिज़ाइन की जाती हैं
5. अंतर्राष्ट्रीय होना
6. संकाय विकास
7. कार्यों की उपयोगिता पर नमूना सर्वेक्षण
8. सन्दर्भ

पढ़ना जारी रखें

1. नए खुलासे

1. क्या आपने कभी दुनिया में कहीं भी ऐसी कंपनी देखी है, जो अपने रजत जयंती वर्ष में पहली बार शुद्ध लाभ में आई हो⁷ (कब बाहर निकले?)
2. केवल 4 महीने में पीजीपी की संख्या 34 से बढ़ाकर 105 (34 में 71 जोड़कर) करने में सिर्फ 4 महीने लगते हैं⁸ (फिर अग्रणी संस्थान 27 वर्षों में एक भी सीट क्यों नहीं बढ़ा सकते हैं)।
3. 10% विकास दर प्राप्त की जा सकती है (इस उद्देश्य के लिए संसाधन विकसित किए जा सकते हैं)⁹।
4. कभी किसी प्रबंधन संस्थान को 7 साल में 5 गुना बढ़ते नहीं देखा¹⁰ (सरकार को आईआईएम पर निर्देश क्यों देना है)।
5. संसाधन कम नहीं हैं¹¹ (उनका विवेकपूर्ण उपयोग ही समस्या है)
6. भारतीय हनुमान हैं (अत्यधिक क्षमताएं, लेकिन याद दिलाने की जरूरत है)¹²
7. गांधीजी का दर्शन आज भी काम करता है¹³ (हम उन्हें भूल चुके हैं/उनका तिरस्कार करते हैं)
8. अवसर बुने जा सकते हैं/हैं (वे तोड़ने और खाने के लिए ढीले लटके हुए फल नहीं हैं)¹⁴
9. सेवानिवृत्ति अवसर¹⁵ देती है (जो आपको नियमित कर्मचारी के रूप में नहीं मिल सका)
10. भारत में रणनीतिक पटरी से उतरना आम बात है¹⁶, जिसके कारण अद्भुत अवसर खो जाते हैं, (किसी के बेतुके अनुमान से भी अधिक)
11. भारत कई मायनों में अन्य देशों से भिन्न है (मांग/आपूर्ति लाभ, विशिष्ट समस्याएं, विशिष्ट पहचान)¹⁷
12. भारत अन्य देशों की बहुत मदद कर सकता है¹⁸ (विविधता और कम लागत के माध्यम से)

और इसी तरह और

लेकिन फिर भारत विश्वगुरु बनकर क्यों नहीं उभरता, लेकिन केवल वैश्विक बाजार बनता जा रहा है?

पढ़ना जारी रखें

2. कारण सामाजिक-सांस्कृतिक संदर्भ में निहित हैं

1. हमें विजन प्रॉब्लम¹⁹ है (हमें समाज में अपनी अहमियत का एहसास कम ही होता है, कोई भी निर्णय लेने में हमें देश का ख्याल नहीं आता^{19ए})
2. हम संसाधन²⁰ को नहीं देख सकते (भले ही वे इधर-उधर किसी का ध्यान न गए हों)
3. हम अधूरी सोच से पीड़ित हैं²¹ (नए अवसर बनाने की कल्पना नहीं कर सकते)
4. सबसे बड़ी बाधा इच्छाशक्ति की कमी है²² (समस्याओं को हल करने की क्षमता या संसाधनों की कमी)
5. प्रतिगामी HRD²³ का अभ्यास (हर कोई अपने अधीनस्थों का काम करने में खुश/पूछता है)
6. कम निगरानी गैर-निष्पादन²⁴ के लिए और जवाबदेही कम
7. जनशक्ति को समझने में समस्या²⁵ (आंशिक समझ)
8. हाफ एजुकेशन²⁶ (दसवीं मंजिल से बिजनेस टावर बनाना, नया बिजनेस बनाने में दिल की भूमिका को नहीं समझना^{26ए})
9. फर्जी सूचना प्रणाली²⁷ (जब घर में आग लगी हो तो सब ठीक है)
10. रणनीतिक प्रबंधन और रणनीतिक पटरी से उतरने की गतिशीलता की सराहना नहीं की गई²⁸
11. योग्यता संगठन के पदानुक्रम²⁹ से विपरीत रूप से संबंधित है (प्रमुख उन्हें मार्गदर्शन देने के बजाय सबसे कनिष्ठ कार्यकारी से सलाह लेते हैं)
12. हम मामलों को उलझाने/उलझाने में माहिर हैं³⁰ (और इसमें उपयोगी समय, पैसा और ऊर्जा बर्बाद करते हैं)।

