

34.孤儿的出生

The Birth of an Orphan

“收到信后（见附件 1），我连续两天都不能吃饭。”IMX 管理学院的 Nandkumar 教授说道：“经过在没有基础设施的情况下组织第一次会议的艰苦努力，这就是你所得到的。这就是你所得到的。我不得不四处奔波，负责每件事，从印刷小册子，获得代表，照顾会议的运作，麻烦得到付款，解决帐单，形成专业机构，和主任只问问题和拒绝权限。如果不是 PM（项目经理）和 CAO（首席行政官）我的好朋友，那么会议就不会实现。而且，为了完成这一切，他（主任）感到羞愧，因为我没有做过的事情。他总结说：“再也没有，我在脑海里解决了。”

成因

这次会议的起源是第一个教师发展计划。IMX 已经有 10 年了，并没有任何固定的 MDP 基础设施。它有 18 个座位的教室和 20 张床位，在 10 间小型 2 卧室的房子里住宿设施。由于教职员工对主任（其中 Nandkumar 教授拒绝受到任何一方的拖拉）的重大打击，Prasad 教授对研究生课程摄取 120 名学生感到高兴。

有时在 1994 年 8 月，Prasad 教授当选为 AIMS 副主席。1995 年 4 月，AIMS 邀请了 AIMS-CCMS 项目下的提案，为研究提供补助，教师发展项目等。主任要求 Nandkumar 教授提出一些建议。后者为 FDP 提出了“发起战略管理课程”计划，该计划于 1996 年 1 月 22 日至 27 日进行。

该计划共有 35 人参加，其中一半以上是研究生课程读者，教授，部长，主席等，他们不得不挤压在 30 个参与者的设施。

不知怎的参与者喜欢的教育学的计划并在会议结束时要求提供一个低成本的平台，他们可以在一年中至少一次见面（通过大学学习系统更新自己），甚至是自费。Nandkumar 教授听了这样的要求，就

联系了他的博士在（MHRD）人力资源开发部领导下的一家领先的管理学院（IPXM）的 Ganesh 教授，他是否能够领导这样一个倡议。在他令人鼓舞的回应中，决定与 Ganesh 教授共同成立一个平台，担任主席，维特尔教授作为秘书的参与者之一。还决定于 1997 年 1 月 27 日在第一次会议上举行会议，距离宣告日正好一年。

另一位参与者，一家领先的管理学院 BIBM 的资深教授，提出组织第一次会议。Vittal 教授将组建德里社团。然而，于 1996 年 8 月 Ganesh 教授联系 BIBM 研究所所长时，后者感到遗憾。然后他探索的可能性在他的学院（IPXM），但基础设施已经在这些天的一些其他事件。Ganesh 也从他的学院的支持。

机会

Prasad 教授还要求 Nandkumar 教授组织像 AIMS 年会的会议。1996 年 10 月，当 Nandkumar 教授得知连二可能不会出现，他想到也许 IMX 有机会举办第一届会议。

二十年前，在 1976 我的老师 C.K. Prahalad 教授曾提到，职业发展的每个学科的教师必须至少一年一次见面，交流经验，分享自己的工作、发展与联合研究和文学发展的其他机构的教师的友好关系，培训教师等。既然这个建议是 1996 年 1 月来自教师发展的参与者的，我想也许这个想法可能会起到这样一个平台的作用。当主席也表示困难的时候，我想在 IMX 上做。我希望主任能全心全意地支持他，因为他要求组织一次会议。但事实证明，这是一个噩梦，需要做出多少安排，要给予什么解决办法，澄清什么，拒绝许可和帮助，特别是因为我在自己沉重的教学负担 MDP 方面陷入困境，文学发展除了主任会和其他人的行政工作“，Nandkumar 教授说。

探索的可能性

1996 年 10 月 10 日，Nandkumar 教授致函主任，有可能在 IMX 举办第一届战略管理论坛年会（见附件 2），并附上向（非正式）论坛主席致函的草案。

10月14日，星期一，收到了一张来自主任的便条，询问代表人数，以及如何安排，因为既没有教室也没有宿舍。他还想知道如何安排登机（见附件3）。Nandkumar教授说：“这让我觉得，如果这种方式继续进行校园建设，即使在明年主任会会议上指出，研究生课程的进入量也可能会增加。”他的忧虑源于他作为校园规划和发展委员会成员的项目工作，直到几个月前。看到25天持平120座教室完成时，研究生课程的批量大小从30增加到100，Nandkumar教授认为，建设可以加速。他认为召开这次会议有助于加快某些建筑物的竣工时间，因为已经增加了7年的批规模。

