

29 实验

The Experiment

管理学院是印度政府设立的第六届国家级管理学院。该研究所是一个自治机构，由中央政府全额资助，在国家政府的支持下成立。由于增加了两个教室的座位，从 60 个增加到 79 个，另一个从 36 个增加到 59 个，研究所决定建造一个培训方案宿舍。然而，并不是建造单一的入住房间，而是决定有两个房间，这一举动使每个人都困惑不解。解释的原因，主任说

“一切都很混乱。该研究所位于中国西南角，远离大陆，由于旅行费用高，赞助公司的费用比登记费高出一倍。此外，由于空气连通性差，每个人不得不花一整天额外的时间参加一个短时间的节目。乘火车旅行的时间要多出几倍（平均二十四小时）。因此，我不太清楚是否有可能有高产能利用率，甚至支付零用钱，达到收支平衡点。

幸运的是，由于合理的定价策略，我们的师资开发计划已被点击。但费用很低，几乎是其他机构所占比例的四分之一。仍然充满能力是困难的。然后，一个想法浮现在我们脑海中，有一个双人房间，将由 PGP 学生使用 9 个月，在夏季，同样可以用于教师发展方案和其他方案/活动。

这种宿舍的费用比 PGP 学生的单人房多 33%。但宿舍可以再使用 3 个月。FDP 的速率是原来的 18 倍。（300 卢比的净每天每个参与者，在双人基础相比，1000 卢比点的 PGP）。以 20% 对 80 天入住（42 间客房）在一年内，这将意味着 20.16 卢比万卢比的收入（80 天 × 600 论日 × 42）。

它可以总计达 21.16 卢比万卢比在 3 个月比 1.36 卢比万卢比在 PGP 率实现。因此虽然宿舍建筑施工成本的上升从 120 卢比卢比 160 卢比卢比（增加 33%），额外的恢复将是一个两年。此外，部分时期的，它是用于问题，速度可能比自民党更 3-4 倍。额外的成本估计在

100 卢比万卢比（土木工程以及行政型家具），这将需要五年才能恢复到最大 FDP 和 2-3 年如果用于 MDP。

简言之，研究所获得了一个额外的宿舍 3 个月的夏季（包括 4-5 年的时间），无论是所谓的建筑 PGP 宿舍或 FDP 宿舍。

院长解释说，以行政式的方式提供宿舍的理由—

“有几个考虑因素。首先，最重要的是，我一直相信多用途建筑。这有助于最佳地利用资产，降低成本，使之对各种活动有用，这些活动是重要的，但不会持续很长时间，不适合实际费用基础上的费用。我能收回成本的问题最快，FDP 在较长时期内和 PGP 宿舍在很长的一段时间。第二，我们开始成功地组织大型会议，但受到基础设施的严重限制，无法扩大规模。我们不能负担 500 次大型会议的食宿安排，这将是非常重要的，但在全年内无法提供足够的入住率使之可行。但是，如果提供的 PGP 宿舍体面的设计是为了满足代表会议的要求，该设备可用于在一年后 10-20 天和很高的能力得到了大的会议在一个小的额外费用，从而覆盖大型会议全部费用，尽管低的注册费。

第三，我们不希望教师发展计划参与者在接待方面受到比 MDP 参与者更低的待遇，尽管他们甚至不能支付初级行业参与者支付的一半工资。如果我们自己不尊重教师，我们又该如何期望别人来做呢？

最后，如果这样做，PGP 学生也得到更好的设施，没有额外的费用，什么是危害？他们可能不使用空调，冰箱等，不支付它。但如果他们住在精心设计的房间里，我觉得没有理由不让他们享受设施，不需要额外的费用。

从某种意义上说，通过建立完全不同的多功能旅馆，研究所把费用分成两部分。

1	宿舍的基本费用+给 PGP 学生的基本家具费用	由 PGP 学生（9 个月（而不是 12 个）
---	-------------------------	-------------------------

2	建筑的额外费用 (附加的厕所, 更衣室+额外的成本优越的家具)	由 MDP /FDP/会议参与者承担 (使用过一段 3 个月)
---	---------------------------------	------------------------------------

因此, 虽然 PGP 学生和 MDP / FDP 参加者的成本, 会议代表低, 前者可以享受更好的设施和设施, 为 MDP / FDP /会议的费用可以大大减少 (不降低质量), 使他们在参与者的范围内。此外, 这些多用途的建筑物会给能力, 否则是不可能的。因此, 当普通 200 床 MDP 的出现, 所能举办全住宿会议的超过 500 名代表在率低至 3000 卢比为 3 天的会议覆盖全部费用, 没有任何的赞助。研究所随后可以设想在 3 个月的夏季举行 5 次 100 人代表大会。

