

బహుళ రాబడులను పొందడం (ఒక నిర్వహణ కేస్ ను వ్రాయడం)

(Getting Multiple Returns (Writing A Management Case))

బహుళ రాబడిని పొందడం (నిర్వహణ కేసు రాయడం) వ్యూహాత్మక నిర్వహణపై నా కోర్సు కోసం విలీనాలు & సముపార్జనపై కేస్ మెటీరియల్ ను అభివృద్ధి చేయడానికి నేను అవకాశం కోసం చూస్తున్నాను. ఈ రకమైన అనుభవం ఉన్న భారతీయ కంపెనీలు ఈ ప్రయోజనం కోసం నా అభ్యర్థనకు స్పందించడం లేదు.

1991లో, నన్ను యూరో-ఇండియా ఎక్స్‌ప్లెంజ్ ప్రోగ్రామ్ కింద బార్సిలోనాలోని ESADEకి పంపారు. సందర్శనలో భాగంగా, నాలుగు "సిక్" ఆసుపత్రుల విలీనంపై ఒక కేస్ స్టడీని అభివృద్ధి చేయగలిగాను, ఇవి దాదాపు 5 సంవత్సరాల కాలంలో ఒలింపిక్ రిఫైరల్ హాస్పిటల్ గా ఉద్భవించాయి. ఈ అధ్యయనం విలీనాలను విజయవంతంగా నిర్వహించడంలో, ముఖ్యంగా పోస్ట్-మెర్జర్ ఇంటిగ్రేషన్ సమస్యలపై ఆసక్తికరమైన అంతర్గతాన్ని ఇచ్చింది. ఇది నా మొదటి అంతర్జాతీయ కేస్ స్టడీ.

కేస్ మెటీరియల్ కు తుది మెరుగులు దిద్దడానికి, దాని బోధనా గమనికను వ్రాయాలని అనుకున్నాను. ఈ ప్రయోజనం కోసం సూచించబడిన పఠనాలను గుర్తించడానికి నేను ESADE లైబ్రరీని శోధించాను, కానీ ఈ కేసు విలీనానంతర ఏకీకరణతో సంబంధం ఉన్న నిర్వహణ పనులు మరియు సవాళ్లను వివరిస్తుందని గ్రహించాను, అవి ఇప్పటివరకు సాహిత్యంలో అంత లోతుగా కవర్ చేయబడలేదు. కేస్ స్టడీ ఈ పరిశోధన అంతరాన్ని తగ్గించింది మరియు బోధనా గమనిక పరిశోధనా పత్రంగా ఉద్భవించింది. ఇదే విషయాన్ని గుర్థావ్ లోని MDIలో జరిగిన ఇండియన్ మేనేజ్ మెంట్ స్కూల్స్ VI వార్షిక సమావేశంలో ప్రదర్శించి ప్రచురించారు.

ఈ కేస్ స్టడీని బ్రాటిస్లావాలో జరిగిన WACRA (వరల్డ్ అసోసియేషన్ ఫర్ కేస్ రీసెర్చ్ అండ్ అప్లికేషన్) ఇంటర్నేషనల్ కాన్ఫరెన్స్ కు అంగీకరించారు, దీనితో నా మొదటి అంతర్జాతీయ కాన్ఫరెన్స్ కు హాజరయ్యే అవకాశం నాకు లభించింది.

యాదృచ్ఛికంగా, బ్రాటిస్లావాకు వెళ్లే మార్గం వియన్నా గుండా ఉండటంతో, తూర్పు యూరోపియన్ దేశం (స్లోవేకియా) మరియు మరొక చిన్న యూరోపియన్ దేశం ఆస్ట్రీయా (నేను చూడని) అనుభవాన్ని పొందే అవకాశం నాకు లభించింది.