安排

10月16日，Nandkumar教授说有可替代的安排如果会议是有组织的进行（见附表4）。然而，主任却不相信并认为正在提出许多特别安排，而且自从Nandkumar教授忙于他的人力发展计划之后，他（Nandkumar教授）应当安排一个所有有关方面的方便主任，。（见附表5）。除了主任的说明1996年10月17日，南德库玛教授还收到了CAO的一份说明，说明后者将于10月18日至27日进行休假。

Nandkumar教授对此深感不安，并回答说，行政事宜在总监的最后清理完毕（见附表6），并通知他最后的决定。他还给了PM和CAO一个副本。

PM和CAO的答复是非常令人鼓舞的。Nandkumar教授作为主任会和校园建设委员会成员一直与他们合作，深信一旦这两个人放下心来，研究所就可以召开会议。他把意见转给了署长。

向前迈进

11月11日，Nandkumar教授得知主席已批准的方案。但是没有正式的信到IMX主任。提醒第十四、主席发默示同意Nandkumar教授的，但遗憾的是，教师将无法承担任何责任（见附件7）。另一个研究所

的教员没有确认承担另一个模块的责任。Nandkumar 教授说：“这意味着除了其他安排外，我还要承担组织所有三个学术单元的责任。

Nandkumar 教授将这封传真提交给了主任，并注意到如果后者同意担任组委会主席，他将愿意继续，否则关闭该章节（见附件 8）。主任要求澄清组织秘书和财务责任。Nandkumar 教授同意组织秘书，并解释说资金是通过注册费来完成的。

最后，11 月 22 日星期五，南德库马尔教授决定关闭这一章，如果在 11 月 25 日星期一之前草拟了一份传真文件，那么主任没有决定这个问题（见附件 9）。

重新设置

11 月 28 日，局长饶教授询问有关安排。Nandkumar 教授起草了一份答复，并提交了主任的批准，以便发布会议手册。主任同意，在一定的条件下。但是他并没有同意让研究所收到注册费。这意味着必须以论坛本身的名义开设账户。这就要求快速创建一个正式的机构。不过，12 月中旬左右，秘书表示无法让论坛注册为社团，并要求 Nandkumar 教授也这样做。“我的上帝 - 怎么做” Nandkumar 教授感到奇怪。

论坛的形成

幸运的是，Nandkumar 教授几年前曾担任 IMX 秘书和社团备忘录。他修改它，形成一个新的社会。问题是如何得到主席的签名。后者建议联系一家公共部门公司的执行总监（Nandkumar 教授做了一个案例研究）是一个普通的朋友。他同意。Nandkumar 教授做过咨询的另一家公司的医学博士同意担任财务主管。Nandkumar 教授同意担任本会秘书。IMX 的其他一些教员和第一个 FDP 的参与者成为其他成员，以满足社会组织的要求。IMX 主任拒绝允许 IMX 注册办公地址。他甚至不允许有必要经验的官员协助起草和提交登记文件。幸运的是，Nandkumar 教授已经在这座城市的房子，这是注册办公室。

尽管担心，注册服务机构并没有产生任何困难，两周之后，论坛在会议前一周就被注册为一个协会。

此次会议

项目经理全力支持，加快了食堂的建成，正好及时安装了门窗。学生宿舍的 30 间房间也在大会开幕前一天完成。CAO 也尽他所能帮忙。

来自各管理学院的 45 多位代表出席了会议。一位作者——战略管理的代表出版了一本书。首批民进党参加者要求的“Nandkumar 教授案例手册”（去年出版）讲师手册也已经完成并发布。部分理事和副校长也出席了会议。

论坛最后一天举行了新的办公室选举。不幸的是，没有人提出任何职位的 IMX 主任的名字。“我没有这样做，因为我不想组织任何其他主任期望的事情。”一个经验绰绰有余” Nandkumar 教授说。

在谈到主任的信中，Nandkumar 教授说：“这痛苦。但我很高兴现在至少有一个 60 间客房和餐厅的研究生课程宿舍将运作，以确保研究生课程的摄入量增加到 180，这是没有发生的七年。他说：“一次重大事件的顺利举行，加速了一座大楼的竣工，这对我来说是一个很好的教训，帮助我完成了另一个研究所的工作。

Nandkumar 教授说：“我所在学科的年度互动平台的形成，实现了 20 年的梦想。

“直到 2001 年，我才在 IMX 上再举行一次会议，这是我在论坛的支持下组织的。但那是另外一个故事，”Nandkumar 教授笑了。

“如果有可能组织大会，为什么主任不首先批准呢？为什么他们两个都感觉受伤了？是否可以避免？为什么没有其他会议在未来 4 年举行？论坛会生存吗？在社会上是否有孤儿的角色？”有些问题让 Nandkumar 教授感到困惑，即使在退休之后。