

Managing Last Leg of the Race

അവസാന ഘട്ടം കൈകാര്യം ചെയ്യൽ

ഡോ. മോഹൻ രാജ്യമെമ്പാടും ചിതറിക്കിടക്കുന്ന വർക്കിംഗ് മാനേജർമാർക്കായി മറ്റൊരു പുസ്തകമെഴുതുന്നതിൽ പ്രവർത്തിക്കുകയായിരുന്നു, അവരിൽ പലർക്കും ഔപചാരികമായ മാനേജ്മെന്റ് വിദ്യാഭ്യാസം നേടാൻ അവസരം ലഭിച്ചിരുന്നില്ല, കൂടാതെ എല്ലാ മാനേജർമാർക്കും ഉപകാരപ്രദമായതും എല്ലാ അംഗീകൃത മാനേജ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമുകളിലും നിർബന്ധിത കോഴ്സും ആയ സ്റ്റാറ്റജിക് മാനേജ്മെന്റ് വിഷയത്തെക്കുറിച്ച് യാതൊരു മതിപ്പും ഉണ്ടാവില്ല.

പുസ്തകം പൂർത്തിയാക്കിയതിന് ശേഷം അദ്ദേഹം അത് പ്രിന്റിന്റെ വെബ്സൈറ്റിൽ ഓൺലൈൻ വിതരണത്തിനായി അപ്ലോഡ് ചെയ്തു. ഇ-ബുക്കും അപ്ലോഡ് ചെയ്തു. അദ്ദേഹം അതിനുശേഷം പുസ്തകം ബാംഗ്ലൂർ വിലാസത്തിൽ ഓർഡർ ചെയ്തു. ആ പുസ്തകം പക്ഷേ 3-5 ദിവസത്തിനുള്ളിൽ അച്ചടിക്കപ്പെട്ടില്ല, പക്ഷേ 8 ദിവസങ്ങൾ എടുത്തു, അതുകൊണ്ട് അത് പ്രതീക്ഷിച്ച സമയത്തിനുള്ളിൽ എത്തിയില്ല. ഓർഡർ ചെയ്ത് 12 ദിവസങ്ങൾക്കുശേഷം അത് വിലാസത്തിൽ എത്തിയപ്പോഴേക്കും ഡോ. മോഹൻ ബാംഗ്ലൂരിൽ നിന്ന് ലഘുവിഭാഗം പോയിരുന്നു.