కేసుకు సంబంధించిన సూచించబడిన పఠనాలను గుర్తించడానికి ESADE గ్రంథాలయాన్ని పరిశీలించడం, విలీనాలు మరియు స్వాధీనాల (Mergers & Acquisitions) యొక్క వివిధ అంశాలను కవర్ చేసే సాహిత్యాన్ని గుర్తించి, దానిని అభినందించడంలో సహాయపడింది. ఇది MBA విద్యార్థుల కోసం ఈ అంశంపై ఒక కోర్సును రూపొందించడానికి దారితీసింది. ESADE అధ్యాపకులతో సంప్రదించి కోర్సు రూపురేఖలను ఖరారు చేయడం, మరియు మా గ్రంథాలయంలో లేని సంబంధిత కోర్సు సామగ్రిని సేకరించడం జరిగింది. ఈ విధంగా, 1993-94లో దేశంలోనే మొట్టమొదటిసారిగా మా PGP విద్యార్థుల కోసం ఈ కోర్సును ప్రారంభించడం సాధ్యమైంది. ఈ అనుభవాలన్నీ కలిసి, ఈ అంశం ప్రాచుర్యం పొందక ముందే మరియు 5 సంవత్సరాల తర్వాత విలీనాలు మరియు

స్వాధీనాలు ఒక ఉద్యమంగా మారక ముందే, సంస్థలో విలీనాలు మరియు స్వాధీనాలపై మొట్టమొదటి మేనేజ్మెంట్ డెవలప్మెంట్ ప్రోగ్రామ్ను రూపొందించి, ప్రారంభించడంలో కూడా సహాయపడ్డాయి.

WACRA కాన్ఫరెన్స్కు హాజరైనప్పుడు, భారతదేశంలో WACRA కాన్ఫరెన్స్ నిర్వహించే అవకాశాన్ని పరిశీలించడం జరిగింది. వారు సుముఖంగా ఉన్నట్లు కనిపించి, ప్రతిపాదన పంపమని కోరారు. తిరిగి వచ్చిన తర్వాత, ఒకవేళ ఆ కాన్ఫరెన్స్ జరిగితే, IIML నుండి కేస్ స్టడీలను ఎవరు అందిస్తారని నేను ఆలోచించాను. చాలా మంది అధ్యాపకులు కేస్లు రాయడం లేదు.

నేను ఆ సంవత్సరం (1993-94) మూడు టర్మ్లలోనూ బోధించాను. నేను PGP విద్యార్థులతో అవకాశాలను అన్వేషించాను. వారిలో 40 మంది స్వచ్ఛందంగా ముందుకు వచ్చారు మరియు దాని చివరిలో 8 కేస్ స్టడీస్ వెలువడ్డాయి. కాన్ఫరెన్స్ జరగలేదు, కానీ మొదటి IIML సిరీస్ (విద్యార్థుల కేస్లు, నా కేస్లు మరియు ఇతర ఫ్యాకల్టీ సభ్యుల కేస్లతో) వెలువడింది. దీనిని స్నాతకోత్సవ రోజున గౌరవనీయ మానవ వనరుల అభివృద్ధి శాఖ మంత్రిగారు విడుదల చేశారు.

సదస్సు సన్నాహకంలో భాగంగా, నేను భారతదేశంలోని మేనేజ్మెంట్ పాఠశాలల అధ్యాపకులచే వాడుక మరియు కేస్ రైటింగ్ పై ఒక సర్వే నిర్వహించాను.

విద్యార్థుల కేస్ రైటింగ్ అనుభవంపై మరో పత్రం కూడా రూపొందించబడింది. ఈ రెండు పత్రాలు WACRA యొక్క తదుపరి వార్షిక సమావేశంలో సమర్పణ కోసం ఆమోదించబడ్డాయి.

సిద్ధం చేసిన కేసుల ట్రయల్ రన్ నిర్వహించడం కోసం, “భవిష్యత్తును తీర్చిదిద్దడం” అనే శీర్షికతో వ్యూహాత్మక నిర్వహణ (SM) పై ఒక నిర్వహణ అభివృద్ధి కార్యక్రమం (MDP) నిర్వహించబడింది. ఆ సంస్థలో SM పై నిర్వహించిన మొట్టమొదటి MDP ఇదే. ఆ తర్వాత, పరిమిత వనరులు మరియు మౌలిక సదుపాయాలు ఉన్నప్పటికీ, ఆ సంస్థ చాలా సంవత్సరాల పాటు SM పై MDPలను నిర్వహించడం కొనసాగించింది.