पढ़ना जारी रखें

3.उपरोक्त उदाहरणों के अलावा, कुछ अन्य जानकारीयां

1. किताबें इस बात पर भी प्रकाश डालती हैं कि रणनीतिक प्रबंधन कैसे मदद कर सकता है और इसका अभ्यास ³¹ किया जा सकता है।
2. अवसरों की पहचान/बुनाई के लिए 3-डी एकीकृत सोच का महत्व) ³²
3. समय अनुमान ----◇ 60 गुना (समय अनुमान ³³, केस राइटिंग का मज़ा ³⁴)
----◇ 4 महीने बनाम 27 साल (केस राइटिंग का मज़ा (ए), शाबाशी ³⁴)
----◇ MBA प्रवेश में 10% की वृद्धि दर (क्या छोटा सुंदर होता है ए-एफ ³⁵ है, इंटीरियर डिज़ाइन की शक्ति³⁶)
4. जाँच सूची एक -----◇ संसाधन पहचान
अच्छा उपकरण है ----◇ संसाधनों के बिना करना (प्रबंधन केस ट्री ³⁷, क्या छोटा सुंदर होता है ए-एफ ³⁸)
----◇ मानव संसाधनों के माध्यम से विकास (भारत के हनुमान ³⁹, स्कूटर इंडिया लिमिटेड-डी ⁴⁰)
5. गांधी के तरीके अभी भी काम करते हैं (अनशन की शक्ति ⁴¹)
6. रणनीतिक प्रबंधन की गतिशीलता (इंटीरियर डिज़ाइन की शक्ति ⁴²)
7. अधूरी शिक्षा के नुकसान ⁴³ (संगीत शोध पत्र)
8. रणनीतिक सोच वाले प्रबंधकों के लिए केवल अवसर हैं (क्रिक ऑफ क्रिएटिविटी ⁴⁴, पावर ऑफ इंटीरियर डिज़ाइन ⁴⁵, स्कूटर्स इंडिया लिमिटेड- डी ⁴⁶) ।
9. खतरों में भी अवसर हैं (इंटीरियर डिज़ाइन की शक्ति)⁴⁷,
10. जनशक्ति को समझना हमारा कमजोर बिंदु है (जनशक्ति⁴⁸)
11. फर्जी सूचना प्रणाली (लाइववायर सूचना प्रणाली ⁴⁹)
12. रणनीतिक पटरी से उतरना----◇ रणनीति पटरी से उतरना (प्रयोग⁵⁰)
----◇ संरचनात्मक पटरी से उतरना (रणनीतिक हानि ⁵¹)
----◇ नीति पटरी से उतरना (पुरस्कार ही पुरस्कार ⁵², बिना किसी गलती के आजीवन सज़ा⁵³)
----◇ सिस्टम डिरेलमेंट (गड़बड़ियां ⁵⁴)
----◇ स्टाइल डिरेलमेंट (अकादमिक रिसोर्स पार्क⁵⁵, गड़बड़ियां ⁵⁶)
----◇ कौशल पटरी से उतरना (द मेस ⁵⁶)
----◇ साझा मूल्यों का पटरी से उतरना (दो दुनियाएं ⁵⁷)
14. रणनीति कार्यान्वयन से संबंधित विभिन्न प्रकार के परिवर्तनों के प्रबंधन की मूल बातें ⁵⁸, अप्रत्याशित सकारात्मक परिणाम (केस राइटिंग का मज़ा -बी ⁵⁹)
15. शून्य लागत पुस्तकें -----◇ ग्राहक केंद्रित फ्लेक्सी मूल्य निर्धारण ⁶⁰

4. किताबें कैसे डिज़ाइन की गयीं हैं

1. पुस्तकें जो ----◇ कार्यशील प्रबंधकों के लिए हैं

(सरल भाषा, स्पष्ट लेखन, जिसे वे आसानी से समझ सकें अपना, खाली समय में दुनिया में कहीं भी, कभी भी पढ़ सकते हैं, किफायती मूल्य, सहायक छोटे और लंबे मामलों और विश्लेषणात्मक के साथ सहायता)