ലഘുവിഭാഗം വച്ച് ഒക്ടോബർ 8ന് പുസ്തകത്തിന്റെ പ്രകാശനം നടത്താൻ അദ്ദേഹം പദ്ധതിയിട്ടിരുന്നു, അത് പ്രതീക്ഷിച്ച, അതിനാൽ അദ്ദേഹം പ്രിന്റ് ചെയ്ത് ലഘു വിഭാഗത്തിലേക്ക് എത്തിക്കുന്നതിനായി മറ്റൊരു പ്രതി ഓർഡർ ചെയ്തു. ഇത്തവണ പുസ്തകം പറഞ്ഞ സമയത്തിനുള്ളിൽ തന്നെ അച്ചടച്ച് ഒക്ടോബർ 5 ന് ഫെഡ്എക്സ് കൊറിയർ വഴി അയച്ചു. പുസ്തകം ഐഎംപി ലൈബ്രറിയനിൽ ഒക്ടോബർ 7 ഞായറാഴ്ച വൈകുന്നേരം 5 മണിക്ക് എത്തിച്ചതായി അവകാശപ്പെട്ടു. പക്ഷേ അന്വേഷിച്ചപ്പോൾ ഒരു പുസ്തകവും ലഭിച്ചില്ലെന്ന് പറഞ്ഞ് ലൈബ്രറിയൻ അത്ഭുതപ്പെട്ടു. പുസ്തകം എവിടെ പോയി എന്ന് വിശദീകരിക്കാൻ ഫെഡ്എക്സിലോ പ്രിന്ററുകളിലോ ആർക്കും സാധിച്ചില്ല. ഡെലിവറിയുടെ പകർപ്പ് അത് ലൈബ്രറിയൻ സ്വീകരിച്ചതായി കാണിച്ചു, അദ്ദേഹം അത് തന്റെ ഓപ്പൺ എന്ന് പറഞ്ഞ് നിഷേധിച്ചു. ലൈബ്രറിയിൽ എത്തിക്കുന്നതിന് ഒരാൾ പ്രധാന ഗേറ്റിലും ലൈബ്രറി സെക്യൂരിറ്റി ഗേറ്റിലും ആയി രണ്ട് സുരക്ഷാ പരിശോധനകളിലൂടെ കടന്നുപോകണമായിരുന്നു. ഫെഡ്എക്സിൽ നിന്നുള്ള ആരെങ്കിലും രണ്ട് സുരക്ഷാ ഗേറ്റുകളിലൂടെ കടന്നുപോയതായി രേഖകളിൽ കണ്ടെത്തിയില്ല. ആയതിനാൽ പ്രകാശനം മാറ്റിവച്ചു. ഈ അനുഭവം ഡോ. മോഹനെ വളരെ ഞെട്ടിക്കുന്നതായിരുന്നു. സ്വന്തം ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ലൈബ്രറിയിലേക്ക് താൻ ഓർഡർ ചെയ്ത ഒരു പുസ്തകം ലക്ഷ്യസ്ഥാനത്ത് എത്തുന്നില്ലെങ്കിൽ പുസ്തകങ്ങൾ ഓർഡർ ചെയ്യുന്ന മറ്റുള്ളവരുടെ ഗതി എന്തായിരിക്കും. തന്റെ പുസ്തകങ്ങളുടെ ഓൺലൈൻ പ്രീപെയ്ഡ് ഡെലിവറി ഇമെയിൽ വഴി മാത്രം ബന്ധപ്പെടാൻ കഴിയുന്ന (യാതൊരു വ്യക്തിഗത ബന്ധമോ ടെലിഫോൺ/മൊബൈൽ ബന്ധമോ അനുവദിച്ചിരുന്നില്ല) പ്രിന്റർ വഴി ചെയ്യുന്നതിലുള്ള വിശ്വാസം അദ്ദേഹത്തിന് നഷ്ടപ്പെട്ടു തുടങ്ങി.

ഏകദേശം മൂന്നാഴ്ച പ്രിന്റർമാർ അവർ പുതിയ പ്രതി അയക്കുമെന്ന് അറിയിച്ചു. ഡോ. മോഹൻ അത് സ്റ്റീഡ് പോസ്റ്റ് വഴി അയക്കാൻ അഭ്യർത്ഥിച്ചു. പുസ്തകം 24-ന് അയച്ചു, 27-ന് ലഘുവിഭാഗം എത്തി, പക്ഷേ പോസ്റ്റ് ഓഫീസിലെ സിസ്റ്റം 5 ദിവസത്തേക്ക് പ്രവർത്തനരഹിതമായിരുന്നതിനാൽ 1.11.18-ന് മാത്രമേ കൊടുക്കാൻ കഴിഞ്ഞുള്ളൂ. ഡോ. മോഹന് 2.11.18-ന് ഒരു പുസ്തകം എങ്ങനെ പ്രസിദ്ധീകരിക്കണമെന്ന് വിശദീകരിക്കാനായി ഒരു ക്ലാസ് ഉണ്ടായിരുന്നു. പോസ്റ്റ് ഓഫീസിൽ നിന്ന് പുസ്തകം ലൈബ്രറിയിൽ എത്തിച്ചിട്ടുണ്ട് എന്ന് കേട്ടപ്പോൾ അനാരോഗ്യം കാരണം വാഹനമോടിക്കാൻ കഴിയാത്തതിനാൽ അദ്ദേഹം ഒരു ടാക്സി വാടകയ്ക്കെടുത്ത് ലൈബ്രറിയിലേക്ക് ധൃതഗതിയിൽ പോയി. പക്ഷേ അസിസ്റ്റന്റ് ലൈബ്രറിയൻ ഡോ. മോഹൻ വാങ്ങി ലൈബ്രറിയിലേക്ക് അയച്ച പുസ്തകം അദ്ദേഹത്തിന് നൽകാൻ വിസമ്മതിച്ചു, കാരണം പുസ്തകത്തിന് ആദ്യം ഒരു ആക്സഷൻ നമ്പർ നൽകണമായിരുന്നു, അതിന് ഡീനിന്റെ (ഗവേഷണം) അനുമതി ആവശ്യമാണ്, ഇതിനെല്ലാം 4-5 ദിവസങ്ങളെടുക്കും. അടുത്ത ദിവസം ക്ലാസുണ്ടെന്ന അപേക്ഷ നിർബന്ധബുദ്ധിയായ അസിസ്റ്റന്റ് ലൈബ്രറിയൻ സ്വീകരിച്ചില്ല. ലൈബ്രറിയൻ ഉണ്ടായിരുന്നില്ല, അദ്ദേഹത്തെ എപ്പോൾ, എവിടെ ബന്ധപ്പെടാമെന്ന് മറുപടി നൽകാൻ ആർക്കും കഴിഞ്ഞില്ല. ഡോ. മോഹന്

