

The Birth of an Orphan

ഒരു അനാഥന്റെ ജനനം

"കത്ത് ലഭിച്ചതിന് ശേഷം (എക്സിബിറ്റ് 1 കാണുക) എനിക്ക് രണ്ട് ദിവസത്തേക്ക് ഭക്ഷണം കഴിക്കാൻ കഴിഞ്ഞില്ല", ഐഎംഎക്സ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് മാനേജ്മെന്റിൽ പ്രൊഫസർ നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു. "അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങൾ ഇല്ലാതിരുന്നപ്പോൾ ആദ്യ കോൺഫറൻസ് സംഘടിപ്പിക്കാനുള്ള എല്ലാ കഠിനമായ ശ്രമങ്ങൾക്കും ശേഷം, നിങ്ങൾക്ക് ലഭിക്കുന്നത് ഇതാണ്. ബ്രോഷർ അച്ചടിക്കുക, പ്രതിനിധികളെ കണ്ടെത്തുക, കോൺഫറൻസ് നടത്തുക, പേയ്മെന്റുകൾ നേടുക, ബില്ലുകൾ തീർപ്പാക്കുക, പ്രൊഫഷണൽ ബോഡി രൂപീകരിക്കുക, ഡയറക്ടർ ചോദ്യങ്ങൾ ചോദിക്കുക, അനുമതികൾ നിരസിക്കുക തുടങ്ങിയ എല്ലാ കാര്യങ്ങളിലും എനിക്ക് ഉത്തരവാദിത്തമുള്ളവനായിരിക്കേണ്ടിവന്നു. പിഎം-ലും (പ്രോജക്ട് മാനേജർ) സിഎഡിലും (ചീഫ് അഡ്മിനിസ്ട്രേറ്റീവ് ഓഫീസർ) എന്റെ നല്ല സഹതൂക്കങ്ങൾ ഇല്ലായിരുന്നെങ്കിൽ സമ്മേളനം നടക്കുമായിരുന്നില്ല. അതെല്ലാം മറക്കാൻ, ഞാൻ ചെയ്യാത്ത ഒരു കാര്യത്തിന് അദ്ദേഹത്തിന് (ഡയറക്ടർക്ക്) അപമാനം തോന്നി ". "ഇനിയൊരിക്കലും ഇല്ല, ഞാൻ എന്റെ മനസ്സിൽ തീരുമാനിച്ചു", അദ്ദേഹം ഉപസംഹരിച്ചു.

ഉത്ഭവം

കോൺഫറൻസിന്റെ ഉത്ഭവം ആദ്യത്തെ ഫാക്കൽറ്റി വികസന പരിപാടിയിലായിരുന്നു. ഐഎംഎക്സ് 10 വർഷം പഴക്കമുള്ളതും സാധാരണ എംഡിപി ഇൻഫ്രാസ്ട്രക്ചർ ഇല്ലാത്തതുമായിരുന്നു. 18 സീറ്റുകളുള്ള ക്ലാസ് റൂം, 20 കിടക്കകൾ, 10 ചെറിയ 2 കിടപ്പുമുറികളുള്ള വീടുകളിൽ സ്റ്റോപ്പ് ഗ്യാപ്പ് ബോർഡിംഗ്/ലോഡിംഗ് സൗകര്യങ്ങൾ എന്നിവയുമായി ഇത് പ്രവർത്തിച്ചിരുന്നു. ഡയറക്ടർക്കെതിരെ അധ്യാപകരും ജീവനക്കാരും നടത്തിയ വലിയ പണിമുടക്കിൽ നിന്ന് (അതിൽ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ ഇരുവശത്ത് നിന്നും വലിച്ചിഴക്കാൻ വിസമ്മതിച്ചു) പുറത്തുവന്ന പ്രൊഫ. പ്രസാദ്, 120 വിദ്യാർത്ഥികളുടെ പിജിപി പ്രവേശനവുമായി മുന്നോട്ട് പോകുന്നതിൽ ഡയറക്ടർ സമ്മതിച്ചതായിരുന്നു.

