

గుణకార ప్రభావం (The Multiplier Effect)

MBA విద్యార్థుల తరగతిలో, ధరల నిర్ణయం (ప్రైసింగ్) అనే అంశంపై ఒక కేస్ స్టడీ చర్చించబడుతోంది. చర్చల సమయంలో, ప్రత్యామ్నాయ ప్రచార వ్యూహాలు ఉండవచ్చా అనే విషయం ప్రస్తావనకు వచ్చింది. బోధకుడు ప్రొఫెసర్ పాన్ బాగ్, క్షేత్రస్థాయి అనుభవాల నుండి అభివృద్ధి చెందిన భారతీయ సాహిత్యాన్ని వ్యాప్తి చేయడానికి ప్రయత్నిస్తున్న ఒక ఉపాధ్యాయుని ఉదంతాన్ని వివరించారు. ఆ ఉపాధ్యాయుడు చిన్న కేస్ స్టడీలను అభివృద్ధి చేస్తున్నారు. వీటిని ME (మొబైల్ ఆధారిత) అభ్యాసాన్ని ఉపయోగించి, పాల్గొనేవారి కోసం ముద్రిత కేస్ మెటీరియల్ ను ఏర్పాటు చేసే ఇబ్బందులు లేకుండా చర్చించవచ్చు. సెషన్ లో తరగతి ఆసక్తి పెరిగేకొద్దీ, విస్తరించదగిన కేస్ లను ఉపయోగించడానికి ఇది వీలు కల్పించింది. అలాగే, ఇ-బుక్స్ లో కొత్త కేస్ లను చేర్చడంలో కూడా ఇది సౌలభ్యాన్ని కల్పించింది.

ఉపాధ్యాయుడు నరేంద్ర మోహన్, వ్యూహాత్మక నిర్వహణను సరళమైన పద్ధతిలో అర్థం చేసుకోవడానికి ఒక పుస్తకాల సెట్ ను, నిర్వహణ విద్య కోసం కేస్ మెథడ్ ను, వ్యూహాత్మక నిర్వహణపై కోర్సులు మరియు కార్యక్రమాలను నిర్వహించడానికి ఒక కేస్ బుక్ ను, అధ్యాపక సభ్యుల కోసం కేస్ విశ్లేషణ పుస్తకాలను, పనిచేస్తున్న మేనేజర్ల కోసం ఒక పుస్తకాన్ని మరియు చివరగా [సమగ్ర ఆలోచనా సామర్థ్యాన్ని పెంపొందించడం](#) పై ఒక పుస్తకాన్ని అభివృద్ధి చేశారు.

ఆ పుస్తకాలు [ఆన్ లైన్ అమ్మకం](#) ద్వారా ముద్రిత మరియు ఇ-బుక్ రూపంలో అందుబాటులో ఉన్నాయి. కాపీరైట్ మరియు [ఇతర ఇబ్బందులు](#) కారణంగా, కోర్సు/ప్రోగ్రామ్ మెటీరియల్ ను తమకు నచ్చినట్లుగా మార్చుకునే సౌలభ్యాన్ని అధ్యాపకులకు దూరం చేసే పేరున్న ప్రచురణకర్తల ద్వారా వెళ్లడానికి అతను ఇష్టపడలేదు.

ఆ అధ్యాపకులు ఎలాంటి బోధన/శిక్షణ బాధ్యతలను గానీ, గౌరవ వేతనం ఆధారిత కార్యకలాపాలను గానీ అంగీకరించడం లేదు. అయితే, ఒక మేనేజ్ మెంట్ ఇన్ స్టిట్యూట్ లో తన చివరి పుస్తకానికి సంబంధించిన అంశంపై ఒక సమావేశంలో ప్రసంగించడానికి అతనికి ఆహ్వానం అందినప్పుడు, తన పనిపై అభిప్రాయం తెలుసుకోవడానికి అతను ఆ ఆహ్వానాన్ని అంగీకరించాడు. [సమావేశం](#) నుండి తిరిగి వచ్చిన తర్వాత, అతను ఆతిథేయునికి ఒక కృతజ్ఞతా లేఖను పంపాడు.

ఆ లేఖలోని విషయాలను చూసి ఆతిథేయుడు కొంచెం ఆశ్చర్యపోయాడు (ఎగ్జిబిట్ 1 చూడండి). అది నిజమేనా లేక ఎక్కడైనా వ్యాకరణ లేదా గణన దోషం ఉందా? ఒక వ్యక్తి రూ. 28000 విలువైన పుస్తకాలను రూ. 7150కి ఎలా అమ్మగలడు?

- ప్రశ్న 1. ఆ లేఖలో ఏమైనా తప్పు ఉందా? లేకపోతే, మీరు కూడా ఆశ్చర్యపోతున్నారా?
- ప్రశ్న 2. అలా కాకపోతే, రూ. 28000 విలువైన పుస్తకాలను కేవలం రూ. 7000కి ఎలా అమ్మగలిగారో వివరించండి?
- ప్రశ్న 3. ఉపాధ్యాయుడు ముద్రిత పుస్తకాలకు బదులుగా ఇ-పుస్తకాలను ఎందుకు పంపాలనుకున్నారు? దీనివల్ల ఏమైనా ప్రత్యేక ప్రయోజనాలు ఉన్నాయా?
- ప్రశ్న 4. నరేంద్ర మోహన్, [ఎగ్జిబిట్ 2](#) లో చూపిన లేఖను పంపగలరా?

