ఒక అనాథ జననం
(The Birth of an Orphan)

"ఆ లేఖ (ఎగ్జిబిట్ 1 చూడండి) అందిన తర్వాత, నేను రెండు రోజుల పాటు భోజనం చేయలేకపోయాను," అని IMX ఇన్‌స్టిట్యూట్ ఆఫ్ మేనేజ్‌మెంట్‌కు చెందిన ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు. "ఎలాంటి మౌలిక సదుపాయాలు లేనప్పుడు మొదటి సమావేశాన్ని నిర్వహించడానికి పడిన శ్రమకు ఇదే ఫలితం. బ్రోచర్ ముద్రణ, ప్రతినిధులను తీసుకురావడం, సమావేశ నిర్వహణను పర్యవేక్షించడం, చెల్లింపుల గురించి ఆలోచించడం, బిల్లులు చెల్లించడం, వృత్తిపరమైన సంఘాన్ని ఏర్పాటు చేయడం వంటి ప్రతీ విషయానికి నేనే బాధ్యత వహించాల్సి వచ్చింది. ఇక డైరెక్టర్ అయితే ప్రశ్నలు అడుగుతూ, అనుమతులు నిరాకరిస్తూనే ఉన్నారు. ప్రాజెక్ట్ మేనేజర్ (PM) మరియు చీఫ్ అడ్మినిస్ట్రేటివ్ ఆఫీసర్ (CAO)లలోని నా మంచి స్నేహితులు లేకపోయి ఉంటే, ఈ సమావేశం జరిగి ఉండేది కాదు. అన్నింటికీ మించి, నాకు గుర్తున్నంత వరకు నేను చేయని పనికి ఆయన (డైరెక్టర్) అవమానంగా భావించారు." "ఇకపై ఇలా జరగకూడదు అని మనసులో నిశ్చయించుకున్నాను," అని ఆయన ముగించారు.

మూలం

ఈ సమావేశం యొక్క ఆవిర్భావం మొదటి అధ్యాపక అభివృద్ధి కార్యక్రమం. IMX 10 సంవత్సరాల వయస్సు గలది మరియు దీనికి ఎటువంటి సాధారణ MDP మౌలిక సదుపాయాలు లేవు. ఈ ప్రయోజనం కోసం ఇది 18 సీట్ల తరగతి గది మరియు 20 పడకలు, 10 చిన్న 2 బెడ్‌రూమ్‌ల ఇళ్లలో స్టాప్ గ్యాప్ బోర్డింగ్/లాడ్జింగ్ సౌకర్యాలతో పనిచేస్తోంది. డైరెక్టర్‌కు వ్యతిరేకంగా అధ్యాపకులు మరియు సిబ్బంది చేసిన పెద్ద సమ్మె నుండి బయటపడిన తరువాత (దీనిలో ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ ఇరువైపులా లాగబడటానికి నిరాకరించారు), డైరెక్టర్ ప్రొఫెసర్ ప్రసాద్ అందరూ 120 మంది విద్యార్థుల PGP తీసుకోవడంతో సంతోషంగా ఉన్నారు.

1994 ఆగస్టులో ఒకానొక సమయంలో, ప్రొఫెసర్ ప్రసాద్ AIMS ఉపాధ్యక్షుడిగా ఎన్నికయ్యారు. 1995 ఏప్రిల్‌లో, AIMS-CCMS కార్యక్రమం కింద AIMS ప్రతిపాదనలను ఆహ్వానించింది. ఈ కార్యక్రమం పరిశోధన, అధ్యాపక అభివృద్ధి కార్యక్రమాలు మొదలైన వాటికి మద్దతు ఇవ్వడానికి గ్రాంట్లను అందించింది. డైరెక్టర్, ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌ను ఒక ప్రతిపాదన ఇవ్వమని కోరారు. ఆయన "వ్యూహాత్మక నిర్వహణ కోర్సును ప్రారంభించడం" అనే అంశంపై FDP కోసం ఒక ప్రతిపాదనను సమర్పించారు మరియు ఈ కార్యక్రమం 1996 జనవరి 22-27 తేదీలలో నిర్వహించబడింది. ఈ కార్యక్రమానికి 35 మంది పాల్గొనడంతో అద్భుతమైన స్పందన లభించింది. వీరిలో సగానికి పైగా రీడర్లు, ప్రొఫెసర్లు, HODలు, PGP చైర్మన్లు మొదలైనవారు ఉన్నారు. 30 మందికి సరిపోయే సౌకర్యాలలో వీరిని ఇరికించాల్సి వచ్చింది.