സംസാരിക്കാൻ കഴിയുമായിരുന്ന ഡയറക്ടർ ഐ.സി.യുവിൽ ആയിരുന്നു.നിർഭാഗ്യവശാൽ അദ്ദേഹം അന്ന് വൈകുന്നേരം മരിച്ചു. പിറ്റേന്ന് ക്ലാസ് നടത്താൻ കഴിഞ്ഞില്ല.

അതേസമയം, സ്മരണയിലെ വീർ നർമ്മദ് സർവകലാശാലയിലെ വകുപ്പ് മേധാവി ഇൻവോയ്സ് ആവശ്യമുള്ള ചില പുസ്തകങ്ങൾ വാങ്ങാനുള്ള ആഗ്രഹം പ്രകടിപ്പിച്ചു. ഡോ. മോഹൻ അവർക്കായി രണ്ട് പുസ്തകങ്ങൾ ഓർഡർ ചെയ്ത് സൗജന്യ പകർപ്പായി അയച്ചുകൊടുത്തു. പുസ്തകങ്ങൾ അച്ചടിക്കുകയും ഫൈഡെക്സ് വഴി അയക്കുകയും ചെയ്തു. ഇത്തവണയും പുസ്തകം എത്തിയില്ല. വെബ് ടാക്കിംഗ് കാണിക്കുന്നത് ശനിയാഴ്ച വൈകുന്നേരം 6.00 മണിക്ക് ഡെലിവറി ബോയ് ഡെലിവറിക്കായി എത്തി എന്നും, ഓഫീസ് അടഞ്ഞിരിക്കുകയാണെന്ന് പറഞ്ഞുകൊണ്ട് പുസ്തകം തിരികെ അയച്ചു എന്നുമാണ്.

ഡോ. മോഹൻ ഇപ്പോൾ പരിഭ്രാന്തനായി. ലോകപ്രശസ്തമായ ഒരു കൊറിയർ ലഘു, സ്മരത്ത് തുടങ്ങിയ പ്രധാന നഗരങ്ങളിലെ പ്രമുഖ സ്ഥാപനങ്ങളിലേക്ക് പുസ്തകങ്ങൾ എത്തിക്കുന്നില്ലെങ്കിൽ, അത് അദ്ദേഹത്തിന്റെ പുസ്തകങ്ങളുടെ ഓൺലൈൻ വിൽപനയുടെ അവസാനമാണ്. പുസ്തകങ്ങൾ കൃത്യസമയത്ത് ഉപയോക്താവിനേക്ക് എത്തുന്നില്ലെങ്കിൽ, പുസ്തകങ്ങൾ തന്നെ എഴുതുന്നതെന്തിനാണ്. "എന്തെങ്കിലും ബദൽ രീതി കണ്ടെത്തണം". എസ്എം വിദ്യാഭ്യാസം പ്രധാനമാണ് എന്നുള്ള ആത്മവിശ്വാസം വളർത്താൻ കഴിയുന്ന അനുഭവത്തെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള സാഹിത്യം ഒരു സ്വപ്നമായി തുടരും". റാഫേൽ ഡിൽ ഓഫ്സെറ്റ് ക്ലോസ് രാജ്യത്ത് ചർച്ച ചെയ്യപ്പെടുകയും കേന്ദ്രത്തിലെ ഭരണകക്ഷി സംസ്ഥാന തിരഞ്ഞെടുപ്പുകളിൽ പരാജയപ്പെടുകയും ചെയ്യുമ്പോൾ, ഇന്ത്യൻ സമൂഹത്തിലുണ്ടാകുന്ന വ്യാപകമായ പ്രത്യാഘാതങ്ങളെക്കുറിച്ച് അദ്ദേഹം അത്രയും ആശങ്കാകുലനാകുകയുണ്ടായിരുന്നു.