కేసుల సమితిని నా సహోద్యోగులకు చూపించగా, దానిని ఒక పుస్తకంగా ప్రచురించాలని వారు సూచించారు. ఆ విధంగా SM పై మొదటి కేస్ బుక్ 1996లో ప్రచురించబడింది.

విద్యార్థుల కేస్ల కాపీలు అందుబాటులో ఉండటం మరియు వాటిని ప్రచురించడానికి ప్రయత్నిస్తానని నేను వారికి వాగ్దానం చేసి ఉండటంతో, నేను నా కేస్ల (1981 నుండి వ్రాసినవి) కాపీలతో పాటు 5 విద్యార్థుల కేస్ల కాపీలను కూడా తీసుకుని, వాటిని వ్యూహాత్మక నిర్వహణ ప్రక్రియ (Strategic Management Process) కింద కవర్ చేయబడిన అంశాల క్రమంలో అమర్చి, ఆ కేస్ల మాస్టర్ కాపీని తయారుచేశాను. AIMS కార్యదర్శి దానికి ఎంతగానో ముగ్ధుడై, ఒక నిర్వహణ బోధనా కార్యక్రమానికి (MTP) పాక్షిక నిధులను ఆమోదించాలని నిర్ణయించారు. ఆ విధంగా, సుమారు 20 మంది MDP పాల్గొనేవారికి సరిపోయే మౌలిక సదుపాయాలలో, రికార్డు స్థాయిలో 37 మంది పాల్గొనడంతో మొదటి MTP 1996 జనవరిలో IIMLలో నిర్వహించబడింది.

మేనేజ్మెంట్ టీచర్స్ ప్రోగ్రామ్ ముగింపులో, పాల్గొన్నవారిలో చాలామంది (37 మందిలో 30 మంది రీడర్లు మరియు అంతకంటే పై స్థాయి వారు) చాలా సీనియర్ ఫ్యాకల్టీ సభ్యులుగా ఉన్నారు. వారు కళాశాల తరహా అభ్యాస వ్యవస్థతో ఎంతగానో ప్రభావితమయ్యారు. ప్రతి సంవత్సరం కలుసుకుని, తమను తాము అప్డేట్ చేసుకునే అవకాశాన్ని కల్పించే ఒక తక్కువ ఖర్చుతో కూడిన వేదికను ఏర్పాటు చేయడానికి ఏదైనా చేయాలని వారు వినయపూర్వకంగా అభ్యర్థించారు. ఇది దేశంలోనే మొట్టమొదటిదైన 'స్ట్రాటజిక్ మేనేజ్మెంట్ ఫోరమ్' అనే వృత్తిపరమైన సంస్థ ఏర్పాటుకు దారితీసింది. ఫోరమ్ యొక్క మొదటి సమావేశం 1997లో IIMLలో నిర్వహించబడింది.

2001లో, ఈ ఫోరమ్ IIMA, IIMB, IIMC మరియు IIMLల మొదటి ఉమ్మడి సెమినార్ను WTO పై నిర్వహించింది. ఇది IIMLలో జరిగిన మొట్టమొదటి ఉమ్మడి విద్యా కార్యకలాపం. దీని తరువాత, SMF ఆధ్వర్యంలో గోవాలో IIML & IIFT అలాగే గోవా విశ్వవిద్యాలయం & TERI గోవా ద్వారా WTO పై ఉమ్మడి సెమినార్ జరిగింది. 2002 నాటికి, సహకార స్ఫూర్తి వ్యాపించడం ప్రారంభమైంది. MDI గుర్గావ్, IIFM భోపాల్ మరియు XLRI జంషెడ్పూర్లలో వార్షిక సమావేశాలతో ఈ సహకార స్ఫూర్తి IIMలకే పరిమితం కాకుండా ఇతర, IIM-యేతర, ప్రభుత్వేతర సంస్థలకు కూడా విస్తరించింది. ఇప్పటివరకు, ఈ ఫోరమ్ 19 సమావేశాలు/సెమినార్లను నిర్వహించింది, వాటిలో 700కు పైగా పత్రాలు సమర్పించబడ్డాయి.