1994 ഓഗസ്റ്റിൽ പ്രൊഫ. പ്രസാദ് എ. ഐ. എം. എസിന്റെ വൈസ് പ്രസിഡന്റായി തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ടു. 1995 ഏപ്രിലിൽ, ഐഎഎംഎസ്-സിസിഎംഎസ് പ്രോഗ്രാമിന് കീഴിൽ ഐഎഎംഎസ് നിർദ്ദേശം ക്ഷണിച്ചു, ഇത് ഗവേഷണം, ഫാക്കൽറ്റി വികസന പരിപാടികൾ മുതലായവയെ പിന്തുണയ്ക്കുന്നതിന് ഗ്രാന്റുകൾ നൽകി. ഡയറക്ടർ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിനോട് എന്തെങ്കിലും നിർദ്ദേശം നൽകാൻ ആവശ്യപ്പെട്ടു. രണ്ടാമത്തേത് "ഒരു സ്റ്റാറ്റജിക് മാനേജ്മെന്റ് കോഴ്സ് ആരംഭിക്കുന്നതിന്" എഫ്ഡിപിക്കായി ഒരു നിർദ്ദേശം നൽകുകയും 1996 ജനുവരി 22-27 മുതൽ പ്രോഗ്രാം നടത്തുകയും ചെയ്തു. വായനക്കാർ, പ്രൊഫസർമാർ, എച്ച്ഒഡി, പിജിപി ചെയർമാൻമാർ തുടങ്ങി 35 പേർ പങ്കെടുത്ത പരിപാടിക്ക് മികച്ച പ്രതികരണമാണ് ലഭിച്ചത്. പങ്കെടുക്കുന്ന 30 പേർക്കുള്ള സൗകര്യങ്ങളിൽ അവരെ ഒതുക്കേണ്ടിവന്നു.

എങ്ങനെയോ പങ്കെടുക്കുന്നവർക്ക് പരിപാടിയുടെ അധ്യാപനശാസ്ത്രം ഇഷ്ടപ്പെടുകയും സമാപന സെഷനിൽ വർഷത്തിൽ ഒരിക്കലേങ്കിലും അവരുടെ സ്വന്തം ചെലവിൽ പോലും കണ്ടുമുട്ടാൻ കഴിയുന്ന (കൊളീജിയറ്റ് പഠന സംവിധാനത്തിലൂടെ സ്വയം നവീകരിക്കാൻ) ഒരു വേദി കുറഞ്ഞ ചെലവിൽ ഉയർത്താൻ ആവശ്യപ്പെടുകയും ചെയ്തു. അത്തരമൊരു അഭ്യർത്ഥനയിൽ ഞെട്ടിപ്പോയ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ തന്റെ Ph.D. എംഎച്ച്ആർഡി -യുടെ കീഴിലുള്ള ഒരു പ്രമുഖ മാനേജ്മെന്റ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിന്റെ (ഐപിഎക്സ്എം) ഡയറക്ടർ പ്രൊഫ. ഗണേഷുമായി ബന്ധപ്പെട്ടു, അത്തരമൊരു സംരംഭത്തിന് നേതൃത്വം നൽകാൻ കഴിയുമോ എന്ന് ചോദിച്ചു. അദ്ദേഹത്തിന്റെ പ്രോത്സാഹനകരമായ പ്രതികരണത്തെ തുടർന്ന് പ്രൊഫ. ഗണേഷിനെ ചെയർമാനായും പരിപാടിയിൽ പങ്കെടുക്കുന്ന ഒരാളായ പ്രൊഫ. വിട്ടലിനെ സെക്രട്ടറിയായും ഒരു വേദി രൂപീകരിക്കാൻ തീരുമാനിച്ചു. സമാപന തീയതി മുതൽ കൃത്യം ഒരു വർഷം കഴിഞ്ഞ് 1997 ജനുവരി 27ന് ആദ്യ സമ്മേളനത്തിൽ യോഗം ചേരാനും തീരുമാനിച്ചു.