-----◇ छात्र

(जैसा कि ऊपर बताया गया है, रणनीति कार्यान्वयन के माध्यम से पाठ्यक्रमों की समझना और रणनीतिक उपयोग करने के लिए परिवर्तन कैप्सूल का प्रबंधन प्रबंधन विषय, लघु (विस्तार योग्य) और दीर्घ द्वारा विधिवत समर्थित मामले)

-----◇ शिक्षक

(लचीले पाठ्यक्रम/एमडीपी डिजाइन, छोटे (विस्तार योग्य) और लंबे के लिए उपयोगी मामले, शिक्षण मैनुअल, पाठ्यक्रम पाठ और मामले विकसित करने की क्षमता सामग्री/इसे विद्यार्थियों के माध्यम से करवाना, सजीव मामलों के साथ प्रयोग करना ई-प्लेटफार्म के माध्यम से स्वतःस्फूर्त ढंग से अध्ययन, पाठ्यक्रम कार्यक्रम संचालित करें वगैरह।)

-----◇ प्रशिक्षक

(जैसा कि ऊपर बताया गया है, अनुकूलित पुस्तकें, कक्षा में सहायता, आईटी सक्षम और एमई (Mobile Enabled) सीखना)

-----◇ शोधार्थी

(अनुसंधान पद्धति की विविधता को समझने के लिए उपयोगी, पोस्ट उदारीकरण विकास भारत के लिए उभरती चुनौतियाँ, के लिए उपयोगी अनुसंधान समस्याओं की पहचान करना और अनुसंधान का डिज़ाइन)

-----◇ विकलांग-----◇ दृष्टिबाधित

(ई-बुक, ऑडियो-बुक आदि के माध्यम से)

---◇ ई-पुस्तकें---◇ दुनिया भर में, कभी भी, कहीं भी पढ़ें

आसान खरीदारी ⁶¹, पढ़ने में आसान ⁶², लचीली कीमत ⁶²

अंततः कुछ वेबसाइट exhaikk.in, ekhaikk.co, freebooks.ekhaikk.in बनायीं गयीं

नमूना सर्वेक्षण⁶³ से कुछ दिलचस्प जानकारियां

1. सर्वेक्षण से पता चलता है कि लोग रणनीतिक प्रबंधन में क्या सीखना चाहेंगे (तालिका नंबर एक)
2. लोगों को सार्थक केस स्टडीज और शोध पत्रों में बहुत रुचि होती है (तालिका 2)
3. विदेशी लोग हमारा साहित्य अधिक पढ़ते हैं (सारणी 3)।

5. अंतर्राष्ट्रीय होना

अंग्रेजी (पांडुलिपि)
हिन्दी संस्करण
फ्रेंच संस्करण
स्पेनिश संस्करण
जर्मन संस्करण
मंदारिन संस्करण

बहुत महंगा
लेकिन क्या यह इतना बहुमूल्य है?

Tales of Grandfather

		Display	Downloaded	
1	Tales of Grand Father (English)	English	32	25 Manuscript
	दादा जी की कहानियां			
2	(Hindi)	Hindi	75	37
3	Les Comptes de Grand Pere (French)	French	57	52
4	Cuentos de Gran Padre (Spanish)	Spanish	67	18
5	Geschichten vom Großen Vater (German)	German	61	132
6	祖父的故事	Mandarin	59	59

Displayed

		Display	Downloaded	
	दादा जी की कहानियां			
1	(Hindi)	Hindi	75	37
2	Cuentos de Gran Padre (Spanish)	Spanish	67	18
	Geschichten vom Großen Vater			
3	(German)	German	61	132
4	祖父的故事	Mandarin	59	59
5	Les Comptes de Grand Pere (French)	French	57	52
6	Tales of Grand Father (English)	English	32	25
			351	323

Downloaded

		Display	Downloaded		
1	Geschichten vom Großen Vater (German)	German	61	132	
2	祖父的故事	Mandarin	59	59	
3	Les Comptes de Grand Pere (French)	French	57	52	
4	दादा जी की कहानियां (Hindi)	Hindi	75	37	62
5	Tales of Grand Father (English)	English	32	25	1
6	Cuentos de Gran Padre (Spanish)	Spanish	67	18	
			351	323	261
					4.2