2007 నుండి ఈ ఫోరమ్ తన సమావేశాలను ఐఐటీలకు విస్తరించింది, ఐఐటీ బొంబాయి మరియు ఐఐటీ కాన్పూర్ వరుసగా 2007 మరియు 2008లో సమావేశాలను నిర్వహించాయి. అప్పటి నుండి, వార్షిక సమావేశం ఎంపిక చేసిన పత్రాలను పుస్తకాలుగా ప్రచురించడం ప్రారంభించింది. ఐఐఎంఎల్ మరియు ఐఐఎఫ్ఐటీ మధ్య, అలాగే ఇతర సంస్థలతో ఉన్న సహకార స్ఫూర్తిని చూసి, సంయుక్తంగా పరిశోధన చేయడానికి వీలుగా, ఆ సంవత్సరపు అతిపెద్ద పరిశోధన గ్రాంటును ఐఐఎంఎల్కు మంజూరు చేసింది. ఐఐఎంఎల్, ఐఐఎం కోజికోడ్తో కలిసి 5 సంయుక్త సమావేశాలను నిర్వహించగా, వాటి నుండి 3 పుస్తకాలు వెలువడ్డాయి.

2003లో, SMF 6 IIMలు, XLRI, MDI మరియు IIFTల కన్సర్టియం ద్వారా సమన్వయంతో మేనేజ్మెంట్ టీచర్స్ ప్రోగ్రామ్ను ప్రారంభించాలని నిర్ణయించింది. మొత్తం 67 వారాల పాటు జరిగే MTPలు నిర్వహించబడ్డాయి, వీటిలో 1789 మందికి పైగా అధ్యాపక సభ్యులు పాల్గొన్నారు.

2010లో, IIM అహ్మదాబాద్లో IMF మొదటి అంతర్జాతీయ సదస్సు నిర్వహించబడింది.

- ప్రశ్న 1. 1991-92లో అభివృద్ధి చేయబడిన M&A కేస్ స్టడీ నుండి ఎన్ని ఫలితాలు వచ్చాయి?
- ప్రశ్న 2. పునరావృతమైన ఫలితాలు ఎన్ని ఉన్నాయి?
- ప్రశ్న 3. ఈ కథ నుండి ఏవైనా పాఠాలు నేర్చుకోవచ్చా?
- ప్రశ్న 4. ఇది విజయగాధనా లేక వైఫల్యగాధనా?
- ప్రశ్న 5. ఈ కేసు మొత్తం అభివృద్ధిని నమోదు చేసిందా?
- ప్రశ్న 6. ఈ కేసులో ఇంకా ఏమైనా కథలు దాగి ఉన్నాయా? ఎన్ని?

బోధనా గమనిక

కేసు సారాంశం

కేసు యొక్క లక్ష్యాలు

ఈ కేసు కింది వాటిని వివరించగలదు

1. కేసు సమాచారం మరియు కేసు పరిశోధన
2. కొత్త ఆలోచనలు సంస్థాగత వృద్ధికి ఎలా దారితీయగలవు
3. అవకాశం అంటే ఏమిటి? అవకాశాల అభివృద్ధిలో వ్యక్తికి పాత్ర ఉందా?
4. వ్యూహాత్మక కూటమి -> ప్రయోజనాలు -> అవుట్‌సోర్సింగ్ ద్వారా అవసరాలను తీర్చడం
-> తక్కువ ధర
-> ఇతరత్రా సాధ్యం కాని అవసరాలను అవుట్‌సోర్సింగ్ ద్వారా తీర్చడం
-> వ్యూహాత్మక కూటమి పరిమితులు
5. ఒకే సంఘటన నుండి బహుళ ఫలితాలు
6. వివిధ సంస్థలలో పలుచగా విస్తరించి ఉన్న చిన్న వనరులను సమీకరించి పనిచేయడం
7. పెద్ద వనులను ఎలా చేపట్టాలి? ప్రత్యేకమైన రంగం. ఒంటరిగా చేయడం కష్టం.
8. వ్యూహం యొక్క విభిన్న ప్రక్రియ మరియు రూపకల్పన & అమలు
9. ఉద్యోగులు లేని సంస్థ/కాగిత రహిత కార్యాలయం
10. దేశంలో ఉన్న స్వచ్ఛంద స్ఫూర్తి స్థాయి (గౌరవ వేతనం లేకుండా కార్యక్రమాలను నిర్వహించడం)
11. అవకాశాలు ఎలా చేజారిపోతాయి