മറ്റൊരു പങ്കാളി, പ്രമുഖ മാനേജ്മെന്റ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടായ ബിഐബിഎമ്മിൽ നിന്നുള്ള ഒരു മുതിർന്ന പ്രൊഫസർ, ആദ്യ സമ്മേളനം സംഘടിപ്പിക്കാൻ സന്നദ്ധത പ്രകടിപ്പിച്ചു. പ്രൊഫ. വിറ്റൽ ബോഡി

രൂപീകരിക്കുകയും ഡൽഹിയിലെ ഒരു സൊസൈറ്റിയിൽ രജിസ്റ്റർ ചെയ്യുകയും ചെയ്യണമായിരുന്നു. എന്നിരുന്നാലും, 1996 ഓഗസ്റ്റിൽ പ്രൊഫ. ഗണേഷ് ബിഹെബിഎം ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിന്റെ ഡയറക്ടറുമായി ബന്ധപ്പെട്ടപ്പോൾ അദ്ദേഹം ഖേദം പ്രകടിപ്പിച്ചു. തുടർന്ന് അദ്ദേഹം തന്റെ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിലും (ഐപിഎക്സ്എം) സാധ്യത പര്യവേക്ഷണം ചെയ്തു, എന്നാൽ ആ ദിവസങ്ങളിൽ മറ്റ് ചില പരിപാടികൾക്കായി അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങൾ ഇതിനകം തന്നെ പൂർത്തിയായിരുന്നു. ഗണേഷ് തന്റെ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിൽ നിന്നുള്ള ഫാക്കൽറ്റി പിന്തുണയും തേടി.

അവസരം

എ. ഐ. എം. എസിന്റെ വാർഷിക സമ്മേളനം പോലെ ഒരു സമ്മേളനം സംഘടിപ്പിക്കാനും പ്രൊഫ. പ്രസാദ് പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിനോട് ആവശ്യപ്പെട്ടിരുന്നു. 1996 ഒക്ടോബറിൽ, രണ്ടാമത്തെ സാധ്യത പോലും യാഥാർത്ഥ്യമാകില്ലെന്ന് പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ അറിഞ്ഞപ്പോൾ, ആദ്യത്തെ കോൺഫറൻസിന് ആതിഥേയത്വം വഹിക്കാൻ ഐ. എം. എക്സിന് അവസരമുണ്ടെന്ന് അദ്ദേഹത്തിന് തോന്നി.

"ഇരുപത് വർഷം മുമ്പ്, 1976 ൽ എന്റെ അധ്യാപകനായ പ്രൊഫ. സി. കെ. പ്രഹ്ലാദ് പ്രൊഫഷണൽ പുരോഗതിക്കായി ഓരോ വിഭാഗത്തിലെയും ഫാക്കൽറ്റി അംഗങ്ങൾ വർഷത്തിൽ ഒരിക്കലെങ്കിലും കൂടിക്കാഴ്ച നടത്തണമെന്നും അനുഭവങ്ങൾ കൈമാറണമെന്നും അവരുടെ ജോലി പങ്കിടണമെന്നും സംയുക്ത ഗവേഷണത്തിനും സാഹിത്യ വികസനത്തിനുമായി മറ്റ് സ്ഥാപനങ്ങളിലെ ഫാക്കൽറ്റികളുമായി സൗഹാർദ്ദപരമായ ബന്ധം വളർത്തണമെന്നും പരാമർശിച്ചിരുന്നു. 1996 ജനുവരിയിൽ ഫാക്കൽറ്റി വികസനത്തിൽ പങ്കെടുത്തവരിൽ നിന്ന് ഈ നിർദ്ദേശം ഉയർന്നുവന്നതിനാൽ, അത്തരമൊരു പ്ലാറ്റ്ഫോമിലേക്ക് ഈ ആശയം ഉയർന്നുവന്നേക്കാമെന്ന് ഞാൻ കരുതി. ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് ചെയർമാനും ബുദ്ധിമുട്ടുകൾ പ്രകടിപ്പിച്ചപ്പോൾ, അത് ഐഎംഎക്സിൽ ചെയ്യുന്നതിനെക്കുറിച്ച് ഞാൻ ചിന്തിച്ചു. ഒരു കോൺഫറൻസ് സംഘടിപ്പിക്കാൻ ആവശ്യപ്പെട്ടതിനാൽ ഡയറക്ടർ അതിനെ പൂർണ്ണഹൃദയത്തോടെ പിന്തുണയ്ക്കുമെന്ന് ഞാൻ പ്രതീക്ഷിച്ചു. എന്നാൽ ചെയ്യേണ്ട നിരവധി ക്രമീകരണങ്ങൾ, നൽകേണ്ട പരിഹാരങ്ങൾ, നൽകേണ്ട വിശദീകരണങ്ങൾ, അനുമതികളും സഹായവും നിഷേധിക്കൽ എന്നിവയിൽ ഇത് പേടിസ്വപ്നമായി മാറി, പ്രത്യേകിച്ചും ബോർഡിന്റെയും മറ്റുള്ളവരുടെയും ഭരണപരമായ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് പുറമെ എന്റെ സ്വന്തം കനത്ത അക്കാദമിക് ലോഡ്, എംഡിപി, സാഹിത്യ വികസനം എന്നിവയിൽ ഞാൻ മോശമായി കടുങ്ങിയതിനാൽ, "പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു.