ఎలాగోలా పాల్గొన్నవారికి ఆ కార్యక్రమ బోధనా పద్ధతి నచ్చింది మరియు ముగింపు సమావేశంలో, వారు తమ సొంత ఖర్చుతోనైనా, సంవత్సరానికి కనీసం ఒక్కసారైనా సమావేశమై (కళాశాల తరహా అభ్యాస వ్యవస్థ ద్వారా తమను తాము నవీకరించుకోవడానికి) తక్కువ ఖర్చుతో కూడిన ఒక వేదికను ఏర్పాటు చేయాలని కోరారు. అటువంటి అభ్యర్థనకు ఆశ్చర్యపోయిన ప్రొఫెసర్ నందకుమార్, మానవ వనరుల

అభివృద్ధి మంత్రిత్వ శాఖ (MHRD) ఆధ్వర్యంలోని ఒక ప్రముఖ మేనేజ్‌మెంట్ ఇన్‌స్టిట్యూట్ (IPXM) డైరెక్టర్ అయిన తన పిహెచ్.డి. గైడ్ ప్రొఫెసర్ గణేష్‌ను సంప్రదించి, అటువంటి కార్యక్రమానికి ఆయన నాయకత్వం వహించగలరా అని అడిగారు. ఆయన ప్రోత్సాహకరమైన స్పందనతో, ప్రొఫెసర్ గణేష్‌ను ఛైర్మన్‌గా మరియు కార్యక్రమంలో పాల్గొన్నవారిలో ఒకరైన ప్రొఫెసర్ విట్టల్‌ను కార్యదర్శిగా నియమించి ఒక వేదికను ఏర్పాటు చేయాలని నిర్ణయించారు. ముగింపు సమావేశం జరిగిన తేదీ నుండి సరిగ్గా ఒక సంవత్సరం తర్వాత, 1997 జనవరి 27న మొదటి సమావేశంలో కలవాలని కూడా నిర్ణయించారు.

మరో భాగస్వామి, ప్రముఖ మేనేజ్‌మెంట్ సంస్థ అయిన BIBMకు చెందిన ఒక సీనియర్ ప్రొఫెసర్, మొదటి సమావేశాన్ని నిర్వహించడానికి ముందుకొచ్చారు. ప్రొఫెసర్ విట్టల్ ఆ సంస్థను ఏర్పాటు చేసి, ఢిల్లీలోని ఒక సొసైటీలో నమోదు చేయించాల్సి ఉంది. అయితే, 1996 ఆగస్టులో ప్రొఫెసర్ గణేష్ BIBM సంస్థ డైరెక్టర్‌ను సంప్రదించినప్పుడు, ఆయన విచారం వ్యక్తం చేశారు. అప్పుడు ఆయన తన సంస్థలో (IPXM) కూడా అవకాశాన్ని పరిశీలించారు, కానీ ఆ రోజుల్లో మౌలిక సదుపాయాలు అప్పటికే కొన్ని ఇతర కార్యక్రమాల కోసం కేటాయించబడ్డాయి. గణేష్ తన సంస్థ నుండి అధ్యాపకుల మద్దతును కూడా కోరా

అవకాశం

ప్రొఫెసర్ ప్రసాద్, ఏమ్స్ (AIMS) వార్షిక సదస్సు వంటి ఒక సదస్సును నిర్వహించమని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌ను కూడా కోరారు. 1996 అక్టోబర్‌లో, రెండవ అవకాశం కూడా కార్యరూపం దాల్చకపోవచ్చని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌కు తెలిసినప్పుడు, బహుశా మొదటి సదస్సును నిర్వహించే అవకాశం ఐఎమ్ఎక్స్ (IMX) కు ఉందేమోనని ఆయనకు ఆలోచన వచ్చింది.