కేస్ యొక్క ఉపయోగాలు

కేసు విశ్లేషణ

వ్యూహాత్మక నిర్వహణ వృక్ష చిత్రణ

1. విలీనాలు & స్వాధీనాల కేసు

నా వ్యూహాత్మక నిర్వహణ కోర్సు కోసం విలీనాలు మరియు స్వాధీనాలపై ఒక కేస్ మెటీరియల్‌ను అభివృద్ధి చేయడానికి నేను ఒక అవకాశం కోసం చూస్తున్నాను. ఈ రకమైన అనుభవం ఉన్న భారతీయ కంపెనీలు ఈ విషయమై నా అభ్యర్థనకు స్పందించలేదు.

1991లో, యూరో-ఇండియా ఎక్స్‌చేంజ్ ప్రోగ్రామ్ కింద నన్ను బార్సిలోనాలోని ESADEకి పంపారు. ఆ పర్యటనలో భాగంగా, సుమారు 5 సంవత్సరాల కాలంలో ఒలింపిక్ రెఫరల్ ఆసుపత్రిగా ఆవిర్భవించిన నాలుగు "సమస్యల్లో ఉన్న" ఆసుపత్రుల విలీనంపై ఒక కేస్ స్టడీని అభివృద్ధి చేయగలిగాను. ఈ అధ్యయనం, ముఖ్యంగా విలీనం తర్వాత ఏకీకరణ సమస్యలపై, విలీనాలను విజయవంతంగా నిర్వహించడంలో ఆసక్తికరమైన అంతర్దృష్టిని అందించింది. ఇది నా మొదటి అంతర్జాతీయ కేస్ స్టడీ.

2. బోధనా గమనిక & పరిశోధనా పత్రం

కేస్ మెటీరియల్‌కు తుది మెరుగులు దిద్దడానికి, దాని టీచింగ్ నోట్ రాయాలని నేను అనుకున్నాను. ఈ ప్రయోజనానికి సంబంధించిన సూచించిన పఠనాలను గుర్తించడానికి నేను ESADE లైబ్రరీలో వెతికాను, కానీ విలీనం తర్వాత ఏకీకరణకు సంబంధించిన నిర్వాహక పనులు మరియు సవాళ్లను ఈ కేస్ వివరిస్తుందని గ్రహించాను. ఈ విషయాలు ఇప్పటివరకు సాహిత్యంలో అంత లోతుగా చర్చించబడలేదు. అందువల్ల, ఈ కేస్ స్టడీ ఈ పరిశోధన అంతరాన్ని పూరించింది మరియు టీచింగ్ నోట్ ఒక పరిశోధనా పత్రంగా రూపుదిద్దుకుంది. దానినే గురుగ్రామ్‌లోని MDIలో జరిగిన ఇండియన్ మేనేజ్‌మెంట్ స్కూల్స్ యొక్క VI వార్షిక సమావేశంలో సమర్పించి ప్రచురించడం జరిగింది.

3. WACRA సమావేశం

బ్రాటిస్లావాలో జరిగిన WACRA (వరల్డ్ అసోసియేషన్ ఫర్ కేస్ రీసెర్చ్ అండ్ అప్లికేషన్) అంతర్జాతీయ సదస్సుకు నా కేస్ స్టడీ ఎంపిక కావడంతో, నా మొదటి అంతర్జాతీయ సదస్సుకు హాజరయ్యే అవకాశం నాకు లభించింది. అంతేకాకుండా, బ్రాటిస్లావాకు వెళ్లే మార్గం వియన్నా మీదుగా ఉండటంతో, ఒక తూర్పు యూరోపియన్ దేశమైన స్లోవేకియాను, అలాగే నేను ఇంతకుముందు చూడని మరో చిన్న యూరోపియన్ దేశమైన ఆస్ట్రియాను మొదటిసారి సందర్శించే అవకాశం కూడా నాకు కలిగింది.