സ്വയം ചെയ്യുക എന്ന ആശയം വികസിപ്പിക്കൽ

ഏതാനും ദിവസങ്ങളിലെ ഉറക്കമില്ലാത്ത രാത്രികൾക്ക് ശേഷം, ഒരാൾക്ക് സ്വയം പുസ്തകം പ്രിന്റ് ചെയ്ത് ബൈൻഡ് ചെയ്യാൻ കഴിയുമെങ്കിൽ അത് നിശ്ചയമായും ചെയ്യാൻ എളുപ്പമാകുമെന്ന ഒരു ആശയം ഒരു ദിവസം അദ്ദേഹത്തിന് തോന്നി. അതിനാൽ, ട്രാവൽ ഏജൻസിന്റെയും അയാളുടെ സഹായിയുടെയും സഹായത്തോടുകൂടി പ്രിന്ററുകൾക്കായി അപ്ലോഡ് ചെയ്തിരുന്ന ഫയൽ തന്റെ ട്രാവൽ ഏജൻസിന്റെ സിറോക്സിംഗ് മെഷീനിൽ പ്രിന്റ് ചെയ്യാൻ അദ്ദേഹം ശ്രമിച്ചു. പക്ഷേ കഷ്ടം! ഒരു പഴയ എക്സിക്യൂട്ടീവിന് പോലും വായിക്കാൻ കഴിയുന്ന വലിയ ഫോണ്ട് സൈസിൽ ആയിരുന്നെങ്കിലും അത് ഒരു A4 സൈസ് ഫുൾ പേജ് പ്രിന്റിംഗിലായിരുന്നു. അദ്ദേഹം മറ്റൊരു ശ്രമം നടത്തി.

പുസ്തകത്തിലുള്ളത് പോലെ പേജ് പ്രിന്റ് ചെയ്യാൻ പ്രിന്ററുകൾക്ക് എങ്ങനെ സാധിക്കുന്നുവെന്ന് അദ്ദേഹം ചിന്തിച്ചു. കുറച്ചു വേദനാജനകമായ ദിവസങ്ങൾ കൂടി കടന്നുപോയി. നിരവധി പരീക്ഷണങ്ങളിലൂടെ സിറോക്സ് മെഷീനിൽ "വലുപ്പം കൂടിയ പേജുകൾ ചുരുക്കുക" എന്ന സജ്ജീകരണവും ഉണ്ടെന്ന് അദ്ദേഹം ശ്രദ്ധിച്ചു. ലേഔട്ടിൽ A4 വലുപ്പമുള്ള പേപ്പർ തിരഞ്ഞെടുത്തിട്ട് അദ്ദേഹം മുകളിലുള്ള സജ്ജീകരണം തിരഞ്ഞെടുത്തു. ഇത്തവണ പുസ്തകത്തിലെ അതേ വലുപ്പത്തിലായിരുന്നു പ്രിന്റ്, പക്ഷേ അത് പേജിന്റെ മധ്യഭാഗത്തായിരുന്നു, പേജ് നാല് വശങ്ങളിലും മുറിക്കുന്നതിലൂടെ അത് കുറയ്ക്കാം. പക്ഷേ അത് എങ്ങനെ മുറിക്കാമെന്ന പ്രശ്നം ഉയർന്നു. അദ്ദേഹം ഒരു പേപ്പർ കത്തി വാങ്ങി. അത് പ്രവർത്തിച്ചുവെങ്കിലും, അതിന് മെഷീൻ കട്ടിംഗിന്റെ സൂക്ഷ്മത കൈവരിക്കാൻ കഴിഞ്ഞില്ല. അദ്ദേഹം ബുക്ക് ബൈൻഡറുകളെ കണ്ടെത്താൻ ശ്രമിച്ചു, പക്ഷേ അവർ വീട്ടിൽ നിന്ന് അകലെയായിരുന്നു, അസുഖം കാരണം അദ്ദേഹത്തിന് വാഹനമോടിക്കാൻ കഴിഞ്ഞില്ല, കൂടാതെ ബുക്ക് ബൈൻഡറുകളിലേക്ക് വാഹനമോടിക്കുന്നത് ടാക്സി ചാർജുകളും കട്ടിംഗ് ചാർജുകളും ചിലവാക്കുകയായിരുന്നു.