സാധ്യത പര്യവേക്ഷണം ചെയ്യൽ

പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ 1996 ഒക്ടോബർ 10 ന് ഡയറക്ടർക്ക് ഒരു കത്ത് അയച്ചു, ഐഎംഎക്സിൽ സ്ട്രാറ്റജിക് മാനേജ്മെന്റ് ഫോറത്തിന്റെ ആദ്യ വാർഷിക സമ്മേളനം നടത്താൻ സാധ്യതയുണ്ടെന്ന് (പ്രദർശനം 2 കാണുക) (അനൗപചാരിക) ഫോറത്തിന്റെ ചെയർമാന് കത്തിന്റെ കരട് ഉൾപ്പെടുത്തി.

ക്ലാസ് മുറികളോ ഹോസ്റ്റലുകളോ ലഭ്യമല്ലാത്തതിനാൽ പ്രതീക്ഷിക്കുന്ന എണ്ണം പ്രതിനിധികളെക്കുറിച്ചും ക്രമീകരണങ്ങൾ എങ്ങനെ ചെയ്യുമെന്നും ആവശ്യപ്പെട്ടുകൊണ്ട് ഒക്ടോബർ 14 തിങ്കളാഴ്ച ഡയറക്ടറിൽ നിന്ന് ഒരു കുറിപ്പ് ലഭിച്ചു. ബോർഡിംഗ് എങ്ങനെ ക്രമീകരിക്കുമെന്നും അദ്ദേഹം അതുകൂടി (പ്രദർശനം 3 കാണുക)

"ഇത് എന്നെ ചിന്തിപ്പിച്ചു" പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു, "ഈ രീതിയിൽ കാമ്പസ് നിർമ്മാണത്തിന്റെ പുരോഗതി തുടരുകയാണെങ്കിൽ, അടുത്ത വർഷം പോലും പിജിപി പ്രവേശനത്തിൽ വർദ്ധനവുണ്ടായേക്കാം, അദ്ദേഹം ഒരു ബോർഡ് മീറ്റിംഗിൽ ചൂണ്ടിക്കാണിച്ചതുപോലെ". ഏതാനും മാസങ്ങൾക്ക് മുമ്പ് വരെ കാമ്പസ് പ്ലാനിംഗ് ആൻഡ് ഡെവലപ്മെന്റ് കമ്മിറ്റി അംഗമെന്ന നിലയിൽ പദ്ധതി പ്രവർത്തനങ്ങളുമായുള്ള ബന്ധത്തിൽ നിന്നാണ് അദ്ദേഹത്തിന്റെ ആശങ്ക ഉടലെടുത്തത്. പിജിപി ബാച്ചിന്റെ വലുപ്പം 30 ൽ നിന്ന് 100 ആയി ഉയർത്തിയപ്പോൾ 120 സീറ്റുകളുള്ള ഒരു ക്ലാസ് റൂം 25 ദിവസത്തിനുള്ളിൽ പൂർത്തിയാക്കിയ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിന് നിർമ്മാണം വേഗത്തിലാക്കാൻ കഴിയുമെന്ന് ബോധ്യമായി. 7 വർഷമായി നടന്നുകൊണ്ടിരുന്ന ബാച്ച് വലുപ്പം വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനായി ചില

കെട്ടിടങ്ങളുടെ സമയബന്ധിതമായ പൂർത്തീകരണം വേഗത്തിലാക്കാൻ സമ്മേളനം നടത്തുന്നത് സഹായിക്കുമെന്ന് അദ്ദേഹം കരുതി.