"ఇరవై సంవత్సరాల క్రితం, 1976లో నా గురువు ప్రొఫెసర్ సి.కె. ప్రహ్లాద్ గారు, వృత్తిపరమైన పురోగతి కోసం ప్రతి విభాగంలోని అధ్యాపక సభ్యులు సంవత్సరానికి కనీసం ఒక్కసారైనా సమావేశమై, అనుభవాలను పంచుకోవాలని, తమ పనిని తెలియజేయాలని, ఉమ్మడి పరిశోధన మరియు సాహిత్యాభివృద్ధి కోసం ఇతర సంస్థల అధ్యాపకులతో స్నేహపూర్వక సంబంధాలను పెంపొందించుకోవాలని, అధ్యాపకులను తీర్చిదిద్దాలని మొదలైన విషయాలు ప్రస్తావించారు." 1996 జనవరిలో జరిగిన అధ్యాపక అభివృద్ధి సదస్సులో పాల్గొన్నవారి నుండి ఈ సూచన వచ్చినందున, బహుశా ఈ ఆలోచనను ఒక వేదికపైకి తీసుకురావచ్చని నేను భావించాను. సంస్థ ఛైర్మన్ కూడా ఇబ్బందులు వ్యక్తం చేసినప్పుడు, దీనిని IMXలో నిర్వహించాలని నేను అనుకున్నాను. ఒక సదస్సును నిర్వహించమని ఆయనే కోరినందున, డైరెక్టర్ దీనికి మనస్ఫూర్తిగా మద్దతు ఇస్తారని నేను ఆశించాను. కానీ, చేయాల్సిన ఏర్పాట్లు, ఇవ్వాల్సిన పరిష్కారాలు, అందించాల్సిన వివరణలు, అనుమతుల నిరాకరణ మరియు సహాయం వంటి అనేక సమస్యలతో అది ఒక పీడకలగా మారింది. ముఖ్యంగా, నేను బోర్డు మరియు ఇతర పరిపాలనా పనులతో పాటు, బోధన, MDP మరియు సాహిత్యాభివృద్ధి వంటి నా సొంత భారీ విద్యాభారంలో పూర్తిగా చిక్కుకుపోయాను," అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు.

సంభావ్యతను అన్వేషించడం

ప్రొఫెసర్ నందకుమార్, (అనధికారిక) ఫోరమ్ ఛైర్మన్‌కు రాసిన లేఖ ముసాయిదాను జతచేస్తూ, IMXలో స్ట్రాటజిక్ మేనేజ్‌మెంట్ ఫోరమ్ యొక్క మొదటి వార్షిక సమావేశాన్ని నిర్వహించే అవకాశం ఉందని అక్టోబర్ 10, 1996న డైరెక్టర్‌కు ఒక లేఖ పంపారు (ప్రదర్శన 2 చూడండి).

అక్టోబర్ 14, సోమవారం నాడు, డైరెక్టర్ నుండి ఒక లేఖ అందింది. అందులో, తరగతి గదులు గానీ, హాస్టల్ గానీ అందుబాటులో ఉండవు కాబట్టి, ఎంతమంది ప్రతినిధులు వస్తారని అంచనా వేస్తున్నారో మరియు ఏర్పాట్లు ఎలా చేస్తారో తెలియజేయమని కోరారు. భోజన వసతి ఎలా ఏర్పాటు చేస్తారో కూడా ఆయన అడిగారు (ఎగ్జిబిట్ 3 చూడండి).

"ఇది నన్ను ఆలోచింపజేసింది," అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు, "క్యాంపస్ నిర్మాణ పురోగతి ఇదే విధంగా కొనసాగితే, బోర్డు సమావేశంలో ఆయన సూచించినట్లుగా వచ్చే ఏడాది కూడా పీజీపీ ప్రవేశాల సంఖ్య పెరగవచ్చు." కొన్ని నెలల క్రితం వరకు క్యాంపస్ ప్రణాళిక మరియు అభివృద్ధి కమిటీ సభ్యునిగా ప్రాజెక్ట్ పనులతో ఆయనకు ఉన్న అనుబంధం నుండే ఈ ఆందోళన పుట్టింది. పీజీపీ బ్యాచ్ పరిమాణాన్ని 30 నుండి 100కి పైగా పెంచినప్పుడు, 120 సీట్ల తరగతి గది కేవలం 25 రోజుల్లోనే పూర్తికావడాన్ని చూసిన ప్రొఫెసర్ నందకుమార్, నిర్మాణాన్ని వేగవంతం చేయవచ్చని నమ్మారు. ఇప్పటికే 7 సంవత్సరాలుగా పెరుగుతున్న బ్యాచ్ పరిమాణానికి అనుగుణంగా, కొన్ని భవనాల నిర్మాణాన్ని సకాలంలో పూర్తి చేయడానికి ఈ సమావేశం నిర్వహించడం సహాయపడవచ్చునని ఆయన భావించారు.