കവറുകൾ നിർമ്മിക്കുന്നതും കഠിനമായൊരു ജോലിയാണെന്ന് തെളിഞ്ഞു. അനവധി ദിവസങ്ങളുടെ പരിശ്രമത്തിനുശേഷം അദ്ദേഹത്തിന് ഒരു സ്റ്റാൻഡേർഡ് സെറ്റിംഗ് കണ്ടെത്താൻ കഴിഞ്ഞു. അത് അദ്ദേഹത്തിന്റെ ട്രാവൽ ഏജൻസിന്റെ മെഷീനിൽ പ്രിന്റ് ചെയ്തെങ്കിലും, A3 വലിപ്പമുള്ള കളർ പ്രിന്റിന്റെ കൂർമ്മത കൈവരിക്കാൻ കഴിഞ്ഞില്ല. അദ്ദേഹത്തിന് എപ്പോഴും സമീപത്ത് അല്ലാത്ത നിലവിലുള്ള പ്രിന്ററുകളിലേക്ക് പോകേണ്ടി വന്നു. എന്നാൽ A3 വലിപ്പമുള്ള ഗ്ലോസി പേപ്പറിൽ പ്രിന്റ് ചെയ്യാൻ കഴിയുന്ന

ഒരു പ്രിന്റർ നഗരത്തിലെ എല്ലാ പ്രദേശങ്ങളിലും ലഭ്യമാണെന്ന് അദ്ദേഹം കണ്ടെത്തി. അദ്ദേഹത്തിന് ആശ്വാസമായി. ഉപയോക്താവ് ഇന്റർനെറ്റിൽ നിന്ന് പുസ്തകത്തിന്റെ സോഫ്റ്റ് കോപ്പി എടുത്ത്, അത് ഡൗൺലോഡ് ചെയ്ത് ഏതെങ്കിലും റോഡരികിലെ സിറോക്സിംഗ് സർവീസ് പോയിന്റിൽ നിന്ന് നിർദ്ദിഷ്ട ക്രമീകരണങ്ങളോടെ പ്രിന്റ് ചെയ്യുകയും ബൈൻഡ് ചെയ്യുകയും ചെയ്താൽ, അയാൾക്ക് തന്നെ ആ പുസ്തകം നിർമ്മിക്കാൻ കഴിയും. സ്പൈറൽ ബൈൻഡിംഗിനുള്ള ഓപ്ഷനുകൾ സദാ അവിടെ ഉണ്ടായിരുന്നു, ഇത് പതിവ് എംബിഎ പ്രോഗ്രാമുകളിലും മാനേജ്മെന്റ് ഡെവലപ്മെന്റ് പ്രോഗ്രാമുകളിലും പങ്കെടുക്കുന്നവർക്ക് പുസ്തകം വിതരണം ചെയ്യുന്നതിന് ഉപയോഗിക്കാം. അധിക മെറ്റീരിയലുകൾ (മെറ്റീരിയൽ സമാന ലേഔട്ട് സെറ്റിംഗിലാണെങ്കിൽ) ആവശ്യാനുസരണം ചേർക്കാനും ഇത് ഉപയോക്താവിനെ അനുവദിച്ചു.