ക്രമീകരണങ്ങൾ

സമ്മേളനം സംഘടിപ്പിക്കുകയാണെങ്കിൽ എങ്ങനെ ബദൽ ക്രമീകരണങ്ങൾ നടത്താമെന്ന് ഒക്ടോബർ 16ന് പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ മറുപടി നൽകി (എക്സിബിറ്റ് 4 കാണുക) എന്നിരുന്നാലും, ഡയറക്ടർക്ക് ബോധ്യപ്പെട്ടില്ല, നിരവധി അഡ്വോക്കേറ്റ് ക്രമീകരണങ്ങൾ നിർദ്ദേശിക്കപ്പെടുന്നുണ്ടെന്നും പ്രൊഫസർ നന്ദകുമാർ തന്റെ എംഡിപിയിൽ വളരെ തിരക്കിലായതിനാൽ, ബന്ധപ്പെട്ട എല്ലാവരുടെയും സൗകര്യപരമായ അദ്ദേഹം (പ്രൊഫസർ നന്ദകുമാർ) ഡയറക്ടർ, പിഎം, സിഎസ് എന്നിവരുടെ ഒരു യോഗം ക്രമീകരിക്കണമെന്നും തോന്നി. (എക്സിബിറ്റ് 5 കാണുക) ഡയറക്ടറുടെ 17.10.96 ലെ കുറിപ്പിനൊപ്പം പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിന് ഒക്ടോബർ 18 മുതൽ 27 വരെ അവധിയിൽ പോകുമെന്ന് സിഎസിൽ നിന്ന് ഒരു കുറിപ്പും ലഭിച്ചു.

ഇതിൽ വളരെയധികം അസ്വസ്ഥനായ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ, ഭരണപരമായ കാര്യങ്ങൾ ഡയറക്ടറുടെ ഭാഗത്ത് നിന്ന് പരിഹരിക്കണമെന്നും (പ്രദർശനം 6 കാണുക) അന്തിമ തീരുമാനത്തെക്കുറിച്ച് അദ്ദേഹത്തെ അറിയിക്കണമെന്നും മറുപടി നൽകി. പിഎം-നും സിഎസും അദ്ദേഹം ഒരു കോപ്പി വച്ചു.

പിഎം-ന്റെയും സിഎസുയുടെയും പ്രതികരണങ്ങൾ വളരെ പ്രോത്സാഹനകരമായിരുന്നു. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ അവരോടൊപ്പം ബോർഡിലും കാമ്പസ് നിർമ്മാണ സമിതിയിലും അംഗമായി പ്രവർത്തിച്ചിരുന്നു, ഈ രണ്ട് വ്യക്തികളും ഹൃദയം വെച്ചുകഴിഞ്ഞാൽ ഇൻസ്പെക്റ്ററുട്ടിന് കോൺഫറൻസ് നടത്താൻ കഴിയുമെന്ന് ബോധ്യപ്പെട്ടു. അദ്ദേഹം അവരുടെ അഭിപ്രായങ്ങൾ ഡയറക്ടർക്ക് കൈമാറി.

മുന്നോട്ട് കടക്കുന്നു

ഈ നിർദ്ദേശത്തിന് ചെയർമാൻ അംഗീകാരം നൽകിയതായി നവംബർ 11ന് പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ അറിഞ്ഞു. എന്നാൽ ഐഎംഎസ് ഡയറക്ടർക്ക് ഔദ്യോഗികമായി ഒരു കത്തും വന്നിട്ടില്ല. 14 ന് ഓർമ്മിപ്പിച്ചുകൊണ്ട് ചെയർമാൻ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിന് പരോക്ഷമായ സമ്മതം അയച്ചുവെങ്കിലും ഫാക്കൽറ്റി അംഗങ്ങൾക്ക് ഒരു ഉത്തരവാദിത്തവും ഏറ്റെടുക്കാൻ കഴിയില്ലെന്നതിൽ ഖേദം പ്രകടിപ്പിച്ചു (എക്സിബിറ്റ് 7 കാണുക) മറ്റൊരു മൊഡ്യൂളിന്റെ ഉത്തരവാദിത്തം ഏറ്റെടുക്കാൻ മറ്റൊരു ഇൻസ്പെക്റ്ററുട്ടിലെ ഫാക്കൽറ്റി അംഗത്തിൽ നിന്ന് സ്ഥിരീകരണമൊന്നും ഉണ്ടായിരുന്നില്ല. "ഇതിനർത്ഥം മറ്റ് ക്രമീകരണങ്ങൾക്ക് പുറമെ മൂന്ന് അക്കാദമിക് മൊഡ്യൂളുകളും സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള ഉത്തരവാദിത്തം ഞാൻ ഏറ്റെടുക്കണം എന്നാണ്" പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു.

പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ ഡയറക്ടർക്ക് ഫാക്സ് അയച്ചു, സംഘാടക സമിതിയുടെ ചെയർമാനാകാൻ അദ്ദേഹം സമ്മതിക്കുകയാണെങ്കിൽ, അദ്ദേഹം മുന്നോട്ട് പോകാൻ തയ്യാറാകും, അല്ലെങ്കിൽ അധ്യായം അവസാനിപ്പിക്കും (എക്സിബിറ്റ് 8 കാണുക) സംഘാടക സെക്രട്ടറിയെക്കുറിച്ചും സാമ്പത്തിക ഉത്തരവാദിത്തത്തെക്കുറിച്ചും ഡയറക്ടർ വിശദീകരണം തേടി. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ സംഘാടക സെക്രട്ടറിയായാകാൻ സമ്മതിക്കുകയും രജിസ്ട്രേഷൻ ഫീസ് വഴിയാണ് ധനസഹായം നൽകേണ്ടതെന്ന് വിശദീകരിക്കുകയും ചെയ്തു.

ഒടുവിൽ, നവംബർ 22 വെള്ളിയാഴ്ച പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ ഈ അധ്യായം അവസാനിപ്പിക്കാൻ തീരുമാനിക്കുകയും നവംബർ 25 തിങ്കളാഴ്ചയോടെ ഡയറക്ടർ തീരുമാനമെടുത്തില്ലെങ്കിൽ (എക്സിബിറ്റ് 9 കാണുക) നവംബർ 26 ന് അയയ്ക്കുന്നതിനായി ഒരു ഫാക്സ് തയ്യാറാക്കുകയും ചെയ്തു.

ദി സെറ്റ് ബാക്ക്

നവംബർ 28ന് സെക്രട്ടറി പ്രൊഫ. റാവു ക്രമീകരണങ്ങളെക്കുറിച്ച് അന്വേഷിച്ചു. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ ഒരു മറുപടി തയ്യാറാക്കി, സമ്മേളനത്തിനുള്ള ലഘുപത്രിക പുറത്തിറക്കാൻ ഡയറക്ടറുടെ അംഗീകാരത്തിനായി അയച്ചു. ചില വ്യവസ്ഥകൾക്ക് വിധേയമായി ഡയറക്ടർ അതിന് സമ്മതിച്ചു. എന്നാൽ ഇൻസ്പെക്റ്റിംഗ് റജിസ്ട്രേഷൻ ഫീസ് സ്വീകരിക്കാൻ അദ്ദേഹം സമ്മതിച്ചിരുന്നില്ല. ഇതിനർത്ഥം ഫോറത്തിന്റെ പേരിൽ തന്നെ ഒരു അക്കൗണ്ട് തുറക്കേണ്ടതുണ്ട് എന്നാണ്. ഇതിന് ഒരു ഔദ്യോഗിക ബോഡി വേഗത്തിൽ സൃഷ്ടിക്കേണ്ടതുണ്ട്. എന്നിരുന്നാലും, ഡിസംബർ പകുതിയോടെ സെക്രട്ടറി ഫോറത്തെ ഒരു സൊസൈറ്റിയായി രജിസ്റ്റർ ചെയ്യാനുള്ള കഴിവില്ലായ്മ പ്രകടിപ്പിക്കുകയും പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിനോട് അങ്ങനെ ചെയ്യാൻ ആവശ്യപ്പെടുകയും ചെയ്തു. "എന്റെ ദൈവമേ-അത് എങ്ങനെ ചെയ്യാം" പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ ആശ്ചര്യപ്പെട്ടു.