ఏర్పాట్లు

అక్టోబర్ 16న, ఒకవేళ సమావేశాన్ని నిర్వహించాల్సి వస్తే ప్రత్యామ్నాయ ఏర్పాట్లు ఎలా చేయవచ్చో వివరిస్తూ ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ సమాధానమిచ్చారు (ఎగ్జిబిట్ 4 చూడండి). అయితే, డైరెక్టర్ సంతృప్తి చెందలేదు మరియు అనేక తాత్కాలిక ఏర్పాట్లు ప్రతిపాదించబడుతున్నాయని భావించారు. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ తన MDP పనులతో చాలా బిజీగా ఉన్నందున, సంబంధిత అందరి సౌలభ్యం మేరకు ఆయనే డైరెక్టర్, PM మరియు CAOల సమావేశాన్ని ఏర్పాటు చేయాలని సూచించారు (ఎగ్జిబిట్ 5 చూడండి). 17.10.96 తేదీ గల డైరెక్టర్ నోట్‌తో పాటు, అక్టోబర్ 18 నుండి 27 వరకు తాను సెలవుపై వెళ్తున్నట్లు CAO నుండి ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌కు ఒక నోట్ కూడా అందింది.

ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ దీనిపై చాలా అసంతృప్తి వ్యక్తం చేస్తూ, పరిపాలనా విషయాన్ని డైరెక్టర్ స్థాయిలో పరిష్కరించాలని (ఎగ్జిబిట్ 6 చూడండి) మరియు తుది నిర్ణయం గురించి తనకు తెలియజేయాలని బదులిచ్చారు. ఆయన దీని కాపీని PM మరియు CAO లకు కూడా పంపారు.

ప్రధానమంత్రి మరియు CAO గారి సమాధానాలు చాలా ప్రోత్సాహకరంగా ఉన్నాయి. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ గారు బోర్డు మరియు క్యాంపస్ నిర్మాణ కమిటీ సభ్యునిగా వారితో కలిసి పనిచేశారు, మరియు ఈ ఇద్దరూ మనసు పెడితే, సంస్థ సమావేశాన్ని నిర్వహించగలదని ఆయనకు గట్టి నమ్మకం కలిగింది. ఆయన వారి అభిప్రాయాలను డైరెక్టర్‌కు తెలియజేశారు.

అంగుళం అంగుళం ముందుకు

నవంబర్ 11న ఛైర్మన్ ప్రతిపాదనను ఆమోదించారని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌కు తెలిసింది. కానీ IMX డైరెక్టర్‌కు ఎలాంటి అధికారిక లేఖ రాలేదు. 14వ తేదీన గుర్తు చేయడంతో, ఛైర్మన్ ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌కు పరోక్ష అంగీకారం పంపారు, కానీ అధ్యాపక సభ్యులు ఎలాంటి బాధ్యత తీసుకోలేరని విచారం వ్యక్తం చేశారు (ఎగ్జిబిట్ 7 చూడండి). మరో మాడ్యూల్ బాధ్యత తీసుకోవడానికి వేరే సంస్థకు చెందిన అధ్యాపక సభ్యుని నుండి ఎలాంటి నిర్ధారణ రాలేదు. "దీని అర్థం, ఇతర ఏర్పాట్లతో పాటు, మూడు అకడమిక్ మాడ్యూళ్ల నిర్వహణ బాధ్యతను కూడా నేనే తీసుకోవాలి" అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు.

ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ ఆ ఫ్యాక్స్‌ను డైరెక్టర్‌కు ఫార్వార్డ్ చేస్తూ, ఒకవేళ ఆయన ఆర్గనైజింగ్ కమిటీ ఛైర్మన్‌గా ఉండటానికి అంగీకరిస్తే, తాను ముందుకు వెళ్లడానికి సిద్ధంగా ఉన్నానని, లేకపోతే చాప్టర్‌ను మూసివేస్తానని ఒక నోట్ జతచేశారు (ఎగ్జిబిట్ 8 చూడండి). ఆర్గనైజింగ్ సెక్రటరీ మరియు ఆర్థిక బాధ్యత గురించి డైరెక్టర్ వివరణ కోరారు. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ ఆర్గనైజింగ్ సెక్రటరీగా ఉండటానికి అంగీకరించి, రిజిస్ట్రేషన్ ఫీజుల ద్వారా నిధులు సమకూరుతాయని వివరించారు.