4. PGP కోర్సు

కేసుకు సంబంధించిన సూచించబడిన పఠనాలను గుర్తించడానికి ESADE గ్రంథాలయాన్ని పరిశీలించడం, విలీనాలు మరియు స్వాధీనాల (Mergers & Acquisitions) యొక్క వివిధ అంశాలను కవర్ చేసే సాహిత్యాన్ని గుర్తించి, దానిని అభినందించడంలో సహాయపడింది. ఇది MBA విద్యార్థుల కోసం ఈ విషయంపై ఒక కోర్సును రూపొందించడానికి దారితీసింది. ESADE అధ్యాపకులతో సంప్రదించి కోర్సు రూపురేఖలను ఖరారు చేయడం మరియు మా గ్రంథాలయంలో లేని సంబంధిత కోర్సు సామగ్రిని సేకరించడం జరిగింది. ఈ విధంగా, 1993-94లో దేశంలోనే మొట్టమొదటిసారిగా మా PGP విద్యార్థుల కోసం ఈ కోర్సును ప్రారంభించడం సాధ్యమైంది.

5. MDP

ఈ అనుభవాలన్నీ కలిసి, ఈ అంశం ప్రాచుర్యం పొందక ముందే మరియు 5 సంవత్సరాల తర్వాత విలీనాలు మరియు స్వాధీనాలు ఒక ఉద్యమంగా మారక ముందే, సంస్థలో విలీనాలు

మరియు స్వాధీనాలపై మొట్టమొదటి నిర్వహణ అభివృద్ధి కార్యక్రమాన్ని రూపొందించి, ప్రారంభించడంలో కూడా సహాయపడ్డాయి.

6. IIML కేస్ సిరీస్

WACRA సమావేశానికి హాజరైనప్పుడు, భారతదేశంలో WACRA సమావేశాన్ని నిర్వహించే అవకాశాన్ని పరిశీలించడం జరిగింది. వారు సుముఖంగా ఉన్నట్లు కనిపించి, ప్రతిపాదన పంపమని కోరారు. తిరిగి వచ్చిన తర్వాత, ఒకవేళ ఆ సమావేశం జరిగితే, IIML నుండి కేస్ స్టడీలను ఎవరు అందిస్తారని నేను ఆలోచించాను. చాలా మంది అధ్యాపకులు కేస్లు రాయడం లేదు. ఆ సంవత్సరం (1993-94) నేను మూడు టర్మ్లలోనూ బోధిస్తున్నాను. నేను PGP విద్యార్థులతో అవకాశాన్ని అన్వేషించాను. వారిలో 40 మంది స్వచ్ఛందంగా ముందుకు వచ్చారు మరియు దాని చివరిలో 8 కేస్ స్టడీలు వెలువడ్డాయి. ఆ సమావేశం జరగలేదు, కానీ మొదటి IIML సిరీస్ (విద్యార్థుల కేస్లు, నా కేస్లు మరియు ఇతర అధ్యాపకుల కేస్లతో) వెలువడింది. స్నాతకోత్సవ రోజున గౌరవనీయ మానవ వనరుల అభివృద్ధి శాఖ మంత్రి దీనిని విడుదల చేశారు.

7. WACRAలో పత్ర సమర్పణ

సదస్సు సన్నాహకంలో భాగంగా, నేను భారతదేశంలోని మేనేజ్మెంట్ పాఠశాలల అధ్యాపకులచే వాడుక మరియు కేస్ రైటింగ్ పై ఒక సర్వే నిర్వహించాను. విద్యార్థుల కేస్ రైటింగ్ అనుభవంపై మరో పత్రాన్ని కూడా రూపొందించడం జరిగింది. ఈ రెండు పత్రాలు WACRA యొక్క తదుపరి వార్షిక సదస్సులో సమర్పణ కోసం ఆమోదించబడ్డాయి.