ഫോറത്തിന്റെ രൂപീകരണം

ഭാഗ്യവശാൽ പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ കുറച്ച് വർഷങ്ങൾക്ക് മുമ്പ് ഐഎംഎക്സ് ബോർഡിന്റെയും സൊസൈറ്റിയുടെയും സെക്രട്ടറിയായിരുന്നു, സൊസൈറ്റി മെമ്മോറാണ്ടത്തിന്റെ ഒരു പകർപ്പ് ഉണ്ടായിരുന്നു. ഒരു പുതിയ സമൂഹം രൂപപ്പെടുത്തുന്നതിനായി അദ്ദേഹം അത് പരിഷ്കരിച്ചു. ചെയർമാന്റെ ഒപ്പ് എങ്ങനെ ലഭിക്കും എന്നതായിരുന്നു പ്രശ്നം. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ കേസ് സ്റ്റഡി നടത്തിയ ഒരു പൊതുമേഖലാ കമ്പനിയുടെ എക്സിക്യൂട്ടീവ് ഡയറക്ടറുമായി ബന്ധപ്പെടാൻ അദ്ദേഹം ഉപദേശിച്ചു. അദ്ദേഹം സമ്മതിച്ചു. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ കൺസൾട്ടിംഗ് നടത്തിയ മറ്റൊരു കമ്പനിയുടെ എം. ഡി. ട്രഷററാകാൻ സമ്മതിച്ചു. പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ സൊസൈറ്റിയുടെ സെക്രട്ടറിയായാകാൻ സമ്മതിച്ചു. ഐഎംഎക്സിലെ മറ്റ് ചില ഫാക്കൽറ്റി അംഗങ്ങളും ആദ്യത്തെ എഫ്ഡിപിയിൽ പങ്കെടുത്തവരും സൊസൈറ്റി രൂപീകരണത്തിന്റെ ആവശ്യകതകൾ നിറവേറ്റുന്നതിനായി മറ്റ് അംഗങ്ങളായി. രജിസ്റ്റർ ചെയ്ത ഓഫീസ് വിലാസത്തിനായി ഐഎംഎക്സ് അനുവദിക്കാൻ ഐഎംഎക്സ് ഡയറക്ടർ വിസമ്മതിച്ചു. ആവശ്യമായ പരിചയമുള്ള തന്റെ ഉദ്യോഗസ്ഥനെപ്പോലും രജിസ്ട്രേഷൻ പേപ്പറുകൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിനും ഫയൽ ചെയ്യുന്നതിനും സഹായിക്കാൻ അദ്ദേഹം അനുവദിച്ചില്ല. ഭാഗ്യവശാൽ, പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിന് നഗരത്തിൽ ഒരു വീട് ഉണ്ടായിരുന്നു, അത് രജിസ്റ്റർ ചെയ്ത ഓഫീസായി മാറി.

ആശങ്കകൾക്കിടയിലും, രജിസ്ട്രാർ ഓഫീസ് ഒരു ബുദ്ധിമുട്ടും സൃഷ്ടിച്ചില്ല, രണ്ടാഴ്ച് ശേഷം കോൺഫറൻസിന് ഒരാഴ്ച മുമ്പ് ഫോറം ഒരു സൊസൈറ്റിയായി രജിസ്റ്റർ ചെയ്തു.

കോൺഫറൻസ്

ഡൈനിംഗ് ഹാളിന്റെ പൂർത്തീകരണം വേഗത്തിലാക്കാനും കൃത്യസമയത്ത് വാതിലുകളും ജനലുകളും ഘടിപ്പിക്കാനും പ്രോജക്ട് മാനേജർ പൂർണ്ണ പിന്തുണ നൽകി. കോൺഫറൻസ് ആരംഭിക്കുന്നതിന് തലേദിവസം വിദ്യാർത്ഥികളുടെ ഹോസ്റ്റലിലെ മുപ്പത് മുറികളും പൂർത്തിയായി. സിഎഒയും സഹായിക്കാൻ തന്റെ കഴിവിന്റെ പരമാവധി ശ്രമിച്ചു.

വിവിധ മാനേജ്മെന്റ് സ്കൂളുകളിൽ നിന്നുള്ള 45 ലധികം പ്രതിനിധികൾ സമ്മേളനത്തിൽ പങ്കെടുത്തു. സ്ട്രാറ്റജിക് മാനേജ്മെന്റിനെക്കുറിച്ച് ഒരു എഴുത്തുകാരൻ-പ്രതിനിധി എഴുതിയ പുസ്തകം പ്രകാശനം ചെയ്തു. ആദ്യ എഫ്ഡിപിയിൽ പങ്കെടുത്തവർ ആവശ്യപ്പെട്ട പ്രൊഫ. നന്ദകുമാറിന്റെ കേസ് ബുക്കിന്റെ (കഴിഞ്ഞ വർഷം പ്രസിദ്ധീകരിച്ച) ഇൻസ്ട്രക്ടർ മാനുവലും പൂർത്തിയാക്കി പ്രകാശനം ചെയ്തു. ചില ഡയറക്ടർമാരും വൈസ് ചാൻസലർമാരും സമ്മേളനത്തിൽ പങ്കെടുത്തു.