చివరగా, నవంబర్ 22వ తేదీ శుక్రవారం నాడు, ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ చాప్టర్‌ను మూసివేయాలని నిర్ణయించుకున్నారు, ఒకవేళ నవంబర్ 25వ తేదీ సోమవారం నాటికి డైరెక్టర్ ఈ విషయంపై నిర్ణయం తీసుకోకపోతే, నవంబర్ 26వ తేదీన పంపడానికి ఒక ఫ్యాక్స్‌ను రూపొందించారు (ఎగ్జిబిట్ 9 చూడండి).

ది సెట్ బ్యాక్

నవంబర్ 28న, కార్యదర్శి అయిన ప్రొఫెసర్ రావు గారు జరుగుతున్న ఏర్పాట్ల గురించి ఆరా తీశారు. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ ఒక జవాబును రూపొందించి, సదస్సు బ్రోచర్‌ను విడుదల చేసేందుకు వీలుగా డైరెక్టర్ ఆమోదం కోసం పంపారు. డైరెక్టర్ కొన్ని షరతులకు లోబడి దానికి అంగీకరించారు. అయితే, రిజిస్ట్రేషన్ ఫీజును ఇన్‌స్టిట్యూట్ స్వీకరించడానికి ఆయన అంగీకరించలేదు. దీనివల్ల ఫోరమ్ పేరు మీదే ఒక ఖాతాను తెరవాల్సి వచ్చింది. దీనికోసం త్వరితగతిన ఒక అధికారిక సంస్థను ఏర్పాటు చేయవలసి వచ్చింది. అయితే, డిసెంబర్ మధ్యలో, ఫోరమ్‌ను ఒక సొసైటీగా రిజిస్టర్ చేయించలేనని కార్యదర్శి తెలియజేసి, ఆ పని చేయమని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌ను కోరారు. "అయ్యో దేవుడా - అదెలా చేయాలి?" అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ ఆశ్చర్యపోయారు.

ఫోరమ్ ఏర్పాటు

అదృష్టవశాత్తు, ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ కొన్ని సంవత్సరాల క్రితం IMX బోర్డు మరియు సొసైటీకి కార్యదర్శిగా ఉండేవారు మరియు ఆయన వద్ద సొసైటీ మెమోరాండం కాపీ ఉండేది. ఆయన దానిని సవరించి ఒక కొత్త సొసైటీని ఏర్పాటు చేశారు. సమస్య ఏమిటంటే ఛైర్మన్ సంతకం ఎలా పొందాలి అనేది. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ కేస్ స్టడీ చేసిన ఒక ప్రభుత్వ రంగ సంస్థ యొక్క ఎగ్జిక్యూటివ్ డైరెక్టర్‌ను సంప్రదించమని ఛైర్మన్ సలహా ఇచ్చారు, ఆయన ఇద్దరికీ ఉమ్మడి స్నేహితుడు. ఆయన అంగీకరించారు. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ కన్సల్టింగ్ చేసిన మరో కంపెనీ MD కోశాధికారిగా

ఉండటానికి అంగీకరించారు. ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ సొసైటీ కార్యదర్శిగా ఉండటానికి అంగీకరించారు. సొసైటీ ఏర్పాటుకు అవసరమైన వారిని చేర్చడానికి IMX లోని మరికొందరు అధ్యాపక సభ్యులు మరియు మొదటి FDPలో పాల్గొన్నవారు ఇతర సభ్యులుగా చేరారు. IMX డైరెక్టర్, IMXను రిజిస్టర్డ్ ఆఫీస్ చిరునామాగా ఇవ్వడానికి నిరాకరించారు. రిజిస్ట్రేషన్ పత్రాలను రూపొందించడంలో మరియు దాఖలు చేయడంలో సహాయపడటానికి అవసరమైన అనుభవం ఉన్న తన అధికారిని కూడా ఆయన అనుమతించలేదు. అదృష్టవశాత్తు, ప్రొఫెసర్ నందకుమార్‌కు నగరంలో ఒక ఇల్లు ఉండేది, దానినే రిజిస్టర్డ్ ఆఫీస్‌గా మార్చారు.

ఆందోళనలు ఉన్నప్పటికీ, రిజిస్ట్రార్ కార్యాలయం ఎటువంటి ఇబ్బందులు సృష్టించలేదు మరియు రెండు వారాల తర్వాత, సమావేశానికి కేవలం ఒక వారం ముందు, ఆ ఫోరమ్ ఒక సొసైటీగా నమోదు చేయబడింది.