പല ഫോട്ടോകോപ്പി എടുക്കുന്ന കടകളിലും ലഭ്യമായ ഹെവി ഡ്യൂട്ടി സ്റ്റാപ്ലിംഗ് മെഷീൻ ഉപയോഗിച്ച് സോഫ്റ്റ് കവർ ബൈൻഡിംഗ് ചെയ്യുന്ന പ്രശ്നം പരിഹരിക്കാൻ കഴിയും. അച്ചടിച്ച പുസ്തകത്തിന്റെ നീളമുള്ള അരികിന്റെ ഇടതുവശത്ത്, അറ്റത്തുനിന്ന് ഏകദേശം 3.5സിഎം എന്നിട്ട് അറ്റത്ത് 2.7സിഎം മുറിക്കുന്നു, സ്റ്റേപ്പിൾ ചെയ്തു കഴിഞ്ഞാൽ നിറമുള്ള എ3 വലിപ്പമുള്ള പ്രിന്റ് ചെയ്ത കവർ അതിൽത്തന്നെ ഒട്ടിക്കുകയും എന്നിട്ട് പുസ്തകത്തെ മുഴുവനായും മറ്റു മൂന്ന് വശങ്ങളിൽ (അറ്റങ്ങളിൽ നിന്ന് 3സിഎം) നിന്ന് മുറിച്ച് പുസ്തകത്തിന് ഒരു ഔദ്യോഗിക രൂപം നൽകി, ഓൺലൈനിൽ നിന്ന് വാങ്ങാൻ ലഭ്യമാണ്. അതിന് പക്ഷേ ഒരു നല്ല നിലവാരമുള്ള പേപ്പർ കട്ടിംഗ് കത്തി ആവശ്യമായിരുന്നു, (അല്ലെങ്കിൽ അറ്റം പരുക്കനാകും), മറ്റു ഗുണങ്ങളുള്ളതിനാൽ അത് വലിയ വിഷയമല്ല. സമീപത്ത് ഹെവി ഡ്യൂട്ടി കട്ടിംഗ് മെഷീൻ ഉള്ള ഒരു പുസ്തകം ബൈൻഡ് ചെയ്യുന്ന ഷോപ്പ് ഉണ്ടെങ്കിൽ പുസ്തകം പ്രസാധകന്റെ പ്രിന്റിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്നതുപോലെ പുസ്തകം ഉണ്ടാകും.

സ്വയം ചെയ്യേണ്ടതിന്റെ സാമ്പത്തികശാസ്ത്രം

274 പേജുകളുള്ള ഒരു നല്ല പുസ്തകം തയ്യാറാക്കുന്നതിനുള്ള അച്ചടി ചെലവ് പേജിന് 0.60 രൂപ മുതൽ 1.00 രൂപ വരെ വ്യത്യാസപ്പെടാം, ബാക്ക് ടു ബാക്ക് (അതായത്, മുഴുവൻ പുസ്തകത്തിനുമായി 165 രൂപ മുതൽ ഏകദേശം 274 രൂപ വരെ). കവർ പ്രിന്റിംഗിനുള്ള ചിലവ് 15 രൂപ മുതൽ 40 രൂപ വരെയൊക്കാം. പുറത്ത് നിന്ന് ചെയ്യുകയാണെങ്കിൽ മുറിക്കുന്നതിന്റെ ചിലവ് ഏകദേശം 10 രൂപയൊക്കാം. മൊത്തത്തിൽ സ്വയം പുസ്തകം നിർമ്മിക്കുന്നതിനുള്ള ചെലവ് 190 രൂപ മുതൽ 324 രൂപ വരെയൊക്കാം. പേപ്പർബാക്കായി പുസ്തകത്തിന്റെ വില 300 രൂപയായിരുന്നു, അത് ഓൺലൈനായി വാങ്ങാം, ഇത് 70 രൂപ മുതൽ 100 രൂപ വരെയുള്ള ഡെലിവറി (കൊറിയർ) ചാർജ് ഒഴിവാക്കിയുള്ളതാണ്. ഉപഭോക്താവിനുള്ള ചെലവ് അങ്ങനെ 370 രൂപ മുതൽ 400 രൂപ വരെയൊക്കാം. വില കുറച്ചു നിർത്തുന്നതിനും മൊത്തസംഖ്യയിൽ നിർത്തുന്നതിനും വേണ്ടി മാത്രമാണ് രചയിതാവ് തന്റെ റോയൽറ്റി 7 രൂപയിലേക്ക് കുറച്ചത്.