ప్రదర్శన 1

ప్రియమైన డాక్టర్ వాడేకర్ గారికి,

మీ సంస్థ సందర్శన కోసం ఎలాంటి చెల్లింపును స్వీకరించడానికి నేను సంకోచించాను, కానీ డాక్టర్ శ్రీపత్సన్ నా బ్యాంక్‌లో రూ. 10000/- ఉన్న ఒక కవరును ఉంచారని నేను కనుగొన్నాను.

దాన్ని తిరిగి ఇవ్వడానికి నాకు సమయం లేదు మరియు దానితో ఏమి చేయాలో తెలియక ఆలోచించాను. నేను దాని గురించి ఆలోచించి, ఈ క్రింది చర్య తీసుకున్నాను.

అందుకున్న చెల్లింపు	10000
తక్కువ	
టాక్సీ: నివాసం నుండి IGI విమానాశ్రయానికి 19.02.19	800
హోటల్ అహ్మదాబాద్‌లో భోజన బిల్లు 20-21.02.19	600
టాక్సీ: హోటల్ నుండి విమానాశ్రయానికి 21.02.19	900
టాక్సీ: IGI విమానాశ్రయం నుండి నివాసానికి 21.02.19	550
	2850

మిగిలిన బ్యాలెన్స్ **7150**

నిర్ణయం - ఒక సంవత్సర కాలంలో భారతదేశంలోని **280+కి పైగా MBA విద్యాసంస్థల గ్రంథాలయాలకు**, నా 'సమగ్ర ఆలోచనా సామర్థ్యాన్ని పెంపొందించడం' (ధర రూ. 100/-) అనే **ఇ-పుస్తకం యొక్క ఒక్కో ప్రతిని పంపడం.**

ఈ పుస్తకంలోని సందేశాన్ని 80కి పైగా విద్యాసంస్థలకు వ్యాప్తి చేయడంలో మీరు అందిస్తున్న సహకారానికి ధన్యవాదాలు.

ఈ కార్యాచరణను నిర్ణయించేటప్పుడు నా మదిలో ఒక చాలా ఆసక్తికరమైన విషయం మెదిలింది, దానిని మీతో పంచుకోవడం సముచితమని నేను భావించాను.

నా పర్యటనపై మీ సంస్థ చేసిన మొత్తం ఖర్చు	
విమాన ఛార్జీలు	16839
హోటల్ బస ఛార్జీలు (సుమారుగా)	7000
గౌరవ పారితోషికం	10000
మొత్తం	33839

నేను కొనుగోలు చేసిన టిక్కెట్ల రద్దు ఛార్జీలు

బెంగళూరు- ఢిల్లీ

బెంగళూరు- అహ్మదాబాద్- ఢిల్లీ

వ్యక్తిగత పర్యటనకు బదులు గా స్కైప్ ఆధారిత
ప్రజెంటేషన్‌ను ఉపయోగించి ఉంటే నివారించగలిగే మొత్తం ఖర్చు
(ప్రశ్నోత్తరాల సెషన్‌లో నేను ప్రస్తావించిన అంశం)

53885

ఆ మొత్తంతో, భారతదేశంలోని సుమారు 2150+ కి పైగా MBA సంస్థలు (2018-19లో భారతదేశంలోని మొత్తం MBA సంస్థలలో దాదాపు 69%) పైన పేర్కొన్న ఇ-బుక్ కాపీని తమ లైబ్రరీలో పొంది ఉండేవి.

వింతగా ఉంది కదూ?

ధన్యవాదాలతో,

భవదీయులు,

మోహన్

మొబైల్. (+91) 9453023432/ 7991323262/ 9415126367/9696561946

డా. వాడేకర్ గారి నుండి ప్రత్యుత్తరం

ప్రియమైన ప్రొఫెసర్ నరేంద్ర మోహన్,

నేను మీతో ఏకీభవిస్తున్నాను.

సర్, మేము ఈ-కాపీ మరియు స్కైప్ పరిష్కారాల ద్వారా దీనిపై తప్పకుండా చర్య తీసుకుంటాము.

సర్, మీ మార్గదర్శకత్వానికి మరియు మద్దతుకు చాలా ధన్యవాదాలు.

వాడేకర్

డైరెక్టర్ గారి నుండి అందిన సందేశం

గౌరవనీయ సర్,

మీరు మా సంస్థకు రావడం నిజంగా మాకు ఒక వరం. మీరు మా కార్యక్రమానికి విచ్చేసి, మా అభ్యాసానికి ఎంతో విలువను జోడించారు. కేవలం అధ్యాపకులను ఉద్దేశించి ప్రసంగించడానికి మీతో ఒక సమావేశాన్ని ఏర్పాటు చేయడానికి నేను ప్రయత్నిస్తాను.

శుభాకాంక్షలతో,

డా. ఎ. సింగ్

డైరెక్టర్