సమావేశం

భోజనశాల నిర్మాణాన్ని వేగవంతం చేయడానికి ప్రాజెక్ట్ మేనేజర్ పూర్తి సహకారం అందించగా, సరిగ్గా సమయానికి తలుపులు, కిటికీలు అమర్చబడ్డాయి. సదస్సు ప్రారంభానికి ముందు రోజు విద్యార్థుల హాస్టల్‌లోని ముప్పై గదులు కూడా పూర్తయ్యాయి. సహాయం చేయడానికి సీఏఓ కూడా తన వంతు కృషి చేశారు.

ఈ సదస్సుకు వివిధ మేనేజ్‌మెంట్ స్కూళ్ల నుండి 45 మందికి పైగా ప్రతినిధులు హాజరయ్యారు. వ్యూహాత్మక నిర్వహణపై ఒక రచయిత-ప్రతినిధి రచించిన పుస్తకాన్ని విడుదల చేశారు. మొదటి FDPలో పాల్గొన్నవారు అభ్యర్థించిన, ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ కేస్ బుక్ (గత సంవత్సరం ప్రచురించబడింది) యొక్క ఇన్‌స్ట్రక్టర్ మాన్యువల్‌ను కూడా పూర్తి చేసి విడుదల చేశారు. కొంతమంది డైరెక్టర్లు మరియు వైస్ ఛాన్సలర్లు కూడా ఈ సదస్సుకు హాజరయ్యారు.

చివరి రోజున, ఫోరమ్ యొక్క కొత్త కార్యవర్గ సభ్యుల ఎన్నిక జరిగింది. దురదృష్టవశాత్తు, ఏ పదవికీ ఐఎమ్ఎక్స్ డైరెక్టర్ పేరును ఎవరూ ప్రతిపాదించలేదు. "డైరెక్టర్ కోరుకున్న మరే ఇతర కార్యక్రమాన్ని నిర్వహించడం నాకు ఇష్టం లేనందున, నేను అలా చేయకుండా వెనుకాడాను. ఒక్క అనుభవం చాలు" అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు.

డైరెక్టర్ రాసిన లేఖపై ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ వ్యాఖ్యానిస్తూ, “అది బాధ కలిగించింది. కానీ గత ఏడేళ్లుగా జరగని పీజీపీ ప్రవేశాలను 180కి పెంచడానికి, ఇప్పుడు కనీసం 60 గదులతో ఒక పీజీపీ హాస్టల్, భోజనశాల అందుబాటులోకి వస్తున్నందుకు నాకు సంతోషంగా ఉంది. ఒక భవన నిర్మాణాన్ని వేగవంతం చేయడానికి ఒక పెద్ద కార్యక్రమం ప్రారంభోత్సవంతో ఏకకాలంలో జరగడం అనేది నాకు గొప్ప గుణపాఠం నేర్పింది. నేను డైరెక్టర్‌గా చేరినప్పుడు మరో సంస్థలో నిలిచిపోయిన నిర్మాణ పనులను పూర్తి చేయడానికి ఆ గుణపాఠమే నాకు సహాయపడింది” అని అన్నారు.

"నా విభాగంలోని అధ్యాపకుల వార్షిక సమావేశాల కోసం ఒక వేదికను ఏర్పాటు చేయాలన్న 20 ఏళ్ల చిరకాల స్వప్నం కూడా నెరవేరింది" అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ అన్నారు.

"2001 వరకు IMXలో మరే సదస్సు జరగలేదు, దానిని నేను ఫోరమ్ ఆధ్వర్యంలో నిర్వహించాను. కానీ అది వేరే కథ" అని ప్రొఫెసర్ నందకుమార్ నవ్వుతూ అన్నారు.

"సమావేశం నిర్వహించడం సాధ్యమైనప్పుడు, డైరెక్టర్ మొదట ఎందుకు ఆమోదించలేదు? వారిద్దరూ ఎందుకు బాధపడ్డారు? దీనిని నివారించవచ్చా? ఆ తర్వాతి 4 సంవత్సరాలలో మరే ఇతర సమావేశం ఎందుకు నిర్వహించలేదు? ఈ ఫోరమ్ మనుగడ సాగిస్తుందా? సమాజంలో అనాథలకు పాత్ర ఉందా?" పదవీ విరమణ తర్వాత కూడా డాక్టర్ నందకుమార్‌ను వేధించిన కొన్ని ప్రశ్నలు ఇవి.