Foreigners read our work 4 times than Indians

विदेशी लोग हमारा साहित्य चार गुना अधिक पढ़ते हैं

6. संकाय विकास

1. शिक्षण/प्रशिक्षण/परामर्श में स्पष्टता⁶⁴, दृढ़ विश्वास⁶⁵ और आत्मविश्वास⁶⁶ को बढ़ाता है।
2. अनुसंधान के लिए विचार देता है⁶⁷.
3. परामर्श देने में सहायता⁶⁸.
4. 3-डी एकीकृत सोच को बढ़ाता है⁶⁹।
5. व्यापार के अवसर बनाने/ दृढ़ने में मदद करता है⁷⁰
6. पाठ्यक्रम/कार्यक्रम/पाठ्यक्रम सामग्री डिजाइन करने में सहायता करता है⁷¹.
7. प्रशासन की बारीकियों को समझने में मदद करता है⁷².
8. सीखने में मदद करता है और सेवानिवृत्ति के बाद के जीवन में रुचि बनाए रखता है⁷³।
9. उन चीजों को करने में सक्षम बनाता है जिन्हें आप पूरी जिंदगी करना चाहते थे⁷⁴।
10. पलंग पर पड़े पड़े⁷⁵ से नीति निर्माताओं, प्रशासकों और अंतरराष्ट्रीय विद्वानों से संपर्क करने में सक्षम बनाता है।
11. समावेशी शिक्षा को सक्षम करने में मदद करता है⁷⁶।
12. शैक्षणिक गतिविधियों एवं प्रशासन के पूर्ण एकीकरण में सहायता⁷⁷ करता है.

काश मैं ये बातें सेवानिवृत्ति से पहले जानता होता

1. स्व-प्रकाशन
2. आईएसबीएन
3. प्रकाशन से हाथ धोना
4. मुफ्त किताबें
5. ई-पुस्तकें
6. Mobile enabled सीखना
7. फ्लेक्सी लर्निंग/शिक्षण