8. వ్యూహాత్మక నిర్వహణపై MDP

సిద్ధం చేసిన కేసుల ట్రయల్ రన్ నిర్వహించడం కోసం, “భవిష్యత్తును తీర్చిదిద్దడం” అనే శీర్షికతో వ్యూహాత్మక నిర్వహణ (SM) పై ఒక నిర్వహణ అభివృద్ధి కార్యక్రమం (MDP) నిర్వహించబడింది. ఆ సంస్థలో SM పై నిర్వహించిన మొట్టమొదటి MDP ఇదే. ఆ తర్వాత, పరిమిత వనరులు మరియు మౌలిక సదుపాయాలు ఉన్నప్పటికీ, ఆ సంస్థ చాలా సంవత్సరాల పాటు SM పై MDPలను నిర్వహించడం కొనసాగించింది.

9. వ్యూహాత్మక నిర్వహణపై కేస్ బుక్

కేసుల సమితిని నా సహోద్యోగులకు చూపించగా, దానిని ఒక పుస్తకంగా ప్రచురించాలని వారు సూచించారు. ఆ విధంగా SM పై మొదటి కేస్ బుక్ 1996లో ప్రచురించబడింది.

10. మేనేజ్మెంట్ టీచర్స్ ప్రోగ్రామ్

విద్యార్థుల కేస్ల కాపీలు అందుబాటులో ఉండటం మరియు వాటిని ప్రచురించడానికి ప్రయత్నిస్తానని నేను వారికి వాగ్దానం చేయడం వల్ల, నేను నా కేస్ల (1981 నుండి వ్రాసినవి) కాపీలతో పాటు 5 మంది విద్యార్థుల కేస్ల కాపీలను తీసుకుని, వాటిని 'వ్యూహాత్మక నిర్వహణ ప్రక్రియ' (Strategic Management Process) క్రింద కవర్ చేయబడిన అంశాల క్రమంలో అమర్చి, ఆ కేస్ల మాస్టర్ కాపీని తయారుచేశాను. AIMS కార్యదర్శి దానికి ఎంతగానో ముగ్ధుడై, ఒక నిర్వహణ బోధనా కార్యక్రమానికి (MTP) పాక్షిక నిధులను ఆమోదించాలని నిర్ణయించారు.

ఆ విధంగా, సుమారు 20 మంది MDP పాల్గొనేవారికి సరిపోయే మౌలిక సదుపాయాలలో, రికార్డు స్థాయిలో 37 మంది పాల్గొనడంతో మొదటి MTP 1996 జనవరిలో IIMLలో నిర్వహించబడింది.

11. వ్యూహాత్మక నిర్వహణ ఫోరమ్

మేనేజ్మెంట్ టీచర్స్ ప్రొగ్రామ్ ముగింపులో, పాల్గొన్నవారు (వారిలో చాలామంది అత్యంత సీనియర్ ఫ్యాకల్టీ సభ్యులు, 37 మందిలో 30 మంది రీడర్లు మరియు అంతకంటే పై స్థాయి వారు) ఈ కళాశాల తరహా అభ్యాస వ్యవస్థతో ఎంతగానో ప్రభావితమయ్యారు. ప్రతి ఏటా కలుసుకుని, తమను తాము నవీకరించుకోవడానికి వారికి అవకాశం కల్పించే ఒక తక్కువ ఖర్చుతో కూడిన వేదికను ఏర్పాటు చేయడానికి ఏదైనా చేయాలని వారు వినయపూర్వకంగా అభ్యర్థించారు. ఇది దేశంలోనే మొట్టమొదటిదైన 'స్టాటజిక్ మేనేజ్మెంట్ ఫోరమ్' అనే వృత్తిపరమైన సంస్థ ఏర్పాటుకు దారితీసింది.

12. ఫోరమ్ యొక్క మొదటి సమావేశం

ఫోరమ్ యొక్క మొదటి సమావేశం 1997లో జరిగింది, ఇది IIMLలో నిర్వహించబడిన మొదటి సమావేశం.