മറ്റ് ഗുണങ്ങൾ: പുസ്തകത്തിന്റെ സവിശേഷതകൾ

1. യാദൃച്ഛികമായി ഇത് ആവശ്യാനുസരണം (സ്റ്റോക്കിൽ നിന്നല്ല) അച്ചടിച്ച ഒരു പുസ്തകമായിരുന്നു. അതിനാൽ ഒരാൾക്ക് തന്റെ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിനും വിദ്യാഭ്യാസ/മാനേജ്മെന്റ് വികസന പരിപാടിക്കും അനുയോജ്യമായ തനിമയുള്ള ഒരു കവർ ഡിസൈനിന് അപേക്ഷിക്കാൻ സാധിക്കുമായിരുന്നു. ഇൻവെന്ററി വഹിക്കുന്നതിന് ചെലവ് ഒന്നുമില്ലായിരുന്നു, അതിനാൽ വില കുറവായിരുന്നു, കൂടാതെ മൊത്തമായി വാങ്ങുന്നതിലൂടെയല്ല, മറിച്ച് പുസ്തകത്തിന്റെ ഒരു പകർപ്പ് ഒറ്റയ്ക്ക് വാങ്ങുന്നതിൽ നിന്നാണ് ലാഭം ലഭിച്ചത്.
2. ചില അധ്യായങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുത്ത് അതിനെ മറ്റ് പുസ്തകങ്ങളിൽ നിന്നുള്ള അധ്യായങ്ങളും കേസുകളുമായി സംയോജിപ്പിച്ച് പുസ്തകത്തെ വ്യക്തിഗതമാക്കാനാവും, അങ്ങനെ പ്രോഗ്രാം മെറ്റീരിയലിനെ ആകർഷകവും എന്നാൽ കുറഞ്ഞ വിലയുള്ളതുമായ പുസ്തകങ്ങളിലാക്കാനും കഴിയും. തീർച്ചയായും, അത്തരം ഇഷ്ടാനുസൃതമായ സന്ദർഭത്തിൽ പരിശീലകർക്ക് അവരുടെ സ്വന്തം സ്പഷ്ടികൾ ചേർക്കാൻ കഴിയും.
3. ഡെലിവറി ചാർജുകൾ ഒഴിവാക്കപ്പെടുന്നതിനാൽ വ്യക്തിഗത ഉപഭോക്താക്കൾക്ക് ഗണ്യമായ ലാഭം ലഭിക്കും.

4. ഈ രീതി ലഭ്യത ഉറപ്പാക്കുന്നു, മിക്ക കേസുകളിലും ഇത് ഒരു ദിവസത്തിനുള്ളിൽ ലഭ്യമാകും.
5. ഉപയോക്താവിന് 10 പോയിന്റ് ഫോണ്ട് വായിക്കാൻ കഴിയുമെങ്കിൽ, പുസ്തകത്തെ എ4/2 ൽ അച്ചടിക്കാൻ കഴിയും, ഇത് കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിനുള്ള എളുപ്പം വർദ്ധിപ്പിക്കുകയും ചെലവ് മുകളിൽ പറഞ്ഞ കണക്കുകളുടെ പകുതിയോളമാക്കി കുറയ്ക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.

സ്പൈറൽ ബൈൻഡിങ് ചെയ്തിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ ഈ ഫോർമാറ്റിൽ ഒന്നും എഴുതാത്ത പേജുകൾ പോലും ചേർക്കാൻ കഴിയും, ഇത് പങ്കെടുക്കുന്നവരെ ക്ലാസിൽ കുറിപ്പുകൾ എടുക്കാനും എല്ലാം ഒരു പുസ്തകത്തിൽ സൂക്ഷിക്കാനും അനുവദിക്കുന്നു.