这一举措是一个很好的工具, 与其他机构的发展同步, 尽管面临着严重的限制, 土地和丘陵地形成倍的建设时间。事实上, 研究所可以发展得比其他人更快, 创造出其他人无法想象的大能力, 例如各种各样的低成本但重要的活动, 如教师发展方案、会议和研讨会、博士后研究等。

导演说, “我们计划下次增加 PGP 摄入量, 将其提高到 240。我们还需要两个学生宿舍, 每个学生六十人。我们没有土地。建筑师只能管理 160 个座位和 1604 个座位的旅馆。在他们做双人入住要求 (增加 MDP /中期/会议住宿)。2007, 增加摄入 54%在 OBC 定额压力增加, 需要更多的宿舍设施。在被进一步追问的情况下, 建筑师们又挤到了另一个 47 座的旅馆 (后来又被占用了两倍)。因此, 我们有三个宿舍, 其中两个是双人入住的旅馆, 有行政式的家具, 有 171 个房间, 这是增加 60 个学生 (76 个学生) 的一个以上部分所必需的。然而, 我们也得到了过程中 300 +床能力执行住宿创造了在几乎没有任何额外的费用用于举办会议、培训课程, 可以把 (300×90×1000) 2.7 卢比亿卢比的收入微薄的费用 1000 卢比/天的参与者。如果一个人考虑在宾馆里已经建立了 24 个房间 (48 张床), 那么低成本活动的总住宿量可以达到 350 张以上。

随着拟议的 200 床完全空调 MDP 复合物的到来，在三个月的夏季组织大型会议和培训方案的能力，将超过 550 张床。这将克服该研究所的严重障碍，因为该市没有拥有 180 多个能力的好旅馆，在一个旅馆里也没有这样的会议。在任何情况下，电荷不会少于 1000 卢比每床随着物流管理的问题。”

“我们肩并肩计划增加图书馆/阅览室容量完成完成计算机中心顶层工作，这将有大约 30000 平方英尺的额外区域启动六个专业研究博士后研究中心（见附件 1 未显示）..

与谨慎的政策我们已经能够创建一个体面的语料库基金的兴趣可能支持约 50 卢比的 Mn 每年的研究费用。量足以支持旅游、登机约 500 人 3 个月也奖 3 奖学金每年 100000 卢比每。如果 500 个博士后学者可以动员在认真研究工作，年复一年，一些真正有用的输出将开始了教学培训和咨询，帮助管理教育对印度外部全球化的影响，（该国希望在 1991 开放经济），我们梦想”，认为董事。

前瞻性也帮助所应付的一个巨大的挑战。中央政府正在敦促研究所增加 54%人（97 个席位）。在 4 年的时间里，虽然其他机构正在努力进行及时的建设，尽管处于最佳位置，但该研究所也存在土地问题，这是中央政府和州政府之间的一个有争议的问题，由不同的政党管理，而且双方都不愿意提供同样的土地。尽管两年过去了，土地问题的解决却看不见。然而，由于有双重住宿，学院可以容纳六十名学生，而宿舍仅为 60 人。事实上，如果学生同意的话，第一年就可以增加 54%（97 个学生）的名额。

“这并不容易。在印度我们没有这种模式。我原以为学生们不会同意。但我们让双人入住非常吸引人。这不是普通的双人入住。我们使它成为一个行政宿舍与设施，使它看起来像一个三星级酒店在度假胜地，可在一个定期 PGP 住宿在类似机构的费用。我们仍然不想强迫。我们的学生如何住宿印度实业家有海外机构讨论，如何体验与不同国家的合作伙伴的生活，与不同的食品和其他生活习惯，帮

助他们学习着承受他人，发展成为 10 强中最丰富的世界，让学生认为，他们自愿给那些谁想试试”。

在辞职办公室在他的 5 年任期届满，导演邀请全体委员会参加他的最后一次董事会会议，教员在小组报告。经过一些澄清和建议董事会批准的相同的原则。

当实验在一次研究会议上被引用时，代表们并不相信这个决定的经济性，也不认为通过这样的改变，研究所将成为一个研究中心。更多的是需要一些感觉。

“ “如果實驗失敗了呢？” 其他人說。

“学院站在战略交叉路口”， 另一个调侃道。

.....
..

P.S

所能增加的 PGP 摄入量从 180 到 268 在 2008（满足在第一年本身）OBC 配额的 85%，300 2009 和 390 2016，尽管建设下一阶段由于土地的限制延迟。它还允许研究机构扩展 MDP 和 FDP 的活动。2008 年三月底 21 亿卢比收入上升在截至 65 亿卢比 的。在 2016 年 3 月 31 日，语料库的基金也走从 84 亿卢比到 180 亿卢比的。在此期间。整个基础设施用于为初级和中级管理人员提供赞助的培训方案，这有助于迅速增加收入和基金。小组仍然是一个梦想。大多数教师和董事会成员对发展感到高兴和高度赞赏。没有一个人记得小组委员会的决定。