हमने किताब क्यों लिखी इसके संदर्भ

1. मैंने टाइप करने की कोशिश की, लेकिन यह दर्दनाक था। बाद में मैंने लखनऊ और कानपुर के कुछ साइबर कैफे वालों से टाइप करने का अनुरोध किया। कभी-कभी जब मैं लखनऊ या गुडगांव में होता था, तो मैं हस्तलिखित पाठ को स्कैन करता था और इसे आईआईएमएल, आईआईएमके में अपने पूर्व सचिवों, प्रोफेसरों, निदेशकों को भेजता था, जिन्होंने इसे टाइप किया था और मैंने इसे संपादित किया था।
2. मैंने इसे अपने मोबाइल सेवा प्रदाता को भेजा, जिसने इसे प्रिंट किया और मुझे घर पर पहुंचा दिया क्योंकि मैं घर से बाहर नहीं जा सकता था। ऐसा ही कुछ हुआ गुडगांव में। इन मित्रों का अत्यंत आभारी हूँ।
3. एक टैक्सी बुकिंग एजेंसी ने एक नई जेरोक्स मशीन स्थापित की थी और पुस्तक के रूप में प्रिंट करने के लिए सहमत हुई थी। उद्देश्य जानने के बाद, मालिक केवल रुपये की रियायती दर पर दादाजी की कहानियाँ छापने के लिए सहमत हो गया। 0.45 प्रति पृष्ठ, ए4 आकार के कागज पर एक के बाद एक। मैंने घर पर ही सॉफ्ट बाइंडिंग की। इस प्रकार पुस्तकों का पहला सेट सामने आया। जब मैंने गुडगांव का दौरा किया तो साइबर कैफे वाले ने इसे सॉफ्ट बाउंड बुक फॉर्म बनाने पर सहमति जताई।
4. एक संकाय सहयोगी ने मुझे प्रकाशन के लिए जाने और इस उद्देश्य के लिए पोथी.कॉम पर एक पूर्व छात्र से संपर्क करने के लिए कहा। वे ईमेल के अलावा संवाद नहीं करते। जिन लोगों को आप नहीं जानते उनके साथ व्यापार करना मेरे लिए थोड़ा अजीब अनुभव है। लेकिन धीरे-धीरे हमारे बीच नजदीकियां आ गईं, क्योंकि न तो मुझे किताब बेचने के बिजनेस में कोई दिलचस्पी थी और न ही हमें। लेकिन मुद्रण और बाइंडिंग बहुत लचीलेपन के साथ उच्च गुणवत्ता वाली थी, जिससे हमें विभिन्न आकारों, कवर और यहां तक कि ई-बुक में फॉर्मेटिंग सीखने की अनुमति मिली। यह एक अनोखा अनुभव था। यह अल्प सूचना पर अनुकूलित पुस्तकें वितरित करने की भी अनुमति देता है। विक्री भी बहुत आसान है, यह सरल संदर्भ संख्याओं के साथ ऑनलाइन है।
5. मुझे आईएसबीएन की आवश्यकता के बारे में पोथी.कॉम और गूगल पर खोज के माध्यम से पता चला। मुझे पता मिला और मैं उनसे मिलने गया। मैंने अपने जीवन में इतना कुशल, तत्पर और उत्तरदायी सरकारी कार्यालय कभी नहीं देखा। उनके लिए धन्यवाद, सभी पुस्तकों में किसी न किसी संस्करण के आईएसबीएन नंबर हैं। उन्होंने 8 महीने में 14 नंबर आवंटित किए। वास्तव में, सबसे आश्चर्यजनक मंदारिन भाषा क्षेत्र को पेश करने का अनुभव था। जब मैंने आईएसबीएन के प्रमुख (एक संयुक्त सचिव) को फॉर्म के भाषा क्षेत्र में इसकी अनुपस्थिति के बारे में बताया, तो उन्होंने इसे 2 घंटे में पूरा कर दिया और मुझे टेल्स ऑफ ग्रैंडफादर के मंदारिन संस्करण के लिए आईएसबीएन नंबर मिल गया। सलाम। कौन कहता है सरकारी विभाग नाकारा हैं। मुझे अपने जीवन में किसी निजी पार्टी का ऐसा अनुभव नहीं है।'
6. मेरी बड़ी बहन की दृष्टि चली गई है। मैं उसे अपनी कहानियाँ कैसे सुनाऊँ, चाहे उनका कोई मतलब हो? यदि हाँ, तो यह प्रबंधकों के लिए भी समझ में आएगा। मैंने टेल्स ऑफ ग्रैंडफादर के हिंदी संस्करण को ऑडियो फॉर्म में बदलने के लिए सॉफ्टवेयर की तलाश शुरू की, लेकिन बुरी तरह असफल रहा। एक रात मेरे मन में ख्याल आया कि मेरे मोबाइल में रिकॉर्डिंग की सुविधा है और मैं देख और बोल सकता हूँ। मैंने रिकॉर्डिंग

करने की कोशिश की, और देखा, इससे रुपये बच गए। मेरे लिए 10,000. मैंने एक वायरलेस स्पीकर खरीदा और अपनी बहू से मेरी बहन के लिए बजाने को कहा। मेरी बहन अनुसरण करने में सक्षम थी। फिर 15 दिन में बहू ने ऑडियो का हिंदी वर्जन तैयार कर लिया। पुस्तक दृष्टिबाधित व्यक्तियों के लिए तैयार थी। ई-बुक और ऑडियो संस्करण विकलांग/विशेष रूप से सक्षम व्यक्तियों की मदद कर सकते हैं।

1. See the Case [Scooters India Ltd. \(D\)](#)
2. See the Cases [Fun of Case Writing \(A\) and \(B\)](#)
3. See the Case Series [Is Small Beautiful \(A-F\)](#)
4. See the Case Series [Is Small Beautiful \(A-F\) and Power of Interior Design](#)
5. Ibid.
6. See Hanumans of India in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
7. See Power of a Missed Meal in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
8. See Case [and Power of Interior Design](#)
9. See [Musical Research Paper](#)
10. See the Case [Strategic Loss](#) and the case “The Experiment” in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
11. Huge country with large population (demand not an issue except for imitators), running democratically, very high diversity of all kinds that divides and binds it together, wide choice available for markets and products as big as 80% of all countries, poverty, affluence etc. that makes it very exciting.
12. Capable of meeting requirements of these 80% + countries, if it opens to “serve” them rather than exploiting them.
13. See Cases Do we matter? in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#) and [Strategic Loss](#) 19a See the Case “Do we matter?” in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
14. See Cases The Kick of Creativity, Hanumans of India in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
15. See “Half Grooming” [Management, Leadership, Human Development and Ethics](#) Also note by and large our management education is focussing of last two blocks of supply chain indicated on page 15 of [Musical Research Paper](#).