6. സ്പൈറൽ ബൗണ്ട് പതിപ്പിൽ, കോഴ്സ്/പ്രോഗ്രാം സമയത്ത് ആവശ്യം വരുന്നതിനനുസരിച്ച് മെറ്റീരിയൽ ചേർക്കാവുന്നതാണ്.
7. മുഴുവൻ പുസ്തകവും ഒറ്റയടിക്ക് പ്രിന്റ് ചെയ്യേണ്ടതില്ല. കോഴ്സ് പുരോഗമിക്കുന്നതിനനുസരിച്ച് അധ്യായങ്ങൾ ചേർക്കാവുന്നതാണ്.

അച്ചടി ചെലവിന്റെ ലാഭത്തിൽ നിന്ന് 100 രൂപയ്ക്ക് രണ്ട് ഇ-പതിപ്പുകളും കിട്ടുമെന്നതിനാൽ ചെറിയ ഫോണ്ട് വലുപ്പത്തിൽ വായിക്കാൻ ബുദ്ധിമുട്ടുണ്ടാകില്ല.

ഡൂ ഇറ്റ് യൂവർസെൽഫ് എന്ന പതിപ്പ് പരീക്ഷിച്ചിട്ടുള്ളതിനാൽ, അവസാന ഘട്ട പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കപ്പെട്ടു എന്നു മാത്രമല്ല, കാലതാമസവും അവസാന ഘട്ട പ്രശ്നങ്ങളും മൂലമുണ്ടാകുന്ന അടിയന്തര സാഹചര്യങ്ങൾ പോലും കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ അതിന് കഴിയുമെന്നതിനാൽ ഡോ. മോഹൻ ആശ്വാസം തോന്നി.

രാജ്യത്തിന്റെ ഒരു വിദൂര കോണിൽ താമസിക്കുന്നതും വിഷയം മനസ്സിലാക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നതുമായ ഉപയോക്താവിനായി അത് സൃഷ്ടിച്ച പുതിയ ഓപ്ഷനുകളാണ് ഡോ. മോഹനെ അത്ഭുതപ്പെടുത്തിയത്.

അത് അദ്ദേഹത്തെ വൈവിധ്യമാർന്ന മൂല്യവ്യവസ്ഥകളുള്ളതും വിതരണത്തിൽ വ്യവസ്ഥാപരമായ തടസ്സങ്ങളുമുള്ള ഇന്ത്യ പോലുള്ള ഒരു വിശാലമായ രാജ്യത്ത് അവസാന ഘട്ട പ്രശ്നങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിന്റെ പ്രശ്നങ്ങൾ നന്നായി ബോധ്യപ്പെടുത്തി. അവസാന ഘട്ട പ്രശ്നങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ ജോലി പൂർത്തിയാകുകയില്ല, മറിയാണെങ്കിൽ എല്ലാം നഷ്ടത്തിലാവുകയും നിക്ഷേപം കടുങ്ങിപ്പോകുകയും ചെയ്യുമെന്ന് അദ്ദേഹത്തിന് തോന്നി. പല നല്ല പദ്ധതികളും പരാജയപ്പെട്ടുകയോ വൈകുകയോ ചെയ്യുന്നതിനോ കാരണമായ അവസാന ഘട്ട പ്രശ്നങ്ങൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിന്റെ പ്രശ്നം രാജ്യത്തെ രാഷ്ട്രീയക്കാർ മനസ്സിലാക്കിയിരുന്നെങ്കിൽ എന്ന് അദ്ദേഹം ആഗ്രഹിച്ചു.

- ചോ 1. ബിസിനസ്സിന്റെ അവസാന ഘട്ടം കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിലെ പ്രശ്നം എന്തായിരുന്നു?
- ചോ 2. എന്തുകൊണ്ട് ഇത്തരം പ്രശ്നങ്ങൾ ഉണ്ടാകാം?
- ചോ 3. ഇത്തരം പ്രശ്നങ്ങൾ എങ്ങനെ പരിഹരിക്കാൻ കഴിയും? ഇന്ത്യൻ മാനേജർമാർക്കും നയരൂപീകരണക്കാർക്കുമുള്ള പാഠങ്ങൾ എന്തൊക്കെയാണ്?
- ചോ 4. ഈ വിഷയത്തിൽ ഗാന്ധിയൻ ചിന്തയുടെ പ്രസക്തി എന്താണ്?