13. IIML లో సంయుక్త సెమినార్

2001లో, ఈ ఫోరమ్ WTO పై IIMA, IIMB, IIMC మరియు IIML ల మొదటి ఉమ్మడి సెమినార్‌ను నిర్వహించింది, ఇది IIMLలో జరిగిన మొట్టమొదటి ఉమ్మడి విద్యా కార్యకలాపం

14. SMF ఆధ్వర్యంలో WTO పై సంయుక్త సెమినార్

దీని తర్వాత, SMF ఆధ్వర్యంలో గోవాలో IIML & IIFT అలాగే గోవా విశ్వవిద్యాలయం & TERI గోవా సంయుక్తంగా WTO పై ఒక సెమినార్ నిర్వహించాయి.

15. ఫోరమ్ సమావేశాలు & సెమినార్లు

2002 నాటికి, సహకార స్ఫూర్తి వ్యాపించడం ప్రారంభమైంది. MDI గుర్గావ్, IIFM భోపాల్ మరియు XLRI జంషెడ్‌పూర్‌లలో జరిగిన వార్షిక సమావేశాలతో, ఈ సహకార స్ఫూర్తి IIMలకే పరిమితం కాకుండా, IIM-యేతర, ప్రభుత్వేతర సంస్థలకు కూడా వ్యాపించింది. ఇప్పటివరకు, ఈ ఫోరమ్ 17 సమావేశాలు/సెమినార్లను నిర్వహించింది, వాటిలో 600కు పైగా పత్రాలు సమర్పించబడ్డాయి.

16. పుస్తకాలుగా సంకలనం చేయబడిన ఎంపిక చేసిన పత్రాలు

2007 నుండి ఈ ఫోరమ్ తన సమావేశాలను ఐఐటీలకు విస్తరించింది, ఐఐటీ బొంబాయి మరియు ఐఐటీ కాన్పూర్ వరుసగా 2007 మరియు 2008లో సమావేశాలను నిర్వహించాయి. అప్పటి నుండి వార్షిక సమావేశం ఎంపిక చేసిన పత్రాలను పుస్తకాలుగా ప్రచురించడం ప్రారంభించింది.

17. అతిపెద్ద పరిశోధన గ్రాంట్

IIML మరియు IIFT మధ్య, అలాగే ఇతర సంస్థలతో ఉన్న సహకార స్ఫూర్తిని చూసి, సంయుక్తంగా పరిశోధన చేయడానికి వీలుగా, ఆ సంవత్సరపు అతిపెద్ద పరిశోధన గ్రాంటును IIMLకు మంజూరు చేశారు. IIML, IIM కోజికోడ్ సహకారంతో 5 సంయుక్త సమావేశాలను నిర్వహించగా, వాటి నుండి 3 పుస్తకాలు వెలువడ్డాయి.

18. జాయింట్ MTP

2003లో, SMF 6 IIMలు, XLRI, MDI మరియు IIFTల కన్సర్టియం ద్వారా సమన్వయంతో మేనేజ్మెంట్ టీచర్స్ ప్రోగ్రామ్ను ప్రారంభించాలని నిర్ణయించింది. మొత్తం 45 వారాల పాటు జరిగే MTPలు నిర్వహించబడ్డాయి, వీటిలో 1200 మందికి పైగా అధ్యాపక సభ్యులు పాల్గొన్నారు.

19. మొదటి అంతర్జాతీయ సమావేశం

ఈ వృక్ష చిత్రణకు పరాకాష్ఠ 2010లో ఐఐఎం అహ్మదాబాద్లో జరిగిన మొదటి అంతర్జాతీయ వ్యూహాత్మక నిర్వహణ ఫోరమ్ సదస్సు రూపంలో ఆవిష్కృతమైంది. ఒక కేస్ స్టడీకి ఇన్ని రకాల ఫలితాలు సాధ్యపడుతున్నప్పుడు, ఒకటి రాయడం గురించి ఎందుకు ఆలోచించకూడదు?

ప్రశ్న 1. 1991-92లో అభివృద్ధి చేయబడిన M&A కేస్ స్టడీ నుండి ఎన్ని ఫలితాలు వచ్చాయి?

ప్రశ్న 2. పునరావృతమైన ఫలితాలు ఎన్ని ఉన్నాయి?