16. See case [Strategic Loss](#) and [Academic Resource Park](#)
17. For example after completing my tenure as Director and having written Detailed Project Report for setting up new IIMs, when I resumed office to work as a faculty again, I was asked to be Dean (AA) again after 10 years.
18. See the cases [Strategic Loss](#) and [The Mess](#)
19. See the Case “Manpower” in [Tales of Grandfather](#) or [***Tales of Grandfather \(free\)***](#)
20. Our management education is, by and large, focussing of last two blocks of supply chain indicated on page 15 of [Musical Research Paper](#).
- 26a. See Ch.1 of [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#) and Case “Assets or Liabilities” in [Tales of Grandfather](#) or [***Tales of Grandfather \(free\)***](#)
21. See the case “A Livewire Information System” in [Tales of Grandfather](#) or [***Tales of Grandfather \(free\)***](#)
22. op.cit. 11
23. See p. Case [Takshila Engg. Corporation Ltd.](#) And p.10 of the Case [The Mess](#)
24. See the Case [The Mess](#)
25. [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#)
26. See Chapter 2 of [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#)
27. See Case “Time Estimates” in [Tales of Grandfather](#) or [***Tales of Grandfather \(free\)***](#)
28. [and the Case Fun of Case Writing \(A\)](#)
29. op.cit 9 above
30. See case series [Is Small Beautiful \(A-F\)](#) and “Hanumans of India” in [Tales of Grandfather](#)
31. See Case [Power of Interior Design.](#)
32. See Case “Management Case Tree” in [Tales of Grandfather](#) or [***Tales of Grandfather \(free\)***](#)
33. See case [Is Small Beautiful \(A-E\)](#)
34. See Case Hanumans of India, op.cit. 35
35. op.cit.7
36. op.cit. 13
37. See Case [Power of Interior Design.](#) op.cit. 36
38. op.cit. 15

39. See Case “The Kick of Creativity” [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
40. See Case “Power of Interior Design” [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
41. See Case Scooters India Ltd. (D) in the book [Cases in Strategic Management](#)
42. op.cit. 45
43. op.cit. 25
44. op.cit. 27
45. See the Case The Experiment in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
46. See the Case [Strategic Loss](#)
47. See the Case “Rewards Galore” in [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
48. See the Case [“How to Earn Lifelong Punishment Without Any Fault”](#)
49. See the Case [The Mess](#)
50. See the Cases [Academic Resource Park](#),
51. See the Case [The Mess](#)
52. See the Case “The Two Worlds” in the [Tales of Grandfather](#) or [Tales of Grandfather \(free\)](#)
53. See Ch. 8-12 of [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#)
54. See Case [Fun of Case Writing \(B\)](#)
55. See Case [Customer Centric Affordable Flexi Pricing](#)
56. [Easy buying](#)
57. [Easy reading, flexible pricing](#)
58. [Sample survey of books](#)
64. See challenges ahead on pp.7-8 of [Musical Research Paper](#)
65. See case [Apollo Hospital Enterprise Ltd.](#)
66. See para 5 of the case [Fun of Case Writing \(A\)](#) and case [Fun of Case Writing \(B\)](#)
67. See Teaching Notes of the Case Parc Tauli Consortium Hospital in [Case Analysis and Instructor’s Guide](#)
68. Detailed project report of IIMs, Ed.CIL, Noida, 2008
69. See Chapter 2 of [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#)
70. See case [Power of Interior Design](#)

71. See pp. 4-5 of Chapter 1 of [Understanding Strategic Management in a Simple Manner](#)
72. See for example cases [C83](#), [C85](#) and [C86](#)
73. See [Musical Research Paper](#)
74. Ibid
75. For example [Research Paper no. 24 was sent to Labour Minister, Research Paper No. 36 was sent to Prime Minister, All the Books were sent to Minister of HRD, case C41 was sent to Secretary HRD](#) etc.
76. See the [modes of selling and different formats of the books](#)
77. See [Integration](#)