അവസാന ദിവസം ഫോറത്തിന്റെ പുതിയ ഭാരവാഹികളെ തിരഞ്ഞെടുത്തു. നിർഭാഗ്യവശാൽ, ആരും ഒരു സ്ഥാനത്തിനും ഐഎംഎക്സ് ഡയറക്ടറുടെ പേര് നിർദ്ദേശിച്ചില്ല. "ഡയറക്ടർ ആഗ്രഹിച്ച മറ്റൊരു പരിപാടിയും സംഘടിപ്പിക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കാത്തതിനാൽ ഞാൻ അത് ചെയ്യുന്നതിൽ നിന്ന് വിട്ടുനിന്നു. ഒരു അനുഭവം മതിയാകും" പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു.

ഡയറക്ടറുടെ കത്തിനെക്കുറിച്ച് പ്രൊഫസർ നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു, "ഇത് വേദനാജനകമാണ്. എന്നാൽ ഏഴ് വർഷമായി നടക്കാത്ത പിജിപി പ്രവേശനം 180 ആയി വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിന് ഇപ്പോൾ 60 മുറികളുള്ള ഒരു പിജിപി ഹോസ്റ്റലും ഡൈനിംഗും പ്രവർത്തനക്ഷമമാകുമെന്നതിൽ എനിക്ക് സന്തോഷമുണ്ട്. ഒരു കെട്ടിടത്തിന്റെ പൂർത്തീകരണം വേഗത്തിലാക്കാൻ ഒരു പ്രധാന പരിപാടിയുടെ ഉദ്ഘാടനത്തോടനുബന്ധിച്ച് ഉണ്ടായ അനുഭവം ഒരു വലിയ പാഠമായിരുന്നു, ഞാൻ അവിടെ ഡയറക്ടറായി ചേർന്നപ്പോൾ മറ്റൊരു സ്ഥാപനത്തിൽ കടുങ്ങിയ നിർമ്മാണ പ്രവർത്തനങ്ങൾ പൂർത്തിയാക്കാൻ ഇത് എന്നെ സഹായിച്ചു, "അദ്ദേഹം പറഞ്ഞു.

"എന്റെ വിഭാഗത്തിലെ ഫാക്കൽറ്റി അംഗങ്ങളുടെ വാർഷിക ആശയവിനിമയത്തിനുള്ള വേദിയുടെ രൂപീകരണവും 20 വർഷത്തെ മഹത്തായ സ്വപ്നമായിരുന്നു", പ്രൊഫ. നന്ദകുമാർ പറഞ്ഞു.

"2001 വരെ ഫോറത്തിന്റെ ആഭിമുഖ്യത്തിൽ ഞാൻ സംഘടിപ്പിച്ചതല്ലാതെ ഐ. എം. എക്സിന് മറ്റൊരു കോൺഫറൻസും ഉണ്ടായിരുന്നില്ല. എന്നാൽ അത് മറ്റൊരു കഥയാണ്" പ്രൊഫസർ നന്ദകുമാർ ചിരിച്ചു.

"കോൺഫറൻസ് സംഘടിപ്പിക്കാൻ കഴിയുമെങ്കിൽ എന്തുകൊണ്ടാണ് ഡയറക്ടർ ആദ്യം അംഗീകരിക്കാതിരുന്നത്? എന്തുകൊണ്ടാണ് ഇരുകൂട്ടർക്കും വേദനിക്കുന്നത്? അത് ഒഴിവാക്കാവുന്നതാണോ? എന്തുകൊണ്ടാണ് അടുത്ത 4 വർഷത്തേക്ക് മറ്റൊരു സമ്മേളനം നടത്താതിരുന്നത്? ഫോറം നിലനിൽക്കുമോ? സമൂഹത്തിൽ അനാഥരുടെ പങ്ക് ഉണ്ടോ? ". വിരമിച്ചതിനുശേഷവും ഡോ. നന്ദകുമാറിനെ ആശയക്കുഴപ്പത്തിലാക്കിയ ചില ചോദ്യങ്ങളായിരുന്നു